



BAB V

RENCANA OPERASIONAL



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
© Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

5.1 Proses Operasi

Sistem operasional Pesona Udang kami susun berdasarkan hasil dari studi kelayakan yang sudah kami lakukan sebelumnya. Secara garis besar sistem operasional kami ialah sebagai berikut:

- 1) Melakukan survei lokasi tambak yang tepat untuk lokasi budidaya udang Vaname
- 2) Mengurus surat ijin usaha, NPWP dan SIUP
- 3) Mengurus surat perjanjian warga yang tanahnya akan dijadikan lokasi tambak
- 4) Membangun dan menyusun infrastruktur tambak mulai dari akses lokasi, proses budidaya, saluran air dan limbah serta tempat pemanenan udang Vaname
- 5) Menyusun segala SOP disemua sektor mulai dari SOP pembenihan, pemanenan, distribusi dan lain lain
- 6) Mengedukasi para tenaga kerja yang mayoritas warga lokal mengenai pengetahuan budidaya udang Vaname
- 7) Proses budidaya mulai dari pembenihan, pembersaran dan perawatan udang sesuai SOP yang sudah kami susun sebelumnya
- 8) Proses pemanenan
- 9) Menyusun dan mengesekusi strategi pemasaran untuk mengenal produk udang Vaname dari Pesona Udang
- 10) Proses pendistribusian dan penjualan udang Vaname
- 11) Evaluasi kinerja seluruh stakeholder perusahaan Pesona Udang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5.2 Nama Pemasok

Untuk menciptakan efisien dalam membangun sitem operasional Pesona Udang secara keseluruhan, kami bekerja sama dengan beberapa pemasok. Inilah beberapa daftar pemasok yang kita butuhkan untuk seluruh kegiatan operasional di Pesona Udang.

Tabel 5.1 Daftar Nama Pemasok Pembuatan Tambak Udang

No	Barang	Pemasok
1	Bahan Bangunan	PT. Caturadiluhur Sentosa
2	Kontruksi dan Desain Tambak	CV. Pesona Udangtra Arma Perkasa
3	Benih Udang	PT Windu Alam Semesta (WAS)
5	Perlengkapan Peralatan Tambak	PT. Laura Indo
6	Pengiriman Distrubusi Udang	Lingga Cargo

5.3 Deskripsi Rencana Operasi

Untuk lebih jelas dalam proses rencana operasi Pesona Udang maka kami paparkan kegiatan yang kami susun.

1. Melakukan survei lokasi tambak yang tepat untuk lokasi budidaya udang Vaname, Pesona Udang Bangka melalukan survei lokasi dengan menilai beberapa aspek mulai dari akses keluar, masuk, ketersediaan sumber air, posisi tanah apakah di daerah rawan longsor serta penyusunan evakuasi bila terjadi suatu bencana.



2. Mengurus surat ijin usaha, NPWP dan SIUP

Pesona Udang akan mengurus seluruh dokumen yang diperlukan mulai dari NPWP dan SIUP. Untuk dokumen yang diperlukan seperti KTP owner, surat izin kendali limbah, surat kelayakan tempat lokasi budidaya dan lain lain

3. Mengurus surat perjanjian warga yang tanahnya akan dijadikan lokasi tambak

Pesona Udang juga menyusun dokumen MOU antara perusahaan dengan warga yang tanahnya cocok dijadikan lokasi tambak. Hal ini dilakukan untuk mencegah suatu konflik dimasa depan dan juga menetapkan perturan bersama seperti peraturan masa kontrak, sistem bagi hasil, saat sengketa tanah dan lain lain.

4. Membangun dan menyusun infrastruktur tambak mulai dari akses lokasi, proses budidaya, saluran air dan limbah serta tempat pemanenan udang Vaname

Setelah lokasi tambak selesai urusannya maka Pesona Udang bisa mulai membangun infrastruktur bangunan tambak. Pembangunan didasari oleh konsep desain yang sudah disusun oleh Pesona Udang. Pembangunan diawal dengan akses jalan, perpipaan air, tambak, saluran limbah, tempat perawatan pemanenan udang dan lab udang.

5. Menyusun segala SOP disemua sektor mulai dari SOP pembenihan, pemanenan, distribusi dan lain lain

SOP perlu disusun agar tercipta kedisiplinan diarea kerja Pesona Udang. SOP juga berfungsi sebagai tolak ukur para stakeholder didalam lapangan. SOP juga nantinya akan menciptakan produk udang yang terstandarisasi baik karena segala aktivitas diukur dan diawasi langsung secara disiplin dan konsisten menjaga mutu.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



6. Mengedukasi para tenaga kerja yang mayoritas warga lokal mengenai pengetahuan budidaya udang Vaname

Karena tujuan Pesona Udang juga mengembenagkan perekonomian warga lokal maka kita perlu menggaet para warga lokal untuk bergabung bersama Pesona Udang.

Karena mereka memiliki latar belakang yang bermacam macam maka kami perlu memberikan edukasi pelatihan kepada mereka mengenai udang Vaname dan budaya perusahaan Pesona Udang. Tujuannya diadakan pelatihan ini ialah agar tercipta sdm yang memiliki pengetahuan yang sama dan mencegah human error didalam operasional

7. Proses budidaya mulai dari pembenihan, pembersaran dan perawatan udang sesuai SOP yang sudah kami susun sebelumnya

Ini adalaj gambaran alur secara sederhana proses aktivitas di Pesona Udang. Setiap aktivitas nantinya dari pengawas yang mengecek seluruh alur kegiatan operasional perusahaan, Bila ada ketidaksesuaian alur maka pengawas berhak melapor ke pusat serta melakukan evaluasi internal dibagian yang mengalami masalah.

8. Proses pemanenan

Proses diman terjadi dimusim panen. Disini nantinya udang disortir dengan melihat mana udang yang sehat dan tidak serta ukuran yang diinginkan oleh pasar. Pemanenan disini sekaligus dilakukan proses pengemasan. Hal ini dilakukan agar udang vaname Pesona Udang memiliki produk yang segar.



9. Menyusun dan mengeksekusi strategi pemasaran untuk mengenal produk udang

Vaname dari Pesona Udang

Hal ini tim akan menjalankan strategi pemasaran yang sudah ditetapkan seperti menjalankan Instagram ads, Tiktok Ads dan lain lain. Selain itu Pesona Udang juga turut hadir dan mengikuti pameran produk lokal perikanan yang diadakan oleh Kementerian Perikanan maupun Kementerian Perdagangan.

10. Proses pendistribusian dan penjualan udang Vaname

Setelah kami promosikan maka kami berharap ada penjualan. Oleh karena itu Pesona Udang harus bisa menyusun alur supply chain yang tepat dan efisien. Tujuannya tidak lain ialah agar produk Pesona Udang datang dengan kondisi tetap fresh walaupun terkadang menempuh perjalanan yang jauh.

11. Evaluasi kinerja seluruh stakeholder perusahaan Pesona Udang

Untuk meningkatkan pelayanan yang prima pada customer Pesona Udang, maka kami akan selalu mengadakan evaluasi secara rutin dan lebih baik. Hal ini adalah salah satu bentuk kontrol Pesona Udang dalam mengawasi semua jalur kinerja operasional perusahaan. Dengan evaluasi maka Pesona Udang bisa dapat mencegah masalah terjadi atau bisa menyelesaikan masalah secepat mungkin.

Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 5.2 Rencana Alur Kerja Pesona Udang

No	Bulan Kegiatan	agt-24				Sep-24				Okt-24				Nov-24				Des-24				
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Melakukan survei lokasi tambak	■	■																			
	Mengurus NPWP dan SIUP		■	■																		
	Mengurus surat perjanjian warga				■																	
	Membangun dan menyusun infrastruktur tambak				■	■																
	Menyusun segala SOP disemua sektor					■	■															
	Mengedukasi tenaga kerja							■														
	Proses budidaya mulai dari pembenihan, pembesaran dan perawatan udang								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Proses pemanenan																				■	■
	Menyusun dan Mengeksekusi strategi strategi pemasaran untuk mengenal produk udang vaname																			■	■	■
	Proses pendistribusian dan penjualan udang vaname																				■	■
	evaluasi kerja																					■

5.4 Rencana Alur Produk

Rencana alur produk membahas tentang bagaimana proses penjualan produk atau jasa sampai ke tangan pembeli akhir atau konsumen akhir. Untuk alur produk Pesona Udang cukup sederhana sesuai dengan langkah berikut ini:

1. Konsumen melihat produk Pesona Udang di marketplace atau datang secara langsung ke perusahaan Pesona Udang
2. Admin akan menjelaskan spesifikasi udang Vanaem Pesona Udang seperti apa dan value apa yang diberikan.
3. Untuk yang membeli melalui marketplace maka produk akan dikemas dan dikirim langsung ke tempat tujuan/
4. Bila yang datang langsung ke perusahaan maka dapat mengambil udang secara langsung atau kerja sam dengan Pesona Udang sebagai pihak supplier restoran konsumen.



5. Bila restoran yang sudah bekerja sama dengan Pesona Udang maka supplier bisa memesan melalui admin Pesona Udang khusus supplier dan barang bisa dikirim lebih cepat dari pada untuk konsumen retail di marketplace
6. Sebelum dikirim konsumen wajib melakukan dan memverifikasi pembayaran

5.5 Rencana Alur Pembelian Persediaan

Rencana alur pembelian Pesona Udang cukup sederhana dari pembelian benih udang hingga pembayaran ke pihak supplier. Secara garis besar seperti pada alur berikut ini:

1. Merencanakan jumlah benih yang ingin ditebar
2. Memesan benih ke supplier
3. Memesan pakan udang ke supplier
4. Menyiapkan air dan tambak
5. Barang datang dan pembayaran ke supplier

5.6 Perencanaan Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha

Dalam melakukan proses budidaya udang vaname, perusahaan membutuhkan beberapa alat untuk mendukung proses operasional ditambah. Kebutuhan alat itu antara lain:

Gambar 5.1 Tampak Kolam Udang Vaname





1. Aerator

Peralatan tambak udang vaname yang pertama adalah aerator atau kincir air. Aerator berperan dalam menjaga oksigen terlarut dalam air sekaligus untuk mengontrol kotoran dan lumpesona Udangr yang ada di setiap kolam tambak. Aerator memiliki beberapa jenis, di antaranya adalah kincir air dengan roda dayung, aerator spiral, aerator pompa, aerator pompa vertikal, dan jet aerator. Sementara untuk pemilihan jenisnya tergantung pada jenis budidaya yang dilakukan.

2. Pompa Air

Seperti pompa air pada umumnya, pompa air pada tambak udang vaname berfungsi untuk mengalirkan air ke dalam tambak saat persiapan kolam berlangsung. Selain itu pompa air ini juga berfungsi untuk melakukan shipon kotoran dari tambak.

3. Geomembrane

Geomembrane merupakan lapisan plastik yang digunakan sebagai dasar tambak agar air tambak tidak bercampur dengan tanah. Lapisan ini berfungsi untuk menjaga kualitas air agar tetap bersih dan tidak mudah tercemar. Biasanya jenis geomembrane yang digunakan adalah berupa plastik mulsa atau HDPE dengan ketebalan minimal 0,50 micron.

4. Selang sipon

Selang siphon pada tambak udang vaname berguna untuk menyedot lumpur yang ada di dasar kolam dan mengalirkannya ke saluran pembuangan. Untuk menjalankan fungsinya, selang ini memanfaatkan gaya gravitas dan tekanan air. Selain



itu, selang siphon juga dapat digunakan untuk mengetahui adanya kematian atau apabila terjadi molting pada udang vaname.

5. Secchi disk

Secchi disk digunakan untuk mengukur tingkat kekeruhan air pada tambak. Air tambak yang terlalu keruh dapat mengakibatkan oksigen menjadi rendah, batas pandang udang berkurang, dan nafsu makan udang menjadi terganggu. Tentunya, hal ini dapat berdampak pada pertumbuhan udang yang menjadi kurang optimal.

6. Serok Udang

Untuk menangkap udang maupun kotoran didalam tambak. Serok ini bayak jenis ukuran lubangnya mulai dari yang mikro hingga yang lubang ukuran 1 cm.

7. Water quality checker

Untuk mengecek kondis air mulai dari tingkat kandungan, penyebaran penyakit, kandungan amonia dan juga bisa menjadi bahan uji coba tes lab tentang air ditambak.

8. pH meter

Selama budidaya berlangsung, petambak harus memastikan pH air selalu dalam kondisi optimal. Oleh karena itu, dibutuhkan pH meter untuk mengukur tingkat keasaman masing-masing kolam tambak. Cara menggunakan peralatan tambak udang vaname yang satu ini adalah dengan terlebih dahulu mengambil sampel air kolam dan kemudian pH meter akan otomatis menunjukkan angka pH dari air. pH air yang optimal bagi udang vaname adalah 7,5-8,5.



9. DO meter.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DO Meter atau alat pengukur oksigen terlarut adalah udang vaname peralatan tambak udang vaname yang berfungsi untuk mengukur oksigen terlarut dalam kolam tambak. Saat budidaya berlangsung, petambak harus memastikan suplai oksigen terlarut minimal >4 ppm agar udang dapat tumbuh optimal.

5.7 Layout Bangunan Usaha

Untuk layout satu kompleks tambak memiliki gambaran denah seperti dibawah ini. Sebenarnya disetiap kompleks memiliki tatanan yang berbeda menyesuaikan kundur tanah yang dikerjakan. Seperti sumber air, tingkat kemiringan tanah, tekstur tanah, akses pembuangan air dan lain lain. Salah satu denah yang Pesona Udang terapkan ialah sebagai berikut:

Gambar 5.2 Ruang kerja Tambak Udang Pesona Udang

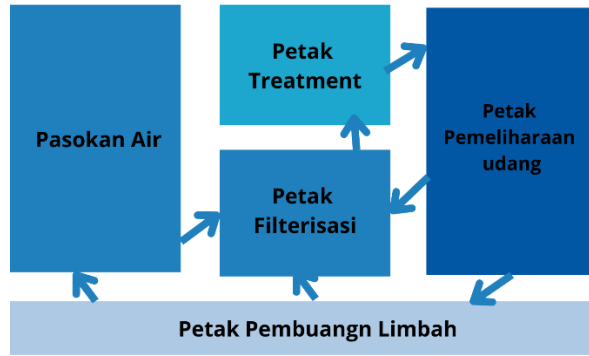




Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis atau lain-lain melantarkan dan menyebarkan sumber penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - a. Penguji hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Penguji tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 5.3 Model Arus Sirkulasi Tambak Udang Pesona Udang



Jadi airnya berawal dari sumber air masuk ke petak pasokan air lalu aliran air masuk ke petak filterisasi. Dipetak ini air dicek keadaannya mulai tingkat keasaman, tingkat kandungan amonia serta suhu. Setelah lolos cek maka air dialnjutkan ke petak treatment. Petak treatment digunakan untuk controoling udang yang baru masuk tambak serta tempat khusus pengobatan udang. Setela itu ari masuk ke petak pemeliharaan utama. Disinlah proses pembesaran udang yaname hingga panen. Terakhir air dari tambak pemeliharaan keluar ke petak limbah. Air dari pemeliharaan perlu sirkulasi karena banyak mengandung limbah yang dapat menimnulkan penyakit pada udang maupun menghambar pertumbuhan. Sirkulasi air tersu berjalan muali dari petak pasokan air hingga ke petak limbah.