

BAB V

RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL

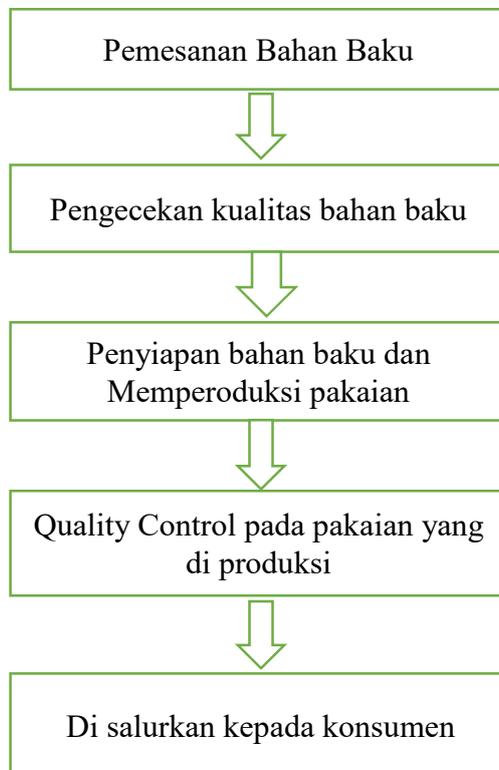
A. Proses Operasi (Produk/Jasa)

Menurut Heizer, Render, dan Munson (2020 : 36), Manajemen operasi adalah serangkaian aktivitas yang berhubungan dengan menghasilkan barang dan jasa dengan mengubah input menjadi output.

Byclovin ialah usaha bergerak dibidang manufaktur yang memproduksi pakaian dan dijual langsung ke konsumen. Byclovin_id memiliki alur proses produksi dari bahan baku sampai produk jadi yang siap dijual kepada konsumen. Berikut adalah alur proses produksi *input* hingga *output* Byclovin_id :

Gambar 5.1

Alur Proses Produksi



Data diolah Oleh : Byclovin_id,2023



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



1. Pemesanan Bahan Baku

Alur proses produksi yang pertama ialah pemesanan bahan baku kepada pemasok. Byclovin_id mempunyai pemasok langganan untuk hubungan jangka panjang, bahan baku yang berkualitas dan terpercaya. Byclovin_id juga akan selalu mempunyai pemasok cadangan apabila pemasok utama mengalami kendala.

2. Pengecekan Kualitas Bahan Baku

Alur proses produksi kedua ialah melakukan pengecekan kualitas bahan baku yang telah sampai oleh kepala produksi, penulis sebagai pemilik bisnis akan ikut melakukan pengecekan kualitas agar meminimalisir terjadinya kesalahan dalam memilih bahan baku, apabila kualitas bahan yang diterima tidak sesuai maka produk tidak akan dipakai dan di infokan kepada pemasok karena kualitas yang tidak sesuai. Hal ini dilakukan agar Byclovin_id dapat memepertahankan kualitas bahan baku sehingga konsumen tidak kecewa telah memilih Byclovin_id sebagai pakaiannya.

3. Penyiapan Bahan Baku dan Memproduksi Pakaian

Setelah melakukan pengecekan kualitas, bahan baku akan disiapkan sebelum melakukan produksi, kain - kain akan dipotong terlebih dahulu sesuai desain pakaian, lalu bahan baku baru akan diproduksi hingga tahap proses terakhir produksi.

4. *Quality Control*

Setelah tahap produksi, tahap selanjutnya ialah *Quality control* pada produk yang telah di produksi, produk yang tidak lolos standar kualitas yang baik tidak akan dijual kepada konsumen.

5. Disalurkan Kepada Konsumen

Alur proses ini merupakan tahap terakhir, dimana produk yang telah diproduksi dan telah lolos *quality control* dapat langsung dijual kepada konsumen.



B. Nama Pemasok

Pemasok atau biasanya disebut *supplier* adalah pihak atau badan usaha yang menyediakan bahan baku mentah yang dijual kepada pihak lain untuk dilakukan pengolahan agar menghasilkan produk akhir. Perusahaan harus memantau kualitas barang yang diberikan pemasok, apakah barang yang dipasok sesuai kualitas yang diinginkan dapat memuaskan bagi pelanggan dan jika harga bahan baku dari pemasok tinggi maka akan berdampak negatif bagi perusahaan. Berikut adalah pemasok – pemasok bahan baku Byclovin_id :

Tabel 5. 1
Daftar Pemasok Byclovin_id

No.	Nama Pemasok	Alamat	Nomor Telepon	Produk
1	Singer	Jl. Raya Kelapa Hibrida Blok PE10 no.6 Kelapa Gading	0895-1358-4365	Mesin Jahit, Mesin Obras, Gunting kain, gunting benang Pemetong kain. Meja alat jahit
2	Sentra. perkakas	https://shp.ee/5zrm2qe	-	Meja
3	CM Textile	Jatibaru Bengkel No.4 Kec. Gambir, Stasiun Tanah Abang, Jakpus	0817-7496-4497	Bahan – bahan kain
4	Bibit seribuan	https://shp.ee/am98nje	-	Thankyou card dan hang tag
5	PackBoss	https://shopee.co.id/packboss?smmtt=0.28699286-1671734914.9	0856-9533-0413	Polymailer
6	ACE Indonesia	https://shp.ee/73jxx2e	-	Setrika

Data diolah Oleh : Byclovin_id,2023

C. Deskripsi Rencana Operasi

1. Survey pasar

Sebelum menjalankan suatu bisnis, kegiatan pertama yang harus dilakukan ialah melakukan survei pasar agar pelaku usaha dapat mengetahui apa yang diinginkan oleh konsumen. Survei pasar dilakukan untuk mengetahui kebutuhan/keinginan pangsa pasar



yang akan dimasuki, dan memberikan pertimbangan dalam menetapkan harga produk yang akan dijual agar diterima dengan tingkat kepuasan konsumen.

2. Survei Pesaing

Survei pesaing ialah mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan pesaing, setelah menganalisis pesaing, strategi akan tercipta dengan mengetahui bagaimana bisnis pesaing berjalan. Pelaku bisnis dapat melakukan evaluasi, strategi untuk bersaing bagaimana peluang dan ancaman yang akan dihadapi oleh Byclovin_id seperti kualitas bahan baku yang dipakai, produk yang ditawarkan, harga, pelayanan, konsep penjualan pesaing (*preorder/ readystock*).

3. Survei Pemasok

Survei pemasok harus dilakukan karena pemasok merupakan bagian penting dalam menjalankan kegiatan bisnis. Pemasok yang dipilih tentu harus terpercaya, memiliki barang dengan kualitas yang baik, harga yang sesuai dengan produk, dan pemasok dapat diandalkan selama bekerja sama. Survei pemasok dilakukan untuk mendapatkan pemasok terbaik dan paling sesuai.

4. Survei Lokasi dan Penyewaan Lokasi

Sebelum menjalankan suatu bisnis, melakukan survei lokasi juga termasuk bagian penting. Pemilik usaha harus memilih lokasi dengan harga yang sesuai untuk memulai bisnisnya. Lokasi yang dipilih adalah lokasi yang memiliki akses yang mudah dan harga sewa tidak terlalu tinggi. Byclovin_id memilih mendirikan tempat konveksi di daerah Pusat Industry Kecil, Pulo Gadung.

5. Pendaftaran NPWP

Menurut Siti Resmi (2019 : 27), Pendaftaran NPWP dapat dilakukan secara elektronik melalui internet di situs Direktorat Jenderal Pajak dengan alamat <http://www.pajak.go.id> dengan mengklik *e – registration* (pendaftaran wajib pajak



melalui internet);Wajib Pajak cukup memasukkan data data pribadi (KTP/SIM/Paspor) untuk mendapatkan NPWP. Selanjutnya dapat mengirimkan melalui pos fotokopi data pribadi tersebut ke KPP yang wilayah kerjanya meliputi tempat tinggal atau kedudukan Wajib Pajak. Berikut ialah langkah – langkah untuk mendapatkan NPWP melalui internet :

- a. Cari situs Direktorat Jenderal Pajak di Internet dengan alamat www.pajak.go.id
- b. Selanjutnya memilih menu e-reg (*electronic registration*).
- c. Pilih menu “buat account baru” dan isilah kolom sesuai yang diminta.
- d. Kemudian masuk ke menu “Formulir Registrasi Wajib Pajak Orang Pribadi”. Isi sesuai dengan Kartu Tanda Penduduk (KTP) anda.
- e. Setelah itu akan memperoleh Surat Keterangan Terdaftar (SKT) sementara yang berlaku selama 30 hari sejak pendaftaran dilakukan. Cetak SKT sementara tersebut beserta Formulir Registrasi Wajib Pajak Orang Pribadi sebagai bukti telah terdaftar sebagai Wajib Pajak.
- f. Tanda tangani formulir registrasi, kemudian kirimkan langsung bersama SKT sementara serta persyaratan lainnya ke Kantor Pelayanan Pajak seperti yang tertera pada SKT sementara. Setelah itu, anda akan menerima kartu NPWP dan SKT asli.

6. Pendaftaran Nomor Induk Berusaha

NIB (Nomor Induk Berusaha) adalah dokumen yang berfungsi sebagai pengganti TDP (Tanda Daftar Perusahaan), API (Angka Pengenal Impor) dan hak akses Kepabeanaan. Berikut persyaratan pengajuan pembuatan NIB :

- a. NIK (Nomor Induk Kependudukan)
- b. NPWP (Nomor Pokok Wajib Pajak)
- c. Alamat email aktif
- d. Nomor ponsel aktif

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7. Merancang *Layout* Usaha

- Merancang layout suatu usaha merupakan bagian yang tidak kalah penting, suatu bisnis harus menonjolkan sisi yang menarik perhatian konsumen. Byclovin_id menegeluarkan desain yang kekinian dengan tampilan di layout Instagram yang *elegant* dan *clean look* serta di tiktok menggunakan video dan lagu yang sedang tren akan dapat mudah fyp.

8. Membeli Peralatan, Perlengkapan dan Bahan Baku

Setelah mengetahui pemasok dan mendapatkan lokasi pemasok, selanjutnya melakukan pembelian peralatan, perlengkapan, dan bahan baku yang akan digunakan untuk menjalankan usaha.

9. Merekrut dan Pelatihan Tenaga Kerja

Melakukan perekrutan dan pelatihan karyawan berdasarkan pengalaman kerja dan juga kemampuan kerja yang dimiliki.

10. Mempersiapkan website brand

Penjualan pada Byclovin_id berbasis *online* dengan pembelian melalui website, media sosial, dan *e-commerce*. Namun media sosial dan *e-commerce* telah disiapkan oleh penulis sehingga hanya tinggal mempersiapkan pendaftaran pada *website brand*. Penting bagi pemilik untuk menyiapkan beberapa media, agar calon konsumen dapat memilih ingin menggunakan media yang mana untuk melakukan pembayaran yang disediakan sehingga konsumen puas akan layanan yang diberikan pada Byclovin_id.

11. Melakukan Promosi

Byclovin_id melakukan promosi melalui media sosial seperti Instagram dan Tiktok. Byclovin_id juga akan mengendorse *influencer* dan menggunakan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Instagram *ads* untuk membantu mempromosikan Byclovin_id agar dikenal oleh masyarakat luas.

12. Pembukaan Usaha

Tahap ini merupakan proses tahap terakhir yang dilakukan setelah seluruh proses telah dilaksanakan yaitu pembukaan Byclovin_id dengan menggunakan strategi yang telah diterapkan agar bisnis dapat mencapai tujuan.

Berikut adalah rencana operasi Byclovin_id yang dimulai pada bulan Januari 2024 :

Tabel 5. 2

Rencana Operasi Pembukaan Usaha pada Byclovin_id

No	Kegiatan	Bulan dan Tahun																			
		September 2023				Oktober 2023				November 2023				Desember 2023				Januari 2024			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	Survey Pasar	■	■																		
	Survey Pemasok		■	■	■																
	Survey Lokasi dan Penyewaan Lokasi				■	■	■	■													
	Pendaftaran NPWP						■	■	■												
	Pendaftaran Nomor Induk Berusaha							■	■	■											
	Merancang Layout Usaha								■	■	■										
	Membeli Peralatan, Perlengkapan dan Bahan Baku									■	■	■									
	Merekrut dan Pelatihan Tenaga Kerja										■	■	■	■							
	Memperbaiki website												■	■	■	■					
	Melakukan Promosi														■	■	■	■			
	Pembukaan Usaha																		■	■	■

Data diolah Oleh : Byclovin_id,2023

D. Rencana Alur Produk atau Jasa

Rencana alur produk adalah alur bagaimana cara konsumen melakukan pembelian di Byclovin_id dari awal hingga akhir. Berikut ialah gambar alur proses pembelian pada Byclovin_id :

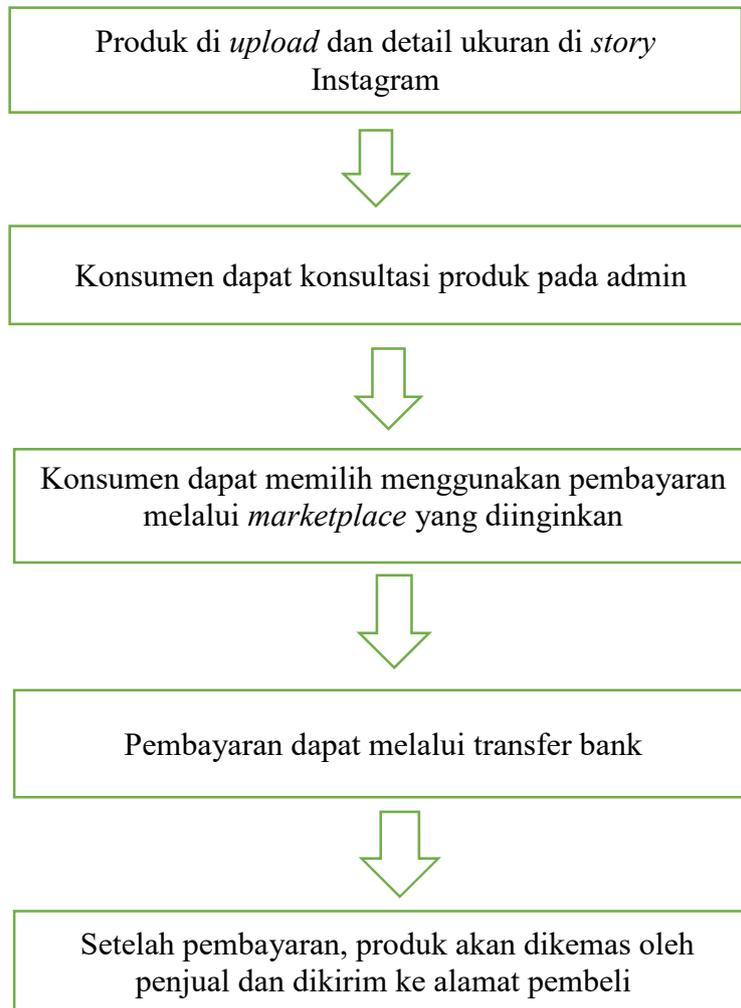
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 5.2

Alur Proses Pembelian di Byclovin_id



Data diolah Oleh : Byclovin_id

E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan

Byclovin_id mempunyai pemasok sebagai rekan bisnis dalam jangka panjang, agar semua kualitas bahan baku terpecaja dan selalu terjaga. Setiap bahan baku yang datang akan diperiksa terlebih dahulu. Berikut adalah alur pembelian bahan baku Byclovin_id adalah sebagai berikut:

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

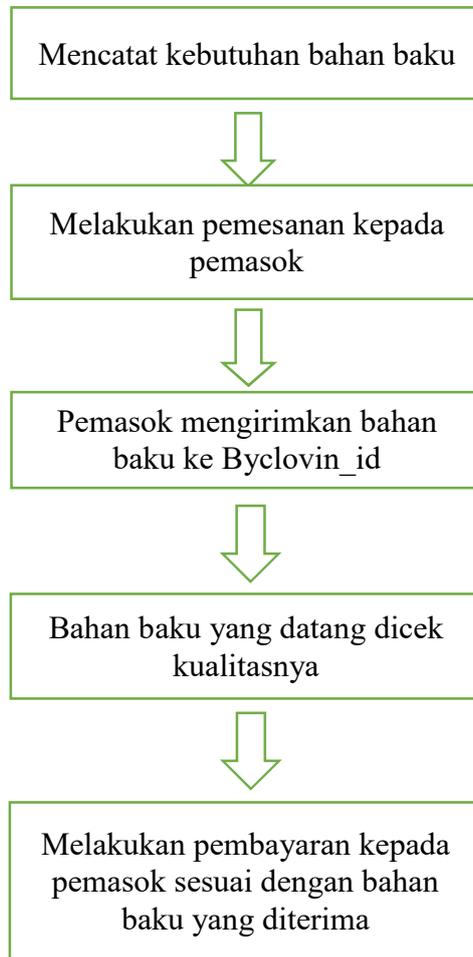
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Gambar 5.3

Rencana Alur Pembelian Bahan Baku



Data diolah oleh : Byclovin_id

F. Rencana Peralatan Usaha

Dalam menjalankan suatu usaha, tentunya mempunyai peralatan sebagai pendukung dalam menjalankan bisnis, peralatan pada umumnya lebih bertahan lama (lebih dari satu tahun) umur ekonomisnya dan dapat digunakan berkali – kali. Berikut adalah daftar rencana peralatan yang digunakan Byclovin_id :

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Tabel 5. 3

Biaya Peralatan Byclovin_id

No.	Peralatan	Unit	Harga (Rp)	Total (Rp)
1	Mesin jahit singer heavy 4432	1	3.650.000	3.650.000
2	Mesin obras singer overlock 14HD854	1	3.900.000	3.900.000
3	Meja jahit	1	250.000	250.000
4	Rak baju	2	645.000	1.290.000
5	Bobbin plastic	5	1.000	5.000
6	Air Conditioner (AC)	1	2.899.000	2.899.000
7	Meja Kantor	1	257.000	257.000
8	Kursi Kantor	2	299.000	598.000
9	Meja Pemotong Kain	1	400.000	400.000
10	Printer Resi Thermal	1	1.100.000	1.100.000
11	Meja dibagian produksi	2	258.000	516.000
12	Kursi dibagian produksi	3	152.000	456.000
13	Gunting kain	2	44.500	89.000
14	Gunting benang	1	26.000	26.000
15	Mesin Resleting,Kancing,Bordir	1	1.499.000	1.499.000
16	Setrika Uap	1	315.000	315.000
17	Meja Setrika Uap	1	745.000	745.000
18.	Meja diskusi dan packing	1	370.000	370.000
	TOTAL	28 Unit	16.810.500	18.365.000

Data diolah Oleh : Byclovin_id,2023

Hak cipta ini dilindungi undang-undang. Penyalinan tanpa izin IBIKKG.

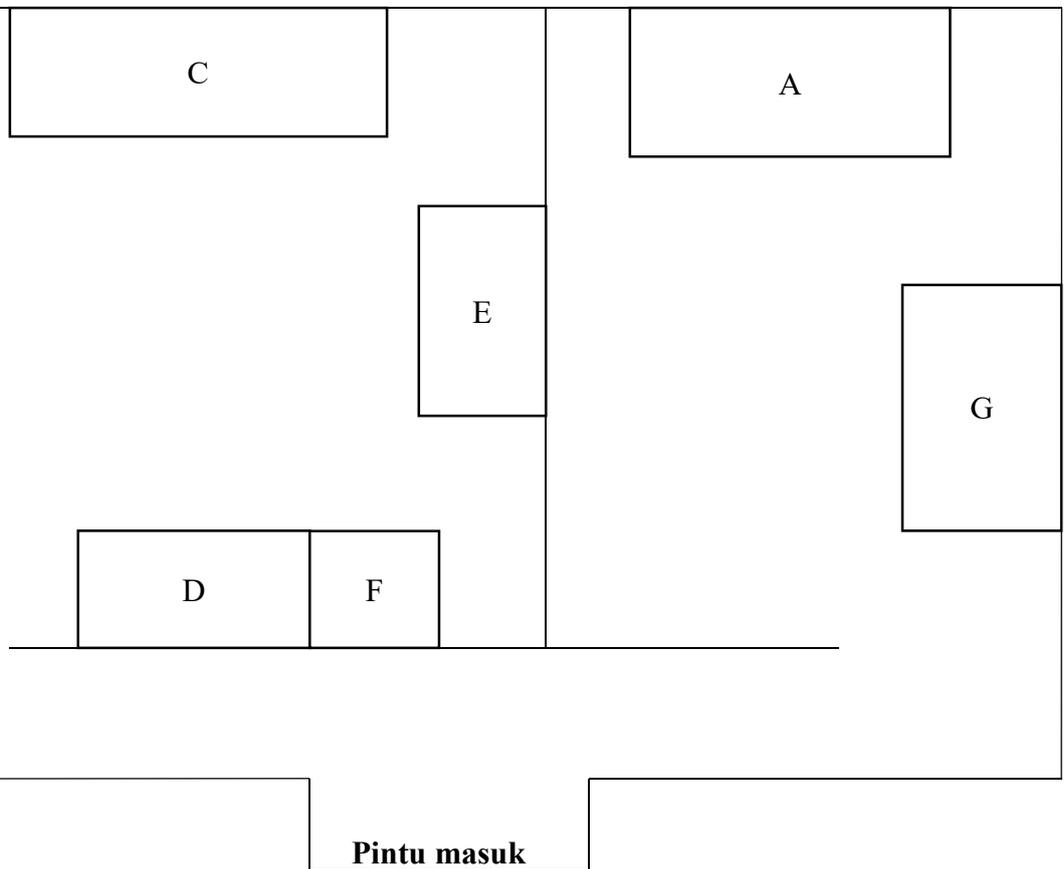
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



G. Lay out Bangunan tempat usaha

Menurut Suad dan Suwarsono (2020:90), *Layout usaha* adalah keseluruhan proses penentuan bentuk dan penempatan fasilitas – fasilitas yang dimiliki suatu perusahaan. Dimana mesin dan peralatan disusun berdasarkan urutan dari operasi proses pembuatan produk. Tempat produksi pada Byclovin_id berlokasi di Pusat Industri Kecil Blok E no 9- 10, Jakarta Timur dengan luas 8 x 15m². Berikut merupakan layout pada Byclovin_id :

Gambar 5.4
Layout Bangunan pada Byclovin_id :



Keterangan :

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipannya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



A = Ruang Manajer / Pemilik

B = Meja Pemotong Bahan Baku Kain

C = Mesin Jahit

D = Quality Control

E = Stock Bahan Baku

F = Rak hasil akhir produksi

G = Packing produk dan meja diskusi bersama

H = Toilet

Hasil akhir IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang melakukan plagiat dan seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.