

# RENCANA BISNIS FOTOGRAFI RB POTRET

Oleh :

**Nama : Robertus Bellarminus Michael Santoso**

**NIM : 72190415**

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



**KWIK KIAN GIE**  
**SCHOOL OF BUSINESS**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**APRIL 2023**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

## PENGESAHAN

### RENCANA BISNIS FOTOGRAFI

#### RB POTRET

Diajukan Oleh

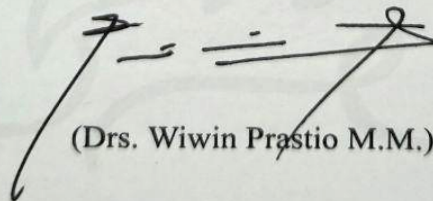
**Nama : ROBERTUS BELLARMINUS MICHAEL SANTOSO**

**NIM : 72190415**

**Jakarta, 18 April 2023**

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing



(Drs. Wiwin Prastio M.M.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2023**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulisan rencana bisnis “Rencana Bisnis Fotografi RB Potret” dapat diselesaikan untuk melengkapi tugas akhir sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan laporan magang ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam laporan mentorship ini, yaitu :

1. Drs. Wiwin Prastio M.M selaku dosen pembimbing rencana bisnis yang telah banyak memberikan arahan, masukan dan semangat dari awal sampai selesainya pembuatan karya akhir “Rencana Bisnis Fotografi RB Potret”.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si. selaku ketua program studi Administrasi Bisnis yang telah memberikan arahan dan kesempatan penulis untuk melaksanakan mentorship.
3. Segenap Dosen di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberi pembelajaran, pengetahuan, dan dukungan selama menjalani studi.
4. Orang Tua yang memberi dukungan dan semangat dalam pembuatan rencana bisnis ini
5. Teman seperjuangan yang memberi dukungan dan semangat dalam pembuatan rencana bisnis ini : Lidya, Radella Angelica, Vinca dan teman - teman dekat penulis yang turut mendukung dalam pembuatan rencana bisnis ini.
6. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu dalam menyediakan sumber pengetahuan dan referensi serta bersedia menemani hingga waktu perpustakaan tutup.



7. Pihak - pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah secara langsung maupun tidak langsung membantu Penulis bisa menyelesaikan rencana bisnis tepat waktu.

Penulis memohon maaf sebesar - besarnya karena penulis menyadari bahwa penyusunan rencana bisnis ini masih memiliki banyak kekurangan, dari segi pengolahan, pengumpulan maupun analisis data dan jauh dari kata sempurna. Dari karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran agar memotivasi penulis untuk menjadi lebih baik dalam penulisan laporan dan mengembangkan pengetahuan.

Jakarta, 2023

Penulis

Robertus Bellarminus Michael Santoso

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





ABSTRAK

Robertus Bellarminus Michael Santoso / 72190415 / 2023 / “Rencana Bisnis Fotografi RB Potret” / Pembimbing : Wiwin Prastio.

RB Potret adalah bisnis yang bergerak dalam bidang jasa fotografi. RB Potret memiliki visi “Menjadi penyedia jasa fotografi variasi yang terpercaya, berkualitas, terlengkap dan dengan harga yang terjangkau untuk konsumen Indonesia”. Kantor RB Potret berada di Jl. Serimpi No.2, Kelapa Gading Timur, Kelapa Gading, Jakarta Utara. Jasa yang ditawarkan oleh RB Potret berupa jasa fotografi wisuda, *event* (pertemuan/kumpul keluarga, ulang tahun, dst), *pre wedding*, *wedding*, kebutuhan perusahaan (foto karyawan, kalender/barang print lainnya), produk/makanan, *landscape* dan stok foto.

Industri fotografi masih diminati konsumen dan penyedia jasa, karena lingkungan dan budaya berbagi dan pameran Indonesia. RB Potret sebagai penyedia jasa memiliki daya saing walaupun merupakan pemain baru dalam industri fotografi dengan kelebihan seperti menyediakan pilihan jasa fotografi yang terbilang cukup lengkap dengan harga yang terjangkau.

Pemasaran merupakan hal yang penting dalam menjalankan bisnis dimana dengan pemasaran sebuah bisnis menjadi dikenal dan bisa mendapatkan konsumen. Strategi RB Potret untuk pemasaran adalah dengan menggunakan media sosial, iklan media sosial, memberikan *photoshoot* gratis, mengikuti pameran/expo, dan *word of mouth*. RB Potret sebagai UMKM baru memiliki proses bisnis yang tidak rumit dimana hanya ada enam tahap proses operasi. Begitu pula kebutuhan RB Potret seperti peralatan yang digunakan untuk menjalankan bisnis.

Sumber daya manusia merupakan hal yang penting sebagai penyedia jasa. Tenaga kerja yang dibutuhkan RB Potret hanya dua orang untuk menjalankan berbagai macam pekerjaan dimana salah satu tenaga kerjanya adalah *owner* sendiri. Hal tersebut dilakukan untuk menghemat biaya.

Untuk menjalankan RB Potret dibutuhkan investasi awal sebesar Rp 183,724,617 yang digunakan untuk kas awal, peralatan, perlengkapan, tenaga kerja, pemasaran, dan operasional. Investasi awal ini didapatkan dari dana sendiri yang juga berasal dari hibah orang tua. Performa keuangan RB Potret selama lima tahun kedepan dapat digambarkan dimana perkiraan uang kembali setelah usaha berjalan 1 tahun 7 bulan 25 hari yang menghasilkan NPV sebesar Rp 471,374,666 dengan tingkat suku bunga kredit sebesar 10,4125%. Dari perhitungan Profitability Index, RB Potret mendapatkan angka 2,57 > 1. Dari beberapa perhitungan diatas dapat disimpulkan bahwa usaha RB Potret layak untuk dijalankan

RB Potret sebagai penyedia jasa fotografi memiliki resiko yaitu bertambah banyaknya pesaing dimana dapat menghasilkan penjualan yang tidak sesuai dengan prediksi hingga sepi konsumen. Namun, dengan memahami resiko yang ada, RB Potret bisa mengantisipasi hal tersebut.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber; a. Penugutan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG. 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

© Hak Cipta Milik Kwik Kian Gie (Sistem Informasi Manajemen Kwik Kian Gie) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



ABSTRACT

RB Portrait is a business engaged in photography services. RB Portrait has a vision of "To be a trusted, quality, complete and affordable variation photography service provider for Indonesian consumers". The RB Portrait office is on Jl. Serimpi No.2, Kelapa Gading Timur, Kelapa Gading, North Jakarta.

Photography services offered by RB Portrait are graduations, events (family gatherings/gatherings, birthdays, etc.), pre-wedding, weddings, company needs (employee photos, calendars/other printed items), products/food, landscape and stock photos.

The photography industry is still in demand by consumers and service providers, because of the environment and culture of sharing and showing off in Indonesia. RB Portrait as a service provider has competitiveness even though it is a newcomer in the photography industry with advantages such as providing a fairly complete selection of photography services with affordable prices.

Marketing is an important thing in running a business where by marketing, a business becomes known and can get customers. RB Portrait's strategy for marketing is to use social media, social media advertising, giving free photoshoots, attending exhibitions/expos, and word of mouth.

RB Portrait as a new MSME has uncomplicated business processes where there are only six stages of the operating process. Likewise, the needs of RB Portrait such as equipment used to run a business.

Human resources are important as a service provider. The workforce needed by RB Portrait is only two people to carry out various types of work where one of the workers is the owner himself. This is done to save costs.

To run RB Portrait, an initial investment of IDR 183,724,617 is required which is used for initial cash, tools, equipment, labor, marketing and operations. This initial investment was obtained from their own funds which also came from parental grants. RB Portrait's financial performance for the next five years can be described where the estimated cash returns after the business runs 1 years 7 months 25 days which results in an NPV of IDR 471,374,666 with a loan interest rate of 10.4125%. From the calculation of the Profitability Index, RB Portrait gets the number  $2,57 > 1$ . From the several calculations above it can be concluded that the RB Portrait business is feasible to run

RB Portrait as a photography service provider has a risk, namely the increasing number of competitors which can result in sales that do not match predictions until there are no customers. However, by understanding the risks involved, RB Portrait can anticipate this.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya atau tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

**JUDUL .....i**

**PENGESAHAN .....ii**

**KATA PENGANTAR .....iii**

**ABSTRAK .....v**

**ABSTRACT .....vi**

**DAFTAR ISI .....vii**

**DAFTAR TABEL .....ix**

**DAFTAR GAMBAR .....x**

**DAFTAR LAMPIRAN .....xi**

**BAB I PENDAHULUAN .....1**

    A. Ide Bisnis ..... 1

    B. Gambaran Usaha ..... 3

    C. Besarnya Peluang Bisnis ..... 5

    D. Kebutuhan Dana ..... 9

**BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN .....11**

    A. Data Perusahaan ..... 11

    B. Biodata Pemilik Usaha ..... 11

    C. Jenis dan Ukuran Usaha ..... 12

**BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING .....15**

    A. Trend dan Pertumbuhan Industri ..... 15

    B. Analisis Pesaing ..... 17

    C. Analisis PESTEL (Political, Economy, Social, Technology, Environment, dan Legal) 18

    D. Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forces Business Model) ..... 26

    E. Analisis Faktor - faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix / CPM) ..... 32

    F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis) ..... 40

**BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN .....45**

    A. Jasa yang dihasilkan ..... 45

    B. Gambaran Pasar ..... 52

    C. Target Pasar Yang Dituju ..... 53

    D. Strategi Pemasaran ..... 54

    E. Strategi Promosi ..... 60

**BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL .....63**

    A. Proses Operasi (Produk/Jasa) ..... 63

Hak cipta ini dilindungi undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber. Penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. Penugutan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



B. Nama Pemasok .....	65
C. Deskripsi Rencana Operasi .....	65
D. Rencana Alur Jasa .....	67
E. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	68
F. Layout Bangunan Tempat Usaha .....	69
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA .....</b>	<b>71</b>
A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja .....	71
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja .....	72
C. Uraian Kerja (Job Description) .....	74
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	77
E. Struktur Organisasi Perusahaan .....	78
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	81
<b>BAB VII RENCANA KEUANGAN.....</b>	<b>86</b>
A. Sumber dan Penggunaan Dana.....	86
B. Biaya Pemasaran Tahunan.....	87
C. Biaya Administrasi dan Umum.....	88
D. Biaya Tenaga Kerja .....	88
E. Biaya Penyusutan Peralatan.....	89
F. Biaya Pemeliharaan.....	90
G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan .....	90
H. Biaya Utilities (Gas, Listrik, Air, Telepon, Internet, dll); Biaya Bank (jika ada) .....	91
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	93
J. Proyeksi Keuangan (masing - masing di bawah ini) direncanakan minimal 3 (tiga tahun), meliputi : .....	95
K. Analisis Kelayakan Usaha, menggunakan Analisis Break-Even-Point (BEP) .....	101
<b>BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA .....</b>	<b>102</b>
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar .....	102
B. Dampak Terhadap Lingkungan .....	103
C. Analisis Resiko Usaha.....	103
D. Antisipasi Resiko Usaha .....	104
<b>BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF/REKOMENDASI .....</b>	<b>105</b>
A. Ringkasan Kegiatan Usaha, mencakup .....	105
B. Rekomendasi Fisibilitas Usaha .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>107</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>112</b>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.





## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> : Kebutuhan Dana RB Potret.....	10
<b>Tabel 3.1</b> : Analisis Pesaing.....	18
<b>Tabel 3.2</b> : <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	34
<b>Tabel 3.3</b> : Matriks S.W.O.T RB Potret.....	43
<b>Tabel 4.1</b> : Daftar Paket RB Potret.....	46
<b>Tabel 4.2</b> : Data Proyeksi Penjualan RB Potret Periode Juli - Desember 2023 (dalam paket).....	52
<b>Tabel 4.3</b> : Data Proyeksi Penjualan RB Potret Periode Juli - Desember 2023 (dalam ribu rupiah).....	53
<b>Tabel 4.4</b> : Saluran distribusi RB Potret.....	58
<b>Tabel 5.1</b> : Daftar Pemasok RB Potret.....	65
<b>Tabel 6.1</b> : Daftar Tenaga Kerja RB Potret.....	72
<b>Tabel 6.2</b> : Tabel Gaji Karyawan RB Potret.....	83
<b>Tabel 6.3</b> : Data Inflasi Tahunan Indonesia 10 tahun terakhir.....	83
<b>Tabel 6.4</b> : Tabel Gaji Karyawan dan THR RB Potret Tahun 2023 - 2025.....	84
<b>Tabel 7.1</b> : Rencana Penggunaan Dana RB Potret.....	86
<b>Tabel 7.2</b> : Biaya Pemasaran Tahun 2023 (Juli - Desember).....	87
<b>Tabel 7.3</b> : Biaya Pemasaran Tahun 2023 - 2027.....	87
<b>Tabel 7.4</b> : Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2023 - 2027.....	88
<b>Tabel 7.5</b> : Biaya Tenaga Kerja Tahun 2023 - 2027.....	89
<b>Tabel 7.6</b> : Biaya Penyusutan Peralatan.....	89
<b>Tabel 7.7</b> : Biaya Pemeliharaan RB Potret Tahun 2023 - 2027.....	90
<b>Tabel 7.8</b> : Biaya Sewa RB Potret Tahun 2023 - 2027.....	91
<b>Tabel 7.9</b> : Biaya Utilitas Listrik RB Potret.....	91
<b>Tabel 7.10</b> : Biaya Utilitas Air RB Potret.....	92
<b>Tabel 7.11</b> : Biaya Utilitas Telepon RB Potret.....	92
<b>Tabel 7.12</b> : Biaya Utilitas Internet RB Potret.....	93
<b>Tabel 7.13</b> : Biaya Peralatan Operasional RB Potret.....	93
<b>Tabel 7.14</b> : Biaya Perlengkapan RB Potret.....	94
<b>Tabel 7.15</b> : Laporan Laba Rugi RB Potret 2023 - 2027.....	96
<b>Tabel 7.16</b> : Laporan Arus Kas RB Potret 2023 - 2027.....	97
<b>Tabel 7.17</b> : Neraca RB Potret 2023 - 2027.....	98
<b>Tabel 7.18</b> : <i>Payback Period</i> RB Potret.....	98
<b>Tabel 7.19</b> : <i>Net Cash Flow</i> (NCF) RB Potret.....	99
<b>Tabel 7.20</b> : <i>Net Present Value</i> (NPV) RB Potret.....	100
<b>Tabel 7.21</b> : Analisis BEP RB Potret Tahun 2023-2027.....	101



Hak cipta ini dilindungi undang-undang. Seluruh isi buku ini tanpa menyebutkan sumber.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b> : Jumlah Pernikahan Nasional (2016-2020).....	6
<b>Gambar 1.2</b> : Jumlah Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) tahun 2015 - 2019.....	8
<b>Gambar 1.3</b> : Jumlah permintaan stok foto di <a href="https://www.shutterstock.com">shutterstock.com</a> .....	9
<b>Gambar 3.1</b> : Distribusi PDB Ekonomi Kreatif Indonesia tahun 2014 - 2016 menurut subsektor.....	15
<b>Gambar 3.2</b> : Pengiriman Kamera Digital Global Tahun 2012-2022.....	16
<b>Gambar 3.3</b> : Pertumbuhan PDB dari Triwulan I 2020 - Triwulan III 2022.....	20
<b>Gambar 3.4</b> : Kategori Paling Populer di Bridestory Store.....	22
<b>Gambar 3.5</b> : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter.....	27
<b>Gambar 4.1</b> : Contoh Foto Produk ( <i>Clothing</i> ).....	47
<b>Gambar 4.2</b> : Contoh Foto Produk ( <i>Clothing</i> ).....	47
<b>Gambar 4.3</b> : Contoh Foto Produk ( <i>Clothing</i> ).....	48
<b>Gambar 4.4</b> : Contoh Foto Produk ( <i>Non-Clothing</i> ).....	48
<b>Gambar 4.5</b> : Contoh Foto Produk ( <i>Non-Clothing</i> ).....	49
<b>Gambar 4.6</b> : Contoh Foto <i>Landscape</i> .....	49
<b>Gambar 4.7</b> : Contoh Foto <i>Landscape</i> .....	50
<b>Gambar 4.8</b> : Contoh Foto <i>Pre-wedding</i> .....	50
<b>Gambar 4.9</b> : Contoh Foto <i>Pre-wedding</i> .....	51
<b>Gambar 4.10</b> : Logo RB Potret.....	51
<b>Gambar 4.11</b> : Mengikuti <i>Expo</i> kampus.....	61
<b>Gambar 4.12</b> : Mengikuti <i>Expo</i> kampus.....	61
<b>Gambar 4.13</b> : <i>Instagram</i> RB Potret.....	62
<b>Gambar 5.1</b> : Proses Operasi Jasa RB Potret.....	64
<b>Gambar 5.2</b> : <i>Layout</i> Usaha RB Potret.....	70
<b>Gambar 6.1</b> : Struktur Organisasi RB Potret.....	80



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	112
Lampiran 2	112
Lampiran 3	113
Lampiran 4	113
Lampiran 5	114
Lampiran 6	114
Lampiran 7	115
Lampiran 8	115
Lampiran 9	116
Lampiran 10	116
Lampiran 11	117
Lampiran 12	117
Lampiran 13	118
Lampiran 14	118
Lampiran 15	119
Lampiran 16	119
Lampiran 17	120

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.