

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA MINUMAN SARANG BURUNG WALET

KINDNEST

Oleh:

Nama: Theodore Tedja

NIM: 76190341

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

2023

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA MINUMAN SARANG BURUNG WALET

KINDNEST

Diajukan Oleh

Nama: Theodore Tedja

NIM: 76190341

Jakarta, 04 Mei 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Brastoro, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

2023

i

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan perencanaan bisnis ini dengan baik. Penyusunan rencana bisnis ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan akademik agar dapat menyelesaikan dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dengan program Studi Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa dalam melakukan penulisan rencana bisnis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini. Dalam kesempatan ini, penulis secara khusus ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil. Dukungan tersebut membantu penulisan dalam menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini.
2. Bapak Brastoro, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan masukan serta membantu penulisan dalam melakukan penulisan rencana bisnis dari awal hingga penulisan rencana bisnis ini selesai.
3. Kepada Steffani Tedja, S.M., selaku kakak dari penulis yang telah banyak memberikan masukan terhadap penulisan perencanaan bisnis dan memberikan dukungan secara moril.
4. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran yang berharga dan berguna bagi penulis sejak semester satu hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1.
5. Staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah melayani dan membantu memberikan referensi untuk penulisan perencanaan bisnis ini.
6. Teman-teman terbaik penulis yang telah menjadi teman selama melakukan perkuliahan di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yaitu Athalya, Anastasia, Christian Saputra, Ericko Jonathan, Julfianto Palembang, Julius Caesar, Kevin Harjani, Michael Gunawan, Niken Sekar Ayu, Nicholas Calvin, Richard, Silke Esmeralda, Vi Shien, Vanda Trica Jane, Yeremia Elim, Wu Yong Jing Ye, dan Wu Qi Hao yang selalu membantu dan memberikan dukungan selama pelaksanaan kuliah.



7. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu melancarkan dan memberikan informasi serta referensi dalam menyelesaikan perencanaan bisnis ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga rencana bisnis ini dapat terealisasi dan dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya bagi mahasiswa dan mahasiswi Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang hendak menyusun dan menyelesaikan karya akhir.

Terima kasih.

Jakarta, Mei 2023

Theodore Tedja

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Theodore Tedja/ 76190341/ 2022/ Rencana Pendirian Usaha Minuman Sarang Burung Walet *Kindnest* di Pontianak, Kalimantan Barat/ Pembimbing Brastoro, S.E., M.M.

Penulis membuat rencana usaha minuman sarang burung walet karena melihat berubahnya prioritas masyarakat untuk hidup lebih sehat karena adanya pandemi covid-19. Di mana, minuman sarang burung walet ini memiliki banyak manfaat yang baik bagi tubuh seperti meningkatkan imun dan daya tahan tubuh, menurunkan kolesterol, menjaga kesehatan otak.

Penulis menggunakan nama *kindnest* yang berasal dari dua gabungan kata, yaitu *kind* dan *nest*. *Kind* memiliki arti baik, dan *nest* yang memiliki arti sarang, yang berarti mengartikan bahwa *kindnest* merupakan minuman sarang burung walet yang baik bagi tubuh dan dengan begitu akan membuat masyarakat untuk lebih mudah dalam mengingat produk dari *kindnest* itu sendiri.

Penulis membuat berbagai analisis untuk menganalisis pesaing, yaitu analisis PESTEL, Lima Kekuatan Persaingan Model Porter, Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses, dan Analisis Eksternal dan Internal dengan Analisis SWOT. Perencanaan bisnis ini dibuat untuk mengetahui persaingan dalam industri minuman khususnya minuman sarang burung walet. Dengan adanya segmentasi pasar, strategi pemasaran, strategi promosi dan diferensiasi yang dilakukan, maka dapat bersaing dengan para kompetitor dan dapat memenangkan pasar.

Penulis melakukan juga rencana produksi dan kebutuhan biaya operasional. Dengan adanya deskripsi rencana produksi dapat mengetahui survei pasar sampai dilakukannya penjualan produk. Serta rencana alur produk dapat mengetahui dari pelanggan membuka media sosial atau *e-commerce* yang dimiliki hingga proses pengiriman produk. Selain itu, dibuat juga rencana organisasi dan sumber daya manusia sesuai dengan kebutuhan tenaga kerja di *Kindnest*.

Selain itu, perencanaan bisnis ini dibuat untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang, ancaman, segmentasi, dan menghitung nilai kelayakan bisnis minuman sarang burung walet *kindnest*. Dengan nilai investasi awal sebesar Rp 82.047.037 Berdasarkan dari studi kelayakan, didapatkan *Payback Period* (PI) dapat dicapai dalam kurun waktu 2 tahun 9 bulan 27 hari. *Net Present Value* (NPV) juga lebih besar dari 0 yang berarti NPV positif. Dan hasil *Profitability Indeks* (PI) yaitu 3,00540478 yang berarti lebih besar dari 1,0 sehingga PI nya positif dan usaha minuman sarang burung walet *kindnest* layak untuk dijalankan. Serta Penjualan *Kindnest* setiap tahunnya lebih besar dari nilai *break even point* (BEP). Dengan didukung oleh beberapa indikator tersebut, maka dapat dikatakan bahwa usaha minuman sarang burung walet *kindnest* layak untuk dijalankan.

Kata Kunci : Rencana Pendirian Usaha, *Kindnest*

2. Dilarang mengemukakan dan memperbaiki sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Copyright © 2022 by Kwik Kian Gie School of Business. All rights reserved.



ABSTRACT

Theodore Tedja/ 76190341/ 2023/ Rencana Pendirian Usaha Minuman Sarang Burung Walet Kindnest di Pontianak, Kalimantan Barat/ Advisor Brastoro, S.E., M.M

The author made a business plan for the swallow's nest drink because he saw changes in people's priorities for a healthier life due to the co-19 pandemic. Where, this swallow's nest drink has many good benefits for the body such as increasing immunity and endurance, lowering cholesterol, maintaining brain health.

The author uses the name kindnest which comes from a combination of two words, namely kind and nest. Kind means good, and nest means nest, which means that kindnest is a swallow's nest drink that is good for the body and that way it will make it easier for people to remember products from kindnest itself.

The author makes various analyzes to analyze competitors, namely PESTEL analysis, Porter's Five Competitive Forces Model, Analysis of Key Success Factors, and External and Internal Analysis with SWOT Analysis. This business plan is made to determine competition in the beverage industry, especially swallow's nest drink. With the existence of market segmentation, marketing strategy, promotion strategy and differentiation that is carried out, it can compete with competitors and can win the market.

The author also performs production plans and operational cost requirements. With a description of the production plan, you can find out market surveys until product sales are carried out. As well as product flow plans, you can find out from customers opening their social media or e-commerce to the product delivery process. In addition, an organizational and human resource plan was prepared according to the needs of the Kindnest workforce.

In addition, this business plan is made to determine the strengths, weaknesses, opportunities, threats, segmentation, and calculate the feasibility value of the kindnest swallow's nest beverage business. With an initial investment value of IDR 82.047.037. Based on the feasibility study, the Payback Period (PI) can be achieved within 2 years 9 months 27 days. The Net Present Value (NPV) is also greater than 0 which means the NPV is positive. And the Profitability Index (PI) result is 3.00540478 which means it is greater than 1.0 so the PI is positive and the Kindnest swallow's nest beverage business is feasible to run. As well as Kindnest sales each year are greater than the value of the break even point (BEP). Supported by several of these indicators, it can be said that the Kindnest swallow's nest beverage business is feasible to run.

Keywords : Business Plan, Kindnest

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Himpunan Mahasiswa Informatika dan Sistem Informasi IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Pontianak



5.3 Deskripsi Rencana Operasi	39
5.4 Rencana Alur Produk	42
5.5 Rencana Alur Pembelian	44
5.6 Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	45
5.7 <i>Layout</i> Bangunan Tempat Usaha	46
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	47
6.1 Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	47
6.2 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	48
6.3 Uraian Kerja (<i>Job Description</i>)	50
6.4 Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	51
6.5 Struktur Organisasi Perusahaan	52
6.6 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	53
BAB VII RENCANA KEUANGAN	55
7.1 Sumber dan Penggunaan Dana	55
7.2 Biaya Pemasaran Tahunan	56
7.3 Biaya Administrasi dan Umum	57
7.4 Biaya Tenaga Kerja	58
7.5 Biaya Penyusutan Peralatan	60
7.6 Biaya Pemeliharaan	60
7.7 Biaya Sewa Ruang	61
7.8 Biaya Utilitas	62
7.9 Biaya Peralatan dan Perlengkapan	63
7.10 Proyeksi Keuangan	65
7.11 Analisis Kelayakan Investasi	69
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA	74
8.1 Dampak Terhadap Masyarakat	74
8.2 Dampak Terhadap Lingkungan	75
8.3 Analisis Risiko Usaha	76
8.4 Antisipasi Risiko Usaha	77
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI	79
9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha	79
9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha	81
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	84

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rencana Kebutuhan Modal Awal <i>Kindnest</i> (Dalam Rupiah).....	5
Tabel 3.1	Analisis Pesaing <i>Kindnest</i>	10
Tabel 3.2	<i>Competitive Profile Matrix</i> Pesaing	17
Tabel 3.3	Analisis SWOT Matrix.....	20
Tabel 4.1	Ramalan Penjualan Tahun 2024.....	27
Tabel 4.2	Ramalan Penjualan Tahun 2024-2028.....	27
Tabel 4.3	Anggaran Penjualan Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	28
Tabel 5.1	Daftar Pemasok <i>Kindnest</i>	39
Tabel 5.2	Teknologi dan Peralatan <i>Kindnest</i>	45
Tabel 6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	47
Tabel 6.2	Rincian Kompensasi dan Balas Jasa Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Dalam 1 Tahun....	54
Tabel 7.1	Kebutuhan Dana Awal (Dalam Rupiah).....	55
Tabel 7.2	Biaya Pemasaran <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah)	56
Tabel 7.3	Biaya Pemasaran <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah).....	56
Tabel 7.4	Biaya Administrasi dan Umum <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	57
Tabel 7.5	Biaya Administrasi dan Umum <i>Kindnest</i> Tahun 2025 (Dalam Rupiah).....	57
Tabel 7.6	Biaya Administrasi dan Umum <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)....	58
Tabel 7.7	Biaya Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	58
Tabel 7.8	Biaya Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2025 (Dalam Rupiah).....	58
Tabel 7.9	Biaya Tenaga kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2026 (Dalam Rupiah).....	59
Tabel 7.10	Biaya Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2027 (Dalam Rupiah).....	59
Tabel 7.11	Biaya Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2028 (Dalam Rupiah).....	59
Tabel 7.12	Biaya Tenaga Kerja <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	59
Tabel 7.13	Biaya Penyusutan Peralatan (Dalam Rupiah).....	60
Tabel 7.14	Biaya Pemeliharaan <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	61
Tabel 7.15	Biaya Pemeliharaan <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	61
Tabel 7.16	Biaya Sewa Ruang <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	61
Tabel 7.17	Biaya Utilitas Air Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	62
Tabel 7.18	Tabel Utilitas Air Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	62
Tabel 7.19	Biaya Utilitas Listrik Tahun 2024 (Dalam Rupiah)	62
Tabel 7.20	Biaya Utilitas Listrik Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah).....	63
Tabel 7.21	Biaya Utilitas Internet 2024 (Dalam Rupiah).....	63
Tabel 7.22	Biaya Utilitas Internet 2024-2028 (Dalam Rupiah)	63
Tabel 7.23	Biaya Peralatan <i>Kindnest</i> (Dalam Rupiah).....	64
Tabel 7.24	Biaya Perlengkapan <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	64
Tabel 7.25	Biaya Perlengkapan <i>Kindnest</i> Tahun 2024-2028 (Dalam Rupiah)	64
Tabel 7.26	Biaya Bahan Baku <i>Kindnest</i> Tahun 2024 (Dalam Rupiah).....	64
Tabel 7.27	Biaya Bahan Baku <i>Kindnest</i> 2024-2028 (Dalam Rupiah).....	65
Tabel 7.28	Tabel Laporan Laba Rugi (Dalam Rupiah)	66
Tabel 7.29	Tabel Arus Kas (Dalam Rupiah)	67
Tabel 7.30	Proyeksi Necara <i>Kindnest</i> (Dalam Rupiah).....	68
Tabel 7.31	Analisis <i>Net Cash Flow Kindnest</i>	70
Tabel 7.32	Analisa <i>Net Present Value Kindnest</i>	70
Tabel 7.33	Analisis <i>Payback Period Kindnest</i>	71

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

Tabel 7.34 Analisis <i>Break Event Point</i> (BEP) <i>Kindnest</i>	73
Tabel 9.1 Kesimpulan Kelayakan Usaha.....	81

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Tren Minuman Sarang Burung Walet.....	4
Gambar 3.1	Tren Sarang Walet	9
Gambar 3.4	<i>Porter Five Business Model</i>	14
Gambar 4.1	Produk <i>Kindnest</i>	23
Gambar 4.2	Logo <i>Kindnest</i>	24
Gambar 4.3	Penjualan <i>Realfood</i> Isi 6	26
Gambar 4.4	Penjualan <i>Realfood</i> Isi 12	26
Gambar 5.1	Alur Proses Produksi	37
Gambar 5.2	Jadwal Kegiatan Kerja <i>Kindnest</i>	42
Gambar 5.3	Alur Proses Pemesanan Melalui <i>E-Commerce</i>	43
Gambar 5.4	Alur Proses Pemesanan Melalui Media Sosial	44
Gambar 5.5	Rencana Alur Pembelian	45
Gambar 5.6	<i>Layout</i> Bangunan Tempat Usaha <i>Kindnest</i>	46
Gambar 6.1	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	48
Gambar 6.2	Struktur Organisasi <i>Kindnest</i>	53



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Suku Bunga Bank Swasta Nasional	84
Lampiran 2 Tarif Dasar Listrik.....	85
Lampiran 3 Hasil Kuesioner <i>Kindnest</i>	86
Lampiran 4 Biaya Dasar Air.....	87
Lampiran 5 Hasil Tes <i>Plagiarism Ternitin</i>	88

© **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.