



BAB IX

RINGKASAN EKSEKUTIF/REKOMENDASI



Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie (IBIKKG)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

9.1. Ringkasan Kegiatan usaha

a. Konsep Bisnis

Toko Cat Pendekar merupakan usaha dibidang distribusi cat secara retail yang menggabungkan penjualan traditional dan modern market. Toko Cat Pendekar berkerja sama dengan produsen maupun supplier cat berkualitas. Toko Cat Pendekar menerima barang jadi berupa berbagai cat yang dapat langsung ditawarkan kepada konsumen. Toko Cat Pendekar hadir untuk memenuhi permintaan cat berkualitas kepada para pembangun, pemilik kos, dan keluarga yang menginginkan rumah dengan tampilan warna yang menarik dan sesuai keinginan. Toko Cat Pendekar berharap dengan adanya Toko Cat Pendekar dapat memenuhi kebutuhan masyarakat yang membutuhkan cat berkualitas dengan layanan yang baik. Sehingga rumah tempat tinggal menjadi lebih nyaman dan menarik untuk dilihat.

b. Visi dan Misi perusahaan

Visi: Menjadi perusahaan toko cat terpercaya dan memberikan pelayanan terbaik dengan solusi yang handal dan terpercaya.

Misi dari TB Pendekar adalah sebagai berikut:

1. Memaksimalkan kepuasan pelanggan dengan solusi yang efektif dan efisien sesuai dengan kebutuhan pelanggan.
2. Menjaga hubungan yang baik dan terpercaya dengan pelanggan.
3. Membawa solusi bagi pelanggan dikarenakan pelayanan dan produk yang berkualitas.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



4. Selalu berinovasi agar menjadi yang terbaik pada bidangnya.



a. Produk / jasa

Produk yang ditawarkan Toko Cat Pendekar berupa cat Vinilex yang merupakan Cat dengan kualitas terbaik saat ini menurut Toko Cat Pendekar. Dikarenakan kesesuaian produk dengan visi dan misi yang telah kami rencanakan kami mencoba untuk memasarkan produk tersebut secara offline maupun online sehingga konsumen yang ingin berbelanja dapat lebih mudah dan praktis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

b. Persaingan

Toko Cat Pendekar memiliki beberapa pesaing dalam industri cat sebagai contoh: Ace Hardware dan TB Makmur. Berdasarkan hasil *Competitive Profile Matrix (CPM)* TB pendekar mendapatkan score. 2.90 sedangkan untuk Ace Hardware 2,76.dan 2,71 untuk TB Makmur. Nilai tersebut menjelaskan tentang kelebihan kelemahan dari masing-masing perusahaan berdasarkan *key success factor* yang sudah ditentukan

c. Target dan ukuran pasar

Berdasarkan segmentasi geografis, Toko Cat Pendekar berfokus pada penjualan untuk DKI Jakarta dan sekitarnya. Dikarenakan posisi penjualan Toko Cat Pendekar berada pada daerah Cempaka putih yang merupakan daerah jakarta pusat. Akan tetapi untuk penjualan secara online Toko Cat Pendekar dapat dipesan untuk seluruh Indonesia. Dikarenakan dengan adanya penjualan online Toko Cat Pendekar dapat menggunakan jasa pihak ketiga seperti gosend, grab, dan berbagai aplikasi pengiriman lainnya yang dapat menjangkau pasar hingga pelosok Indonesia.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



d. Strategi Pemasaran

Berikut merupakan strategi pemasaran yang dilakukan Toko Cat Pendekar dalam menawarkan produknya:

1. Diferensiasi

Diferensiasi pada TB Pendekar adalah dari segi pelayanan, pemasaran, kualitas. Toko Cat Pendekar. Dari segi pelayanan Toko Cat Pendekar menggunakan promosi offline dan online yang dimana akan memudahkan konsumen dalam memesan dan melihat barang. Toko Cat Pendekar menjual berbagai Cat berkualitas yang terbaik agar memuaskan konsumen.

2. Positioning

Kami memposisikan Toko Cat Pendekar sebagai Toko Cat yang flexible, yang berarti menyesuaikan dengan keadaan yang ada. Kami sebisa mungkin mengikuti keinginan dan kebutuhan konsumen.

3. Penetapan harga

Toko Cat Pendekar menetapkan harga lebih mahal dibandingkan kompetitor dikarenakan Toko Cat Pendekar menjual barang berkualitas dengan merk yang sudah terpercaya. Kami menggunakan metode (*Competitor-Based Pricing*). Kami menentukan harga produk bersarkan kompetitor dan dapat disimpulkan produk kami memiliki harga yang lebih tinggi.

4. Saluran Distribusi

Kami juga bekerja sama dengan beberapa layanan pengiriman untuk membantu mendistribusikan cat kami ke daerah lain yang membutuhkan, Dan meningkatkan kapasitas pengiriman.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



e. Tim management

Total tenaga kerja yang dibutuhkan Toko Cat Pendekar dalam menjalankan kegiatan usahanya sebanyak 1 orang terdiri dari owner dan karyawan yang merupakan saya sendiri sebagai pemiliknya. Dan juga saya sebagai owner menetapkan jam kerja mulai dari pukul 08:00 sampai dengan 17:00. Yang berarti saya akan bekerja 9 jam perhari dan 7 hari dalam seminggu

f. Kelayakan keuangan

1. Kelayakan Usaha

Kelayakan usaha Toko Cat Pendekar dapat dilihat pada laporan keuangan yang terdiri dari Laba/Rugi, Laporan Arus kas, dan Laporan Neraca. Berdasarkan laporan laba-Rugi, Toko Cat pendekar memperoleh laba bersih selama 5 tahun sebesar Rp16,137,113 Pada tahun 2024, Rp28,508,195 Pada tahun 2025, Rp45,231,291 Pada tahun 2026, Rp66,013,417 Pada tahun 2027, dan Rp91,714,549 Pada tahun 2028. TB Pendekar mendapatkan saldo akhir periode selama 5 tahun berturut-turut sebesar Rp1,000,000 pada tahun 2024, Rp25,228,850 pada tahun 2025, Rp64,647,130 pada tahun 2026, Rp122,970,523 pada tahun 2027, Rp325,261,638 pada tahun 2028. Pada laporan neraca, Toko Cat Pendekar selama 5 tahun mencatatkan nominal masing-masing Rp51.847.016 pada tahun 2024, Rp69.774.643 pada tahun 2025, Rp93.982.499 pada tahun 2026, Rp118.122.511 pada tahun 2027, Rp144.571.026 pada tahun 2028.

2. Kelayakan Investasi

Analisis kelayakan yang digunakan untuk menganalisis kelayakan usaha TB Pendekar adalah menggunakan *Payback Period*, *Net Present Value*, dan *Profitability Index*.



Berdasarkan hasil analisis *Payback Period*, Toko Cat Pendekar dapat mengembalikan modal awal selama 2 tahun 8 bulan 27 hari. Toko Cat Pendekar juga mendapatkan hasil analisis *Net Present Value* (NPV) positif sebesar Rp168,202,789. Hasil dari analisis *profitability index*, Toko Cat Pendekar mendapatkan angka *profitability index* sebesar 4,22 serta penjualan lebih besar dari BEP.

Tabel 9.1

Tabel Analisis Kelayakan Investasi Rekomendasi Visibilitas Toko Cat Pendekar

Analisis	Hasil analisis	Syarat kelayakan	Keterangan
Payback Period	2 tahun 8 bulan 27 hari	Kurang dari 5 tahun	Layak
Net Present Value	Rp168,202,789	Lebih dari 0	Layak
Profitability Index	4,22	Lebih dari 1	Layak
Break Even Point	Penjualan > Nilai BEP	Penjualan > Nilai BEP	Layak

Sumber: Toko Cat Pendekar

9.2. Rekomendasi Visibilitas Usaha

Analisis kelayakan usaha merupakan alat untuk menguji kelayakan investasi yang ditanamkan pada rencana bisnis. Analisis kelayakan usaha yang digunakan Toko Cat Pendekar adalah *Payback Period (PP)*, *Net Present Value (NPV)*, *Profitability Index (PI)*, dan *Break Even Point (BEP)*, dari data tersebut penulis mengambil kesimpulan sebagai berikut:



1. Berdasarkan perhitungan *Payback Period* (PP), Toko Cat Pendekar akan mencapai titik balik modal dalam jangka waktu 2 tahun 8 bulan 27 hari. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan Toko Cat Pendekar layak dijalankan karena memenuhi syarat dibawah 5 tahun
 2. Berdasarkan perhitungan *Net Present Value* (NPV), Toko Cat Pendekar mendapat nilai Rp168,202,789 yang berarti usaha TB Pendekar layak untuk dijalankan karena nilai NPV yang lebih dari 0.
 3. Berdasarkan perhitungan *Profitability Index* (PI), TB Pendekar mendapatkan nilai PI sebesar 4,22 yang menunjukkan usaha Toko Cat Pendekar layak untuk diinvestasikan karena nilai PI yang lebih besar dari 1.
 4. Berdasarkan perhitungan *Break Even Point* (BEP), menunjukan bahwa Toko Cat Pendekar adalah usaha yang layak dijalankan karena hasil penjualan Toko Cat yang lebih besar daripada nilai BEP.
- Berdasarkan poin-poin diatas, dapat disimpulkan bahwa usaha Toko Cat Pendekar telah memenuhi setiap uji kelayakan usaha, sehingga Toko Cat Pendekar dapat dikatakan layak untuk dijalankan dan berpotensi besar dapat memberikan keuntungan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang