



BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan hasil analisis yang telah dipaparkan sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa gaya kepemimpinan yang dapat meningkatkan kinerja dan kepuasan karyawan pada ketidakpastian lingkungan di era pandemi covid- 19 serta masih sesuai dengan era revolusi industri 4.0 adalah kepemimpinan etis (*ethical leadership*) karena mampu memiliki hubungan positif pada kepercayaan organisasi, keterikatan kerja, dan kesejahteraan afektik terkait pekerjaan. Kepemimpinan etis bercirikan kejujuran, keadilan, integritas, altruisme, dan kepedulian terhadap nilai-nilai. Pemimpin akan dijadikan teladan dalam menciptakan lingkungan kerja yang beretika dan mampu membangun reputasi perusahaan yang kuat, karena mampu mendorong sikap dan tindakannya berdasarkan nilai dan moral yang berlaku.

5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan hasil analisis dan kesimpulan yang telah dijelaskan sebelumnya, mengingat adanya keterbatasan pada penelitian ini, saran yang dapat penulis berikan adalah sebagai berikut:

5.2.1 Bagi Pihak Perusahaan

Ada baiknya tipe gaya kepemimpinan dapat sukses dengan pemimpin menggunakan gaya kepemimpinan etis, gaya kepemimpinan transformasional,

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

gaya otoriter kepemimpinan paternalistik, gaya moral kepemimpinan paternalistik, gaya kepemimpinan digital, dan gaya kepemimpinan melayani.

2.2 Bagi Pihak Selanjutnya

Bagi pihak selanjutnya agar dapat memperluas cakupan pada penelitian selanjutnya dengan mengeksplorasi lebih dalam dan lebih lanjut bagaimana gaya kepemimpinan untuk diterapkan oleh perusahaan.

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.