

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

VEGGIE FELLA

Oleh:

Nama : Winny Apriliani

NIM : 76190028

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

MARET 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

HALAMAN PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

VEGGIE FELLA

Diajukan Oleh

Nama : Winny Apriliani

NIM : 76190028

Jakarta, Maret 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

2023

i

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Hikmat dan Berkah yang selalu menyertai penulis dalam menyelesaikan penulisan karya akhir Business Plan sebagai salah satu syarat kelulusan jenjang Strata 1 di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Dalam proses penyelesaian karya akhir ini, penulis mendapat banyak bantuan serta bimbingan baik secara material ataupun spiritual dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E. selaku Dosen Pembimbing Karya Akhir yang telah banyak membimbing dan mengarahkan penulis sehingga karya akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
 2. Dr. Sylvia Sari Rosalina S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Bisnis.
 3. Seluruh dosen yang penulis hormati atas ilmu yang diberikan selama menimba ilmu di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Semoga pelajaran yang penulis terima dari para dosen dapat bermanfaat di masa sekarang dan yang akan datang.
 4. Orang tua dan seluruh keluarga penulis yang selalu mendukung dalam hal spiritual, psikis serta finansial sehingga penulis mampu menyelesaikan karya akhir ini.
- Teman-teman dan kerabat penulis, Michelle Chrestella, Nisrina Shofie Attaya, Yeremia Elin, Muhammad Andre Pradana, Ericko Jonathan, Wu Yong Jing ye dan Alfinsius Karyadi yang sudah membantu penulis dalam memberi kritik, saran dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan karya akhir ini.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5. Pihak pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang di perlukan untuk menyelesaikan karya akhir ini.

Penulis menyadari bahwa karya akhir ini memiliki banyak kekurangan, dalam hal penulisan, kelengkapan dan kejelasan. Dengan demikian, penulis berharap semoga rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan refrensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik.

Atas perhatian dan simpatinya, penulis ucapkan Terima kasih.

Jakarta, 15 Maret 2023

Penulis,
Winnie Apriliani

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Winny Apriliani / 76190028 / 2023 / Rencana Pendirian Usaha Veggie Fella, Jakarta Utara / Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E.

Ide pembuatan bisnis ini didasari oleh beberapa faktor, yang pertama didasari oleh faktor pandemi COVID-19 yang melanda dunia dan mengakibatkan banyak perubahan terutama perubahan pola hidup masyarakat yang menjadi lebih sehat, menjadikan masyarakat mulai mengkonsumsi makanan sehat. Rencana bisnis ini akan menjelaskan mengenai profil lengkap Veggie Fella yang bergerak di bidang Food and Beverage (F&B) dan proses menjalankan dari awal hingga akhir. Bisnis Veggie Fella ini memberikan harga rata-rata untuk produknya sebesar Rp 20,000 – Rp 48,000 dengan kebutuhan dana sebesar Rp 150,008,000.

Pesaing dari Veggie Fella adalah Yang Sen Vegan dan Bite n Chat, produk yang ditawarkan oleh kedua pesaing tersebut sejenis dengan Veggie Fella. Hasil dari analisa CPM Veggie Fella memperoleh poin sebesar 3.46, Yang sen vegan sebesar 3,04, Bite n Chat 3,05, Veggie Fella memiliki keunggulan dibandingkan competitor dalam hal harga dan kualitas produk dan kelemahan nya berada di tempat usaha yang dimana Veggie Fella tidak memiliki tempat untuk Dine-in.

Seluruh produk dari Veggie Fella adalah makanan yang bersegmen vegetarian. Veggie Fella akan melakukan pembukaan usaha pada Januari 2024 dengan ukuran layout booth dengan ukuran sebesar 300 × 200 × 200 meter yang beroperasi di Sunter, Jakarta Utara.

Veggie Fella dioperasikan dengan struktur sederhana dimana terdiri dari seorang manajer yang membawahi 2 orang staff yang bertugas membantu berjalan nya operasi penjualan dan seorang social media manager yang bertugas membuat konten di sosial media resmi Veggie Fella.

Veggie Fella membutuhkan investasi awal sebesar Rp 150,008,000 yang berasal dari dana pribadi dan bantuan dari orang tua . Analisis keuangan dari Veggie Fella sendiri menunjukkan hasil yang positif dimana penjualan setiap tahun nya berada di atas *Break Even Point* dan menghasilkan *Net Present Value* sebesar Rp 393.816.519 > 0. *Payback period* selama 1 Tahun 5 bulan 22 Hari dimana kurang dari 5 tahun. *Profitability Index* sebesar 3,63 > 1. Berdasarkan berbagai analisis keuangan di atas dapat disimpulkan bahwa Veggie Fella layak di jalankan.

Kata kunci: Rencana Bisnis Pendirian Usaha, Veggie Fella



ABSTRACT

Winny Apriliani / 76190028 / 2023 / *Plan to Establish Veggie Fella Business, North Jakarta* / Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E.

The idea of creating this business was based on several factors, the first was based on the COVID-19 pandemic that hit the world and resulted in many changes, especially changes in people's lifestyles to become healthier, causing people to start consuming healthy food. This business plan will explain the complete profile of Veggie Fella which is engaged in the Food and Beverage (F&B) sector and the running process from start to finish. This Veggie Fella business provides an average price for its products of IDR 20,000 - IDR 48,000 with a funding requirement of IDR 150,008,000.

Veggie Fella's competitors are Yang Sen Vegan and Bite n Chat, the products offered by these two competitors are similar to Veggie Fella. The results of the Veggie Fella CPM analysis obtained points of 3.46, Vegan cents of 3.04, Bite n Chat 3.05, Veggie Fella has advantages over competitors in terms of price and product quality and the weakness is in a business place where Veggie Fella is not have place for Dine-in.

All products from Veggie Fella are foods that are categorized as vegetarian. Veggie Fella will open a business in January 2024 with a booth layout size of 300 × 200 × 200 meters operating in Sunter, North Jakarta.

Veggie Fella is operated with a simple structure which consists of a manager in charge of 2 staff whose job is to help run sales operations and a social media manager who is in charge of creating content on Veggie Fella's official social media.

Veggie Fella requires an initial investment of IDR 150,008,000 which comes from personal funds and assistance from parents. Financial analysis from Veggie Fella itself shows positive results where annual sales are above the Break Even Point and generates a Net Present Value of IDR 393,816,519 > 0. The payback period is 1 year 5 months 22 days which is less than 5 years. Profitability Index of 3.63 > 1. Based on the various financial analyzes above, it can be concluded that Veggie Fella is feasible to run.

Keywords: *Business Establishment Plan, Veggie Fella*

© Hak Cipta Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Ide Bisnis.....	1
1.2 Gambaran Usaha.....	4
1.3 Besarnya Peluang Usaha.....	7
1.4 Kebutuhan Dana.....	10
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN.....	11
2.1 Data Perusahaan.....	11
2.2 Biodata Pemilik Usaha.....	11
2.3 Jenis dan Ukuran Usaha.....	12
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	14
3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri.....	14
3.2 Analisis Pesaing.....	15
3.3 Analisis <i>Politic, Economic, Social, Technology, Environment, Legal</i>	19
3.4 Analisis Pesaing (<i>Porter's Five Forces Business Model</i>).....	23
3.5 Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix / CPM</i>).....	27
3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analisis</i>).....	31
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	38
4.1 Produk yang dihasilkan.....	38
4.2 Gambaran Pasar.....	42
4.3 Target Pasar yang Dituju.....	46
4.4 Strategi Pemasaran.....	47
4.5 Strategi Promosi.....	52
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....	55
5.1 Proses Operasi.....	55
5.2 Nama Pemasok.....	58
5.3 Deskripsi Rencana Operasi.....	59
5.4 Rencana Alur Produk.....	63
5.5 Rencana Alur Pembelian.....	64

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5.6	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	65
5.7	Layout Bangunan Tempat Usaha	67
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....		69
6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	69
6.2	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja.....	69
6.3	Uraian Kerja (<i>Job Description</i>).....	71
6.4	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan.....	72
6.5	Struktur Organisasi Perusahaan.....	74
6.6	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	74
BAB VII RENCANA KEUANGAN		76
7.1	Sumber dan Penggunaan Dana.....	76
7.2	Biaya Pemasaran Tahunan	77
7.3	Biaya Administrasi dan Umum	79
7.4	Biaya Tenaga Kerja.....	79
7.5	Biaya Penyusutan Peralatan	79
7.6	Biaya Pemeliharaan.....	82
7.7	Biaya Sewa Ruang	82
7.8	Biaya Utilitas.....	82
7.9	Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Barang Dagang	83
7.11	Proyeksi Keuangan.....	88
7.11	Analisis Kelayakan Investasi	92
7.12	Analisis Kelayakan Usaha.....	95
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		96
8.1	Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	96
8.2	Dampak Terhadap Lingkungan	98
8.3	Analisis Resiko Usaha.....	99
8.4	Antisipasi Resiko Usaha.....	99
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI		101
9.1	Ringkasan Kegiatan Usaha.....	101
9.2	Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	104
DAFTAR PUSTAKA		105
LAMPIRAN.....		107

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Jakarta Menurut Kelompok Usia dan Jenis Kelamin 2019-2022	9
Tabel 1.2 Rencana kebutuhan modal awal “VEGGIE FELLA” dalam Rupiah	10
Tabel 2.1 Identifikasi kekuatan dan kelemahan pesaing	18
Tabel 2.2 Legalitas usaha Veggie Fella 2023 dalam Rupiah	23
Tabel 2.3 Analisis Comptitive Profile Matrix VeggieFella.....	28
Tabel 3.1 Produk <i>VEGGIE FELLA</i>	40
Tabel 4.2 Ramalan penjualan Veggie Fella periode Januari – Desember 2024 (per porsi)	44
Tabel 4.3 Anggaran Penjualan Online dan Offline <i>Veggie Fella</i> dalam Rupiah.....	45
Tabel 4.4 Anggaran Image Building Veggie Fella dalam Rupiah	52
Tabel 5.1 Peralatan Operasional <i>VEGGIE FELLA</i> dalam Rupiah	57
Tabel 5.2 Perlengkapan Operasional Veggie Fella selama 3 bulan dalam Rupiah	58
Tabel 5.3 Daftar pemasok <i>Veggie Fella</i>	59
Tabel 5.4 Jadwal Rencana Kegiatan Operasional Veggie Fella.....	63
Tabel 5.5 Rincian Kebutuhan Peralatan Usaha Veggie Fella.....	66
Tabel 5.6 Rincian Teknologi Software <i>Veggie Fella</i>	67
Tabel 6.1 Rencana kebutuhan tenaga kerja <i>Veggie Fella</i>	69
Tabel 6.2 Rincian upah karyawan <i>Veggie Fella</i> 2024 dalam Rupiah.....	75
Tabel 6.3 Proyeksi anggaran kompensasi karyawan Veggie Fella 2024-2028 dalam Rupiah.....	75
Tabel 7.1 Kebutuhan dana <i>Veggie Fella</i> dalam Rupiah	76
Tabel 7.2 Biaya pemasaran <i>Veggie Fella</i> tahun 2024 dalam Rupiah.....	78
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran <i>Veggie Fella</i> 2024-2028 dalam Rupiah	78
Tabel 7.4 Biaya Administrasi dan Umum <i>Veggie Fella</i> 2024-2028 dalam Rupiah	79
Tabel 7.5 Biaya Peralatan <i>Veggie Fella</i> dalam Rupiah.....	80
Tabel 7.6 Biaya Penyusutan Peralatan dalam Rupiah	81
Tabel 7.7 Biaya Sewa dan Renovasi <i>Veggie Fella</i> Tahun 2024-2028 dalam Rupiah.....	82
Tabel 7.8 Biaya Utilitas <i>Veggie Fella</i> 2024 dalam Rupiah	83
Tabel 7.9 Biaya Utilitas <i>Veggie Fella</i> 2024-2028 dalam Rupiah.....	83
Tabel 7.10 Biaya Peralatan <i>Veggie Fella</i> dalam Rupiah	84
Tabel 7.11 Biaya Perlengkapan Veggie Fella Tahun 2024 dalam Rupiah.....	86
Tabel 7.12 Biaya Perlengkapan <i>Veggie Fella</i> Tahun 2024-2028 dalam Rupiah.....	86
Tabel 9.1 Analisis BEP Investasi Rekomendasi Visibilitas Usaha <i>Veggie Fella</i> dalam Rupiah.....	104
Tabel 9.2 Analisis Kelayakan Investasi Visibilitas Usaha <i>Veggie Fella</i>	104

1. Hak cipta milik Himpunan Riset dan Sarana Informatika Kwik Kian Gie (HRSI-KwK) dan dilindungi undang-undang. Dilarang menyalin atau seluruhnya atau sebagian tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

2. Penguatipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

3. Penguatipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

4. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah Restaurant Vegetarian di Indonesia	3
Gambar 1.2	Tahapan Pencapaian Veggie Fella.....	5
Gambar 1.3	Statistik makanan vegetarian tahun 2021- 2022	7
Gambar 1.4	Jumlah peminat makanan vegetarian berdasarkan wilayah	8
Gambar 3.1	Jumlah Trend Minat Plant Based Food di Indonesia (November 2022 – November 2023).....	15
Gambar 3.2	Google Review Summary Pesaing	17
Gambar 3.3	Google Review Summary Pesaing	17
Gambar 3.4	Lima Kekuatan Pesaing Model Porter	24
Gambar 3.5	kuadran SWOT Veggie Fella.....	31
Gambar 4.1	Logo VEGGIE FELLA.....	41
Gambar 4.2	Kuesioner Menu Veggie Fella	45
Gambar 5. 1	Proses operasi VEGGIE FELLA	56
Gambar 5. 2	Rencana Alur Proses Produk Veggie Fella.....	64
Gambar 5.3	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan Veggie Fella... ..	65
Gambar 5. 4	Layout booth container Veggie Fella	68
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Veggie Fella.....	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1-CPM.....	107
Lampiran 2 - Bab 3.4 Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Pesaing Model Porter.....	120
Lampiran 3 - 4.1 produk.....	120
Lampiran 4 - 4.3 Market Segmentation.....	120
Lampiran 5 - 4.4 Customer Value Based Pricing.....	121
Lampiran 6 - 4.5 Strategi Promosi.....	121


Penyusunan IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.