

RENCANA BISNIS

PENGEMBANGAN USAHA SPAREPART SERVO MOTOR GENSET “MULTI SANGFAI INDONESIA”

Oleh :

Nama : Danish Hadi Cahya Fajri

NIM : 77180036

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ISNTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Mei 2023



PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

PENGEMBANGAN USAHA SPAREPART SERVO MOTOR GENSET

“MULTI SANGFAI INDONESIA”

Diajukan Oleh :

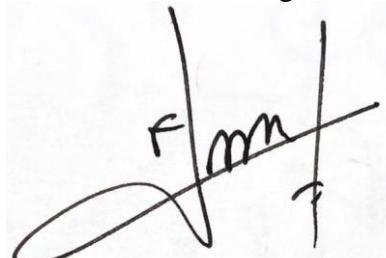
Nama : Danish Hadi Cahya Fajri

NIM : 77180036

Jakarta, 03 Mei 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Supriyanto, S.A.B., M.S.I.)

KATA PENGANTAR

(C) **Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Multi BIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Puji dan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan berkat-Nya, yang diberikan kepada Penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis dengan judul : Rencana Bisnis Pengembangan Usaha Sparepart Servo Motor Genset Multi Sangfai Indonesia di Bekasi Utara, Jawa Barat. Serta Penyusunan rencana bisnis ini sebagai sebuah syarat kelulusan untuk mendapatkan gelar Sarjana Administrasi Bisnis.

Dalam menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan saran, arahan serta dukungan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Supriyanto,S.A.B.,M.SI. selaku Dosen Pembimbing, yang sudah membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan *business plan* ini.
2. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membagikan wawasan dan memberikan materi perkuliahan selama masa perkuliahan baik dalam penyusunan rencana bisnis ini maupun dalam dunia usaha.
3. Karyana, Intan Syahfitri, Indang dan Rudy selaku keluarga penulis yang telah memberikan semangat dan dukungan serta doa yang diberikan kepada penulis.
4. Seluruh teman seperjuangan Angkatan 2018 yakni Edo Fernando, Tri Ardo, Junio Montero, Jeffry Wiratama, Shannia Asiady, Cathlin, Ineke Valinia, Briant Brasali, yang membantu penulis dalam penulisan *business plan* ini.

Dengan ini, penulis berharap semoga dengan adanya penulisan rencana bisnis ini dapat menambah wawasan bagi para pembaca baik Mahasiswa/i Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang akan menyelesaikan penulisan rencana bisnis.

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Bekasi, 03 Mei 2023

Penulis



Danish Hadi Cahya Fajri

ABSTRAK

©

Danish Hadi Cahya Fajri / 77180036 / 2023 / Rencana Bisnis Pengembangan Usaha *Sparepart Servo Motor Genset Multi Sangfai Indonesia* di Bekasi Utara, Jawa Barat / Pembimbing Supriyanto,S.A.B.,M.SI.

Rencana bisnis Usaha *Sparepart Servo Motor Genset* ini karena merupakan usaha yang telah digeluti oleh orang tua penulis sejak tahun 2006 hingga saat ini, yang dimana penulis memiliki *passion* dalam dunia *engineering* dan sudah dilatih berbisnis sejak dulu. Produk yang dihasilkan dari *Sparepart Servo Motor Genset Multi Sangfai Indonesia* berlokasi di Kavling Taman Wisata Jl.Perintis 1 Bekasi Utara, Jawa Barat.

Multi Sangfai Indonesia memiliki visi yakni “menjadi supplier sparepart mesin paling ternama di Indonesia sehingga menguasai pasar serta dapat memenuhi kebutuhan konsumen”. Misi dari “Multi Sangfai Indonesia” ialah “Menjaga kualitas *sparepart* yang asli dan bergaransi. Menjual produk-produk yang memiliki kualitas tinggi. Melayani dan menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan maupun supplier bahan baku.”

Produk yang dihasilkan dari Usaha *sparepart* ini ialah Servo Motor yang dimana menjadi salah satu komponen dalam memproduksi genset. Servo Motor Multi Sangfai Indonesia ini digunakan untuk menjaga rpm pada genset tetap stabil.

Dalam hal Usaha *sparepart Servo Motor* ini biasanya menggunakan strategi pemasaran dengan *sales promotion* dan *direct marketing*, yang dimana pada biasanya pembeli mendatangi supplier untuk membeli sarang burung walet tersebut dan menggunakan *platform* media social maupun *marketplace* sebagai wadah untuk promosi.

Untuk Sumber daya manusia yang digunakan oleh “Multi Sangfai Indonesia” berjumlah 3 orangsaja, terdiri dari *Manager*, *Produksi*, *Labelling* dan *Packaging*.

Investasi awal yang diperlukan untuk membangun usaha produksi *sparepart Servo Motor* ini sebesar Rp291,665,000 yang akan digunakan untuk membeli suku cadang, membeli bahan baku sewa bangunan, peralatan administrasi. Investasi awal ini didapatkan dari dana orang tua dan tabungan penulis sendiri.

Sebuah bisnis diperlukan Analisis Kelayakan agar dapat diperhitungkan apakah bisnis tersebut baik dijalankan atau tidak. Analisis yang digunakan oleh “Multi Sangfai Indonesia” yakni *Payback period* yang dicapai kurang dari 5 yakni dalam 1 tahun 8 bulan, *Net Present Value* yang lebih besar dari 0 yakni sebesar Rp 1,395,965,433, *Profitability Index* diatas 1 yakni sebesar 5.0824, dan *Break Even Point (BEP)* yang positif setiap tahun dalam 5 tahun.

Kata Kunci : Usaha *sparepart*, Sevo Motor, “Multi Sangfai Indonesia”

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

ABSTRACT



Hak Cipta milik KCGInstitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Danish Hadi Cahya Fajri / 77180036 / 2023 / Business Plan for the Development of Indonesia's Multi Sangfai Genset Servo Motor Spare Parts Business in North Bekasi, West Java / Supervisor Supriyanto,S.A.B.,M.SI.

The business plan for the Servo Motor Genset Spare Parts Business is because it is a business that the author's parents have been involved in since 2006 until now, where the author has a passion in the world of engineering and has been trained in business from an early age. Products produced from Servo Motor Spare Parts for Multi Sangfai Indonesia Generators located in the Taman Wisata Plot Jl. Perintis 1 North Bekasi, West Java..

Multi Sangfai Indonesia has a vision, namely "to become the most well-known supplier of machine spare parts in Indonesia so that it dominates the market and can meet consumer needs". The mission of "Multi Sangfai Indonesia" is "Maintain the quality of spare parts that are original and guaranteed. Selling high quality products. Serving and establishing good relationships with customers and suppliers of raw materials."The product produced from this spare parts business is a Servo Motor which is one of the components in producing generators. Servo Motor Multi Sangfai Indonesia is used to keep the rpm on the generator stable.

In the case of this Servo Motor spare part business, marketing strategies are usually used with sales promotion and direct marketing, in which buyers usually come to suppliers to buy swallow's nests and use social media platforms and marketplaces as a platform for promotion.

For human resources used by " Multi Sangfai Indonesia " numbered only 3 people, consisting of Managers, Production, Packaging and Labelling.

The initial investment needed to build a Servo Motor spare parts production business is IDR 291,665,000 which will be used to purchase spare parts, purchase raw materials for building rental, administrative equipment. This initial investment was obtained from parents' funds and the author's own savings.

A business needs a Feasibility Analysis in order to be calculated whether the business is well run or not. The analysis used by " Multi Sangfai Indonesia " is payback period achieved less than 5, namely in 1 years 8 months, Net Present Value greater than 0 which is Rp1,395,965,433, Profitability Index above 1 is 5.0824, and Break Even Point (BEP) is positive every year in 5 years.

Keywords: Cultivation sparpart, Sevo Motor, "Multi Sangfai Indonesia"

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

(C) Hukum dan Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie	PENGESAHAN i KATA PENGANTAR i ABSTRAK..... iii ABSTRACT iv DAFTAR ISI v DAFTAR TABEL..... viii DAFTAR GAMBAR ix DAFTAR LAMPIRAN x BAB I PENDAHULUAN 1 1.1. Ide Bisnis 1 1.2. Gambaran Usaha 2 1.3. Besarnya Peluang Bisnis 4 1.4. Kebutuhan Dana 5 BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN 7 2.1 Data Perusahaan 7 2.2 Biodata Pemilik Data 7 2.3 Jenis dan Ukuran Usaha 8 BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING 10 3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri 11 3.2 Analisis Pesaing 12 3.3 Analisis PESTEL 13 3.4 Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter 17 3.5 Analisis Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix</i>) 20 3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT) 25 BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN 29 4.1 Produk yang dihasilkan 29 4.2 Gambaran Pasar 34 4.3 Target Pasar yang Dituju 38 4.4 Strategi Pemasaran 40 4.5 Saluran Distribusi 42
---	--

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



4.6	Strategi Promosi.....	43
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL		46
5.1	Proses Operasi.....	46
5.2	Nama Pemasok	47
5.3	Deskripsi Rencana Operasi	48
5.4	Rencana Alur Produk.....	51
5.5	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....	51
5.6	<i>Lay out</i> Bangunan tempat Usaha	51
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER MANUSIA		55
6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	55
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	56
6.3	Uraian Kerja (<i>Job Description</i>)	57
6.4	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	58
6.5	Struktur Organisasi Perusahaan	58
6.6	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	60
BAB VII RENCANA KEUANGAN.....		63
7.1	Sumber dan Penggunaan Dana	63
7.2	Biaya Pemasaran.....	63
7.3	Biaya Administrasi dan Umum.....	64
7.4	Biaya Tenaga Kerja	65
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan.....	66
7.6	Biaya Pemeliharaan	67
7.7	Biaya Utilitas	68
7.8	Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	70
7.9	Proyeksi Keuangan	72
7.10	Analisis Kelayakan Investasi	79
7.11	Analisis Kelayakan Usaha	81
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		83
8.1	Dampak terhadap Masyarakat sekitar	83
8.2	Dampak terhadap lingkungan	84
8.3	Analisis Resiko Usaha	84
8.4	Antisipasi Resiko Usaha	85
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF		87
9.1	Antisipasi Resiko Usaha	87
a.	Konsep Bisnis	87

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun,
 tanpa izin IBIKKG.



b.	Visi dan Misi Perusahaan	87
c.	Produk.....	88
d.	Persaingan	88
e.	Target dan Ukuran pasar	89
f.	Strategi Pemasaran.....	89
g.	Sumber daya Manusia.....	89
h.	Kelayakan Keuangan	89
(C) Hak cipta milik IBIKKG	Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	90
9.2 DAFTAR PUSTAKA	91	
LAMPIRAN	93	

Hak Cipta

Berdasarkan Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Analisis Pesaing “Multi Sangfai Indonesia”	13
Tabel 3.2 Identifikasi PESTEL Multi Sangfai Indonesia	14
Tabel 3.3 Competitive Profile Matrix Multi Sangfai Indonesia	22
Tabel 3.4 Matriks SWOT	28
Tabel 4.1 Produk Usaha Multi Sangfai Indonesia.....	33
Tabel 4.2 Proyeksi Penjualan Multi Sangfai Indonesia 2023.....	35
Tabel 4.3 Anggaran Penjualan Sparepart Servo Motor Tahun 2023.....	36
Tabel 4.4 Anggaran Penjualan Sparepart Servo Motor Tahun 2024.....	36
Tabel 4.5 Anggaran Penjualan Sparepart Servo Motor Tahun 2025.....	37
Tabel 4.6 Anggaran Penjualan Sparepart Servo Motor Tahun 2026.....	37
Tabel 4.7 Anggaran Penjualan Sparepart Servo Motor Tahun 2027.....	38
Tabel 4.8 Anggaran Penjualan Sparepart Multi Sangfai Indonesia Tahun 2023-2027	38
Tabel 5.1 Rencana Operasi Pembangunan Multi Sangfai Indonesia.....	49
Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja Multi Sangfai Indonesia	55
Tabel 6.2 Tabel Waktu Kerja Multi Sangfai Indonesia.....	56
Tabel 6.3 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan Tetap Multi Sangfai Indonesia	61
Tabel 6.4 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan Tetap Multi Sangfai Indonesia	61
Tabel 7.1 Kebutuhan dana awal Multi Sangfai Indonesia.....	63
Tabel 7.2 Biaya Pemasaran usaha Sparepart Multi Sangfai Indonesia	64
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran 5 Tahun Selanjutnya	64
Tabel 7.4 Biaya Administrasi dan Umum	65
Tabel 7.5 Biaya Admininstrasi 5 Tahun Kedepan.....	65
Tabel 7.6 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan Tetap Multi Sangfai Indonesia	66
Tabel 7.7 Biaya Tenaga Kerja 5 Tahun Mendatang	66
Tabel 7.8 Biaya Penyusutan Peralatan 2023-2027	67
Tabel 7.9 Biaya Pemeliharaan	67
Tabel 7.10 Biaya Pemeliharaan 5 Tahun Mendatang	68
Tabel 7.11 Biaya Listrik	69
Tabel 7.12 Biaya Listrik 5 Tahun Mendatang (dalam rupiah)	70
Tabel 7.13 Biaya Peralatan (dalam rupiah)	71
Tabel 7.14 Biaya Perlengkapan (dalam rupiah)	72
Tabel 7.15 Biaya Perlengkapan Habis Pakai 5 tahun mendatang asumsi kenaikan 3%	72
Tabel 7.16 Proyeksi Laporan Laba Rugi Multi Sangfai Indonesia Tahun 2023 – 2027	74
Tabel 7.17 Proyeksi Laporan Arus Kas Multi Sangfai Indonesia Tahun 2023 – 2027.....	74
Tabel 7.18 Proyeksi Laporan Arus Kas Multi Sangfai Indonesia Tahun 2023 – 2027.....	78
Tabel 7.19 Analisis payback period	79
Tabel 7.20 Analisis Net Present Value Multi Sangfai Indonesia	80
Tabel 7.21 Analisis Break Event Point Multi Sangfai Indonesia	82

Bilangan mengikuti sebagai berikut:
Tabel 3.1 Analisis Pesaing “Multi Sangfai Indonesia”

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Pelaku Usaha Online di E-commerce Dari Tahun 2010-2019.	2
Gambar 1. 2 Grafik Konsumsi listrik perkapita di Indonesia.....	5
Gambar 3. 1 Konsumsi Listrik per kapita di Indonesia.....	11
Gambar 3. 2 Porter's Five Forces Analysis	17
Gambar 4. 1 Contoh Produk Multi Sangfai Indonesia "Servo Motor"	32
Gambar 4. 2 Contoh Produk Multi Sangfai Indonesia "lingkit"	32
Gambar 4. 3 Contoh Produk Multi Sangfai Indonesia "Pengemasan".....	33
Gambar 4. 4 Logo Perusahaan.....	34
Gambar 4. 5 Saluran Distribusi Usaha Sparepart Servo Motor Multi Sangfai Indonesia ...	43
Gambar 5. 1 Proses Operasi Produk Multi Sangfai Indonesia	46
Gambar 5. 2 Layout Bangunan Multi Sangfai Indonesia	52
Gambar 5. 3 Office Layout Multi Sangfai Indonesia	52
Gambar 5. 4 Production Layout Multi Sangfai Indonesia.....	53
Gambar 6. 1 Proses Rekrutmen Tenaga Kerja Multi Sangfai Indonesia.....	57
Gambar 6. 2 Proses Rekrutmen Tenaga Kerja Multi Sangfai Indonesia.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

(C)

Lampiran 1 Respon Kuisioner Competitive Profile Matrix	93
Lampiran 2 Respon Kuisioner Analisis SWOT	94
Lampiran 3 Hasil Turnitin	96

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bilangan mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.