

RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA TOKO KUE SEHAT
GUILTELESS FRIDAY

Oleh:

Nama : Richard

NIM : 74190118

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

September 2023

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN
RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA TOKO KUE SEHAT
GUILTELESS FRIDAY

Diajukan Oleh

Nama : Richard

NIM : 74190118

Jakarta, 7 September 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA
2023

KATA PENGANTAR



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis

dan Informatika Kwik Kian Gie.

Puji dan Syukur diucapkan kepada Tuhan yang Maha Esa karena telah diberikan kesempatan dan kesehatan untuk penulis sehingga perencanaan bisnis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari perencanaan bisnis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, khususnya ditunjukan kepada:

1. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing perencanaan bisnis yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun serta bersedia meluangkan waktunya untuk membantu menyelesaikan perencanaan bisnis ini.
2. Orang tua dari penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moral maupun materil kepada penulis, semangat dan kasih sayang kepada penulis dalam penyusunan perencanaan bisnis ini.
3. Seluruh staf pengajar dan karyawan Kwik Kian Gie School of Business yang telah membimbing dan memberi materi kuliah selama masa perkuliahan.
4. Teman-teman terbaik penulis yang telah menjadi teman selama melakukan perkuliahan di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yaitu Athalya, Anastasia, Christian Saputra, Ericko Jonathan, Julfianto Palembangan, Julius

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

Caesar, Kevin Harjani, Michael Gunawan, Niken Sekar Ayu, Nicholas Calvin, Theodore Tedja, Silke Esmeralda, Vi Shien, Vanda Trica Jane, Yeremia Elim, Wu Yong Jing Ye, dan Wu Qi Hao yang selalu membantu dan memberikan dukungan selama pelaksanaan kuliah.

5. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu dalam turut membantu dalam penyelesaian perencanaan bisnis ini.

Akhir kata, disadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Semoga perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukannya di kemudian hari, terima kasih.

Jakarta, September 2023

Penulis,



Richard

ABSTRAK

5

Richard / 74190118 / 2023 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Toko kue sehat
less Friday / Pembimbing: Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

Guiltless Friday adalah bisnis yang bergerak di bidang makanan dan minuman secara khusus berfokus pada penjualan berbagai kue sehat yang mengutamakan rendah kalori dan dijual melalui e-commerce, yaitu Tokopedia dan Shopee. Pendirian usaha Toko kue sehat berbasis didukung oleh tren minat makanan sehat dan belanja online sedang meningkat.

Terdapat juga analisis PESTEL, Lima Kekuatan Persaingan Model Porter, Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses, dan Analisis Eksternal dan Internal dengan Analisis SWOT. Analisis ini dibuat untuk mengetahui dengan tujuan untuk mengetahui mendukung atau tidaknya lingkungan usaha serta kelebihan dan kelemahan pesaing. Berdasarkan analisis tersebut lingkungan eksternal mendukung atas kegiatan usaha, dan juga secara internal memiliki kelebihan dibanding kompetitornya yaitu berada di harga, kualitas bahan baku, promosi, layanan, dan variasi produk.

Usaha *Guiltless Friday* memiliki kisaran produk dari Rp 18.000 hingga Rp 25.000. Produk yang dijual adalah Protein Bar, Protein Cookies, dan Protein Brownies. Anggaran penjualan usaha proyeksi pada tahun 2024 sebesar Rp 385.927.419, dan diasumsikan akan naik sebesar 5% pertahun dari segi harga produk serta penjualan produk. Semua produk *Guitless Friday* merupakan hasil olahan usaha sendiri yang dimulai dari pemesanan bahan baku, proses produksi produk, pengemasan, dan pengiriman kepada konsumen.

Guiltless Friday akan dioperasikan di ruko Pondok Ungu permai, Bekasi Utara, dengan struktur sederhana dimana terdiri dari seorang manajer yang membawahi 2 bagian yaitu staff produksi dan juga staff operasional. *Guiltless Friday* membutuhkan total karyawan sebanyak 3 orang di dalam menjalankan usaha dengan total jam kerja 40jam dalam 1 minggu, dan beroperasi dari hari senin hingga sabtu.

Investasi awal sebesar Rp 33.778.795 yang berasal dari diri sendiri dan warisan orang tua. Analisis keuangan *Guiltless Friday* menunjukan hasil yang positif dimana penjualan setiap tahun berada di atas Break Even Point dan menghasilkan, *Net Present Value* sebesar Rp 176.827.098 dimana lebih tinggi dari 0. *Payback Period* selama 2 Tahun 1 Bulan 19 Hari dimana kurang dari 5 tahun. *Profitability Index* sebesar 6,234855094 dimana lebih tinggi dibandingkan 1. Berdasarkan berbagai analisis keuangan diatas dapat disimpulkan bahwa *Guiltless Friday* layak untuk direalisasikan.

Selain itu juga dan *Guiltless Friday* memiliki dampak yang positif bagi Masyarakat yaitu meningkatkan awareness terhadap Kesehatan produk dan kepada lingkungannya dalam mendapatkan kemudahan untuk membeli produk. Dengan memanfaat kemajuan teknologi yang ada penjualan dan promosi melalui *online*, merek dan produk *Guiltless Friday* dapat dijangkau dan diakses oleh masyarakat secara luas serta keperluan modal lebih sedikit. Berdasarkan faktor-faktor pendukung tersebut dapat disimpulkan bahwa *Guiltless Friday* dinyatakan dapat untuk dioperasikan.



ABSTRACT

©

Richard / 74190118 / 2024 / Business Plan Establishing a healthy cookie shop
Guiltless Friday / Advisor: Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

Guiltless Friday is a business engaged in the food and beverage sector, specifically focusing on selling various healthy cookies that prioritize low calories and are sold through e-commerce, namely Tokopedia and Shopee. The establishment of a health-based cake shop business is supported by the growing trend of interest in healthy food and online shopping

The Guiltless Friday business has a range of products from IDR 18,000 to IDR 25,000. The products being sold are Protein Bars, Protein Cookies, and Protein Brownies. The projected business sales budget in 2024 is IDR 385,927,419, and it is assumed that it will increase by 5% per year in terms of product prices and product sales. All Guiltless Friday products are processed by their own businesses starting from ordering raw materials, product production processes, packaging, and shipping to consumers

There is also PESTEL analysis, Porter's Five Competitive Forces Model, Analysis of Key Success Factors, and External and Internal Analysis with SWOT Analysis. This analysis is made to find out with the aim of knowing whether or not the business environment supports the strengths and weaknesses of competitors. Based on this analysis, the external environment supports business activities, and also internally has advantages over its competitors, namely in price, raw material quality, promotion, service, and product variety.

Guiltless Friday will be operated at the Pondok Ungu Permai shophouse, North Bekasi, with a simple structure consisting of a manager who oversees 2 parts, namely production staff and operational staff. Guiltless Friday requires a total of 3 employees to run the business with a total working hours of 40 hours in 1 week, and operates from Monday to Saturday

The initial investment is Rp. 33.778.795 which comes from yourself and inherited from your parents. Guiltless Friday's financial analysis shows positive results where annual sales are above the Break Even Point and generates a Net Present Value of IDR 176.827.098 which is higher than 0. Payback Period for 2 Years 1 Months 19 Days which is less than 5 years. The Profitability Index is 6,234855094 which is higher than 1. Based on the various financial analyzes above, it can be concluded that Guiltless Friday is feasible to realize.

Apart from that, Guiltless Friday also has a positive impact on the community, namely increasing awareness of product health and the environment in getting it easy to buy products. By taking advantage of existing technological advancements through online sales and promotions, Guiltless Friday brands and products can be reached and accessed by the wider community with less capital requirements. Based on these supporting factors, it can be concluded that Guiltless Friday can be operated.

1. Dilarang menggumpal sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menantumkan dan menyebutkan sumber
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

© Richard HK
Dilindungi Hukum
Hak Cipta
Tahun 2024
Institut
Pendidikan
Informatika
Kwikkian Gie



DAFTAR ISI

© Participa Institut Bisnis dan Informatika Kian Gie	<p>PENGESAHAN i</p> <p>KATA PENGANTAR ii</p> <p>ABSTRAK iv</p> <p>ABSTRACT v</p> <p>DAFTAR ISI..... vi</p> <p>DAFTAR GAMBAR x</p> <p>DAFTAR LAMPIRAN xi</p> <p>BAB I PENDAHULUAN 1</p> <p> 1.1 Ide Bisnis..... 1</p> <p> 1.2 Gambaran usaha 3</p> <p> 1.3 Peluang Bisnis 6</p> <p> 1.4 Kebutuhan Dana..... 9</p> <p>BAB II LATAR BELAKANG USAHA 10</p> <p> 2.1 Data perusahaan 10</p> <p> 2.2 Biodata pemilik usaha 10</p> <p> 2.3 Jenis dan Ukuran Usaha 11</p> <p>BAB III ANALISIS INDUSTRI PESAING 13</p> <p> 3.1 Trend dan Pertumbuhan Industri..... 13</p> <p> 3.2 Analisis Pesaing 14</p> <p> 3.3 Analisis Politic, Economic, Social, Technology, Environment, Legal 16</p> <p> 3.4 Analisis pesaing (Porter's Five Force Business Model) 21</p> <p> 3.5 Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix / CPM</i>) 24</p> <p> 3.6 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analisis) 27</p> <p>BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN 35</p> <p> 4.1 Produk yang Dihasilkan 35</p> <p> 4.2 Gambaran Pasar 40</p> <p> 4.3 Target Pasar yang Dituju..... 43</p> <p> 4.4 Strategi pemasaran 45</p> <p> 4.5 Strategi promosi 48</p> <p>BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL 50</p> <p> 5.1 Proses Operasi 50</p> <p> 5.2 Nama Pemasok 52</p> <p> 5.3 Deskripsi Rencana Operasi 54</p>
---------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- . Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5.4 Rencana Alur Produk	57
5.5 Rencana Alur Pembelian	57
5.6 Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	58
5.7 <i>Layout</i> Bangunan Tempat Usaha	59
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	61
6.1 Kebutuhan Jumlah Tenaga kerja	61
6.2 Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja.....	62
6.3 Uraian Kerja (<i>Job Description</i>).....	63
6.4 Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan.....	64
6.5 Struktur Organisasi Perusahaan	66
6.6 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	67
BAB VII RENCANA KEUANGAN	70
7.1 Sumber dan Penggunaan Dana.....	70
7.2 Biaya Pemasaran Tahunan	71
7.3 Biaya Administrasi dan Umum	72
7.4 Biaya Tenaga Kerja.....	73
7.5 Biaya Penyusutan Peralatan	74
7.6 Biaya Pemeliharaan.....	75
7.7 Biaya Sewa Ruang	75
7.8 Biaya Utilitas.....	76
7.9 Biaya Peralatan dan Perlengkapan	78
7.10 Proyeksi Keuangan.....	81
7.11 Analisis Kelayakan Investasi	85
7.12 Analisis Kelayakan Usaha.....	87
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA	89
8.1 Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	89
8.2 Dampak Terhadap Lingkungan.....	90
8.3 Analisis Resiko Usaha.....	91
8.4 Antisipasi Resiko Usaha.....	92
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI	94
9.1 Ringkasan Kegiatan Usaha.....	94
9.2 Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	101

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBKKG.



DAFTAR TABEL

(C)	Tabel 1.1 Rencana kebutuhan modal awal <i>Guiltless Friday</i> 9 Tabel 3.1 Data Pesaing <i>Guiltless Friday</i> 15 Tabel 3.2 Competitive Profile Matrix <i>Guiltless Friday</i> 26 Tabel 3.3 Analisis SWOT <i>Guiltless Friday</i> 29 Tabel 3.4 Matriks SWOT <i>Guiltless Friday</i> 31 Tabel 4.1 Harga produk <i>Guiltless Friday</i> 2024 36 Tabel 4.2 Ramalan Penjualan Unit <i>Guiltless Friday</i> per Bulan Pada Tahun 2024 40 Tabel 4.3 Rata-rata Penjualan Pesaing Perbulan 41 Tabel 4.4 Anggaran <i>Guiltless Friday</i> di Tahun 2024 42 Tabel 4.5 Ramalan penjualan <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028 42 Tabel 5.1 Daftar pemasok bahan baku dan peralatan 53 Tabel 5.2 Rencana Operasi <i>Guiltless Friday</i> 56 Tabel 5.3 Teknologi dan Peralatan <i>Guiltless Friday</i> 59 Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja <i>Guiltless Friday</i> 61 Tabel 6.2 Rincian Gaji dan THR karyawan 2024 68 Tabel 6.3 Proyeksi anggaran kompensasi karyawan <i>Guiltless Friday</i> 68 Tabel 7.1 Kebutuhan Dana 70 Tabel 7.2 Biaya Pemasaran <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024 72 Tabel 7.3 Biaya Pemasaran <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028 72 Tabel 7.4 Biaya Administrasi dan Umum <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024) 73 Tabel 7.5 Biaya Administrasi dan Umum <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2025 73 Tabel 7.6 Biaya Administrasi dan Umum <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028 73 Tabel 7.7 Proyeksi Balas Jasa <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028 74 Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Penyusutan Tahun 2024-2028 74 Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2024 75 Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2024-2028 75 Tabel 7.11 Biaya Sewa Ruko 2024-2028 75 Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Air Tahun 2024-2028 76 Tabel 7.13 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2024 77 Tabel 7.14 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2024-2028 77 Tabel 7.15 Proyeksi Biaya Internet Tahun 2024-2028 78 Tabel 7.16 Biaya Peralatan <i>Guiltless Friday</i> 79 Tabel 7.17 Biaya Perlengkapan <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024 79 Tabel 7.18 Proyeksi Biaya Perlengkapan Tahun 2024-2028 80
------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Hak Cipta

IlKG

Institut

Bisnis

dan

Informatica

Kwik Kian Gie

Dilarang

mengutip

sebagian

atau

seluruh

karya

tulis

ini

tanpa

izin

IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun,

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Tabel 7.19 Biaya Bahan Baku <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024.....	80
Tabel 7.20 Biaya Bahan Baku <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028	81
Tabel 7.21 Proyeksi Laporan Laba Rugi <i>Guiltless Friday</i> Tahun 2024-2028	82
1. Tabel 7.22 Proyeksi Arus Kas <i>Guiltless Friday</i>	83
Tabel 7.23 Proyeksi Neraca <i>Guiltless Friday</i>	84
Tabel 7.24 Net Cash Flow <i>Guiltless Friday</i>	86
Tabel 7.25 Net Present Value <i>Guiltless Friday</i>	86
Tabel 7.26 Payback Period <i>Guiltless Friday</i>	87
Tabel 7.27 Break Even Point <i>Guiltless Friday</i>	88
Tabel 7.1 Kesimpulan Kelayakan Investasi <i>Guiltless Friday</i>	96

Harap Dindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.





DAFTAR GAMBAR

(C)	Gambar 1.1 Prediksi Angka Pengguna <i>e-commerce</i> di Indonesia	3
	Gambar 1.2 Proyeksi jumlah penderita diabetes di Indonesia	7
	Gambar 1.3 Proporsi Usaha <i>E-commerce</i>	8
	Gambar 1.4 Potensi market kategori roti kue <i>E-commerce</i>	8
	Gambar 3.1 Trend Makanan Sehat	13
	Gambar 3.2 Pertumbuhan Ekonomi Indonesia.....	17
	Gambar 3.3 Jumlah Penduduk 2020.....	18
	Gambar 3.4 Lima Kekuatan Persaingan Model Porter.....	21
	Gambar 4.1 Choco Crunch Protein Bar.....	36
	Gambar 4.2 Peanut Butter Chocolate Protein Bar.....	36
	Gambar 4.3 Choco Caramel Protein Bar.....	37
	Gambar 4.4 Protein Brownies	37
	Gambar 4.5 Nut & Fruity Protein Cookies.....	37
	Gambar 4.6 Peanut Butter Protein Cookies.....	38
	Gambar 4.7 Red Velvet Protein Cookies	38
	Gambar 4.8 Classic Chocochip Protein Cookies.....	38
	Gambar 4.9 Cheesy Cream Protein Cookies	39
	Gambar 4.10 Logo <i>Guiltless Friday</i>	39
	Gambar 5.1 Alur Proses Produksi	50
	Gambar 5.2 Alur Proses Pembelian Secara Online Melalui <i>E-commerce</i>	57
	Gambar 5.3 Rencana Pengadaan Produk.....	58
	Gambar 5.4 Layout Bangunan lantai 1 pada <i>Guiltless Friday</i>	59
	Gambar 5.5 Layout Bangunan lantai 2 pada <i>Guiltless Friday</i>	60
	Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Guiltless Friday</i>	66

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

©

Lampiran 1 Suku Bunga Bank Swasta Nasional 2023	101
Lampiran 2 Tarif Dasar Listrik	102
Lampiran 3 Tarif Instagram Ads.....	103
Lampiran 4 Hasil Kuisioner <i>Guiltless Friday</i>	104
Lampiran 5 Proyeksi Penjualan Tahun 2024-2028.....	105
Lampiran 6 Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan Tahun 2024-2028	107
Lampiran 7 Harga Pokok Produk <i>Guiltless Friday</i>	108
Lampiran 8 Hasil Tes <i>Plagiarism Ternitin</i>	111

Lampiran 1. Dilarang mengutip sebagai jurnal atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
tanpa izin IBIKKG.