

RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS MEJA DAN KURSI INNOVATURE DI BOGOR, JAWA BARAT

Oleh :

Nama : Yosua Kristian

NIM : 77190339

PENGEMBANGAN BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis
Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA
Agustus 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

**RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS MEJA DAN KURSI
INNOVATURE DI BOGOR, JAWA BARAT**

Diajukan Oleh

Nama : Yosua Kristian

NIM : 77190339

Jakarta, 31 Agustus 2023

Disetujui oleh :

Pembimbing

(Salam Fadillah Alzah S. ST., M. A.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2023

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan pengembangan bisnis untuk melengkapi tugas laporan sebagai salah satu syarat wajib yang harus diselesaikan oleh para mahasiswa/i untuk lulus.

Dalam penulisan pengembangan bisnis ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah terlibat dalam laporan ini, yaitu :

1. Pak Salam Fadillah Alzah S. ST., M. A. selaku dosen pembimbing rencana bisnis yang telah banyak memberikan arahan, masukan dan semangat dari awal sampai selesainya pembuatan karya akhir “Rencana Bisnis Innovature”.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si. selaku ketua program studi Administrasi Bisnis yang telah memberikan arahan dan kesempatan penulis untuk melaksanakan *mentorship*.
3. Segenap Dosen di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberi pembelajaran, pengetahuan, dan dukungan selama menjalani studi.
4. Kedua orang tua yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam pembuatan rencana bisnis ini.
5. Teman - teman yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam pembuatan rencana bisnis ini : Demas, Robertus, Steven, Michael Stevanus, Randy, Charlie dan teman - teman dekat penulis yang turut mendukung dalam pembuatan rencana bisnis ini.
6. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu dalam menyediakan sumber pengetahuan dan referensi dalam pembuatan rencana bisnis ini.



Penulis memohon maaf sebesar - besarnya karena penulis menyadari bahwa penyusunan pengembangan bisnis ini masih memiliki banyak kekurangan, dari segi pengolahan, pengumpulan maupun analisis data dan jauh dari kata sempurna. Dari karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran agar memotivasi penulis untuk menjadi lebih baik dalam penulisan laporan dan mengembangkan pengetahuan.

Jakarta, 2023

Penulis

Yosua Kristian



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRAK

Yosua Kristian / 77190339 / 2023 / “Rencana Pendirian Usaha Innovature di Bogor, Jawa Barat” / Pembimbing : Salam Fadillah Alzah.

Innovature merupakan bisnis yang tercipta karena ketertarikan penulis untuk mengekspresikan kreativitasnya dan kegiatan mentorship. Kenaikan tingkat pertumbuhan ekonomi, tingkat PDB dan semakin meningkatnya kepadatan penduduk akan mendukung bisnis ini. Innovature merupakan bisnis yang tergolong kedalam industri manufaktur dan didirikan pada tahun 2023 dan tergolong kedalam usaha kecil.

Seiring dengan membaiknya Perekonomian Indonesia pasca pandemi membuat pertumbuhan ekonomi dan PDB mengalami peningkatan. Pesaing dari Innovature yaitu Ruang Design dan Adiraka Furniture Bogor. Berdasarkan analisis CPM, Innovature lebih unggul dari pada kedua pesaingnya dari segi kualitas, harga dan mereknya.

Innovature menghasilkan produk seperti meja tali dan kursi lipat yang terbuat dari kayu jati asli. Target pasar dari Innovature yaitu konsumen yang tergolong kelas menengah keatas dan Generasi Y/ Milenial. Innovature berupaya memasarkan produknya melalui iklan di media sosial dan aplikasi seperti Tokopedia dan Shopee.

Innovature berupaya untuk mengubah bahan baku menjadi barang jadi dan selanjutnya akan dikirimkan kepada konsumen baik secara langsung melalui toko di Batu Tulis maupun toko onlinenya. Innovature juga memiliki pemasok – pemasok yang bertanggung jawab untuk menyediakan bahan baku yang diperlukan. Innovature juga menggunakan kemajuan teknologi untuk menunjang pemasaran dan proses produksinya.

Jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan Innovature sebanyak 4 orang, yaitu 1 orang di bagian manajer dan keuangan, 2 orang dibagian produksi dan 1 orang lagi akan ditugaskan sebagai admin, marketing dan sales. Struktur organisasi Innovature merupakan struktur organisasi yang sederhana. Setiap karyawan akan diberikan upah dan THR yang layak.

Innovature memerlukan dana awal sebanyak Rp 421. 735. 760. Berdasarkan laporan laba ruginya Innovature mampu menghasilkan laba bersih pada tahun pertamanya, berdasarkan laporan arus kas Innovature juga memiliki arus kas masuk yang lebih besar daripada arus kas keluarnya dan nilai aktiva dan pasiva Innovature juga telah memiliki jumlah yang sama.

Innovature membuat masyarakat bisa mengenal produk yang berkualitas tetapi akan menimbulkan suara bising dan limbah dari proses produksinya, tetapi semuanya bisa diantisipasi oleh pemilik sehingga bisa mengurangi dampak yang ditimbulkan.

Innovature mengutamakan kualitas, terbukti dari penggunaan kayu jati sebagai bahan bakunya. Produk Innovature juga mampu menghemat ruang. Pendapatan Innovature melebihi BEP nya, dengan PP 1 tahun 3 bulan 23 hari, NPV sebesar Rp 1.398.116.747, dan tingkat PI sebesar 4, 32 sehingga bisa dikatakan Innovature merupakan bisnis yang layak.

Kata Kunci : Manufaktur, furnitur dan analisis kelayakan bisnis



ABSTRACT

Innovature is a business created because of the writer's interest in expressing his creativity and mentorship activities. Rising economic growth rates, GDP levels and increasing population density will support this business. Innovature is a business that belongs to the manufacturing industry and was established in 2023 and is classified as a small business.

Along with the improvement of the Indonesian economy after the pandemic, economic growth and GDP have increased. Competitors of Innovature are Ruang Design and Adiraka Furniture Bogor. Based on CPM's analysis, Innovature is superior to its two competitors in terms of quality, price and brand.

Innovature produces products such as rope tables and folding chairs made from real teak wood. The target market of Innovature is consumers who are classified as upper middle class and Genarasi Y / Millennial. Innovature seeks to market its products through advertisements on social media and applications such as Tokopedia and Shopee.

Innovature strives to convert raw materials into finished goods and will then be delivered to consumers both directly through the store in Batu Tulis and its online store. Innovature also has suppliers who are responsible for providing the necessary raw materials. Innovature also uses technological advances to support its marketing and production processes.

The number of workers needed by Innovature is 4 people, namely 1 person in the manager and finance department, 2 people in the production department and 1 more person will be assigned as admin, marketing and sales. The organizational structure of Innovature is a simple organizational structure. Each employee will be given a decent wage and THR.

Innovature requires an initial fund of IDR 421. 735. 760. Based on its income statement, Innovature was able to generate net income in its first year, based on the cash flow statement, Innovature also had cash inflows that were greater than its cash outflows and the value of Innovature's assets and liabilities also had the same amount.

Innovature allows people to recognize quality products but will cause noise and waste from the production process, but everything can be anticipated by the owner so that it can reduce the impact caused.

Innovature prioritizes quality, as evidenced by the use of teak wood as raw material. Innovature products are also able to save space. Innovature's revenue exceeds its BEP, with PP 1 year 3 months 23 days, NPV of IDR 1,398,116,747, and PI rate of 4.32 so it can be said that Innovature is a viable business.

Keywords : *Manufacture, furniture and business feasibility analysis*



DAFTAR ISI

PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	3
ABSTRAK	5
ABSTRACT	6
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR	10
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Ide Bisnis	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Usaha	Error! Bookmark not defined.
C. Besarnya Peluang Bisnis	Error! Bookmark not defined.
D. Kebutuhan Dana	Error! Bookmark not defined.
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	Error! Bookmark not defined.
A. Data Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
B. Biodata Pemilik Usaha	Error! Bookmark not defined.
C. Jenis dan Ukuran Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	Error! Bookmark not defined.
A. Tend dan Pertumbuhan Industri	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Pesaing	Error! Bookmark not defined.
C. Analisis PESTEL (Political, Economy, Social, Technology, Environment, dan Legal)	Error! Bookmark not defined.
E. Analisis Faktor - faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix / CPM)	Error! Bookmark not defined.
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis)	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Produk Yang Dihasilkan	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Pasar	Error! Bookmark not defined.
C. Target Pasar yang Dituju	Error! Bookmark not defined.
D. Strategi Pemasaran	Error! Bookmark not defined.
E. Strategi Promosi	Error! Bookmark not defined.
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL ...	Error! Bookmark not defined.
A. Proses Operasi (Produk/ Jasa)	Error! Bookmark not defined.
B. Nama Pemasok	Error! Bookmark not defined.
C. Deskripsi Rencana Operasi	Error! Bookmark not defined.
D. Rencana Alur Produk	Error! Bookmark not defined.
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan ...	Error! Bookmark not defined.
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha ...	Error! Bookmark not defined.
G. Layout Bangunan Tempat Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	Error! Bookmark not defined.





A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
C. Uraian Kerja (<i>Job Description</i>).....	Error! Bookmark not defined.
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan.....	Error! Bookmark not defined.
E. Struktur Organisasi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.

BAB VII RENCANA KEUANGAN..... Error! Bookmark not defined.

A. Sumber dan penggunaan Dana.....	Error! Bookmark not defined.
B. Biaya Pemasaran Tahunan	Error! Bookmark not defined.
C. Biaya Administrasi dan Umum	Error! Bookmark not defined.
D. Biaya Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
E. Biaya Penyusutan Peralatan	Error! Bookmark not defined.
F. Biaya Pemeliharaan	Error! Bookmark not defined.
G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan.....	Error! Bookmark not defined.
H. Biaya Utilitas (Listrik dan Internet)	Error! Bookmark not defined.
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	Error! Bookmark not defined.
J. Proyeksi Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
K. Analisis Kelayakan Investasi	Error! Bookmark not defined.
L. Analisis Kelayakan Usaha, menggunakan Analisis Break-Even-Point (BEP)	Error! Bookmark not defined.

BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA Error! Bookmark not defined.

A. Dampak terhadap masyarakat sekitar	Error! Bookmark not defined.
B. Dampak terhadap Lingkungan	Error! Bookmark not defined.
C. Analisis Resiko Usaha.....	Error! Bookmark not defined.
D. Antisipasi Resiko Usaha	Error! Bookmark not defined.

BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF/ REKOMENDASI..... Error! Bookmark not defined.

A. Ringkasan Kegiatan Usaha	Error! Bookmark not defined.
B. Rekomendasi Fisibilitas Usaha	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN..... Error! Bookmark not defined.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Kebutuhan Dana Innovature.....	10
Tabel 3.1 : Analisis Pesaing	17
Tabel 3.2 : Competitive Profile Matrix	29
Tabel 3.3 : Matriks S.W.O.T Innovature.....	38
Tabel 4. 1 : Data Proyeksi Penjualan Kursi Innovature tahun 2024- 2028.....	42
Tabel 4.2 : Data Proyeksi Penjualan Meja Innovature tahun 2024- 2028.....	43
Tabel 5.1 : Daftar Pemasok Innovature	54
Tabel 5.2 : Rencana Pembelian Bahan Baku Innovature	58
Tabel 5.3 : Rencana Penggunaan Persediaan Meja Innovature	59
Tabel 5.4 : Rencana Penggunaan Persediaan Kursi Innovature	59
Tabel 6.1 : Daftar Tenaga Kerja Innovature.....	66
Tabel 6.2 : Data Inflasi Indonesia Tahun 2021- 2023.....	73
Tabel 6.3 : Data Inflasi Indonesia Tahun 2020- 2021	74
Tabel 6.4 : Data Inflasi Indonesia Tahun 2019- 2020.....	75
Tabel 7.1 : Rencana Penggunaan Dana Innovature.....	76
Tabel 7. 2 : Biaya Pemasaran Tahun 2024 (Oktober - Desember).....	77
Tabel 7. 3 : Biaya Pemasaran Per Tahun(2024 - 2028) (Rp).....	77
Tabel 7. 4 : Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2024 - 2028 (Rp).....	78
Tabel 7.5 : Rincian Gaji Tenaga Kerja (2024 - 2028)(Rp).....	79
Tabel 7.6 : Biaya Tenaga Per Tahun (2024 - 2028)(Rp).....	79
Tabel 7.7 : Biaya Penyusutan Peralatan (Rp).....	80
Tabel 7.8 : Biaya Pemeliharaan Innovature Tahun 2024- 2028 (Rp).....	80
Tabel 7.9 : Biaya Sewa Tempat Usaha (Rp).....	81
Tabel 7.10 : Biaya Utilitas Listrik (Rp).....	82
Tabel 7. 11 : Biaya Utilitas Internet (Rp).....	82
Tabel 7. 12 : Biaya Peralatan Innovature (Rp).....	83
Tabel 7. 13 : Biaya Perlengkapan Innovature (Rp).....	84
Tabel 7. 14 : Laporan Laba Rugi Innovature 2024- 2028 (Rp).....	86
Tabel 7. 15 : Laporan Arus Kas Innovature 2024- 2028 (Rp).....	87
Tabel 7. 16 : Neraca Innovature 2023 - 2028 (Rp).....	88
Tabel 7. 17 : <i>Net Cash Flow</i> Innovature (Rp).....	89
Tabel 7.18 : <i>Payback Period</i> Innovature (Rp).....	89
Tabel 7. 19 : <i>Net Present Value</i> Innovature (Rp).....	90
Tabel 7.20 : Analisis BEP Innovature Tahun 2024-2028 (Rp).....	92
Tabel 9.1 : Tenaga Kerja Innovature.....	105

© Hak cipta milik IBIKKG. Seluruh isi dan gambar yang terdapat dalam dokumen ini merupakan hak cipta IBIKKG dan tidak diperbolehkan untuk disalin, diperjualbelikan, atau digunakan untuk tujuan komersial tanpa izin IBIKKG.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1: Laju Pertumbuhan Industri Manufaktur.....	7
Gambar 1.2 : Kepadatan Penduduk Kota Bogor.....	9
Gambar 3.1 : Laju Pertumbuhan Industri Manufaktur Di Provinsi Jawa Barat	14
Gambar 3.2 : Tingkat PDB Indonesia Tahun 2022.....	15
Gambar 4.1 : Kursi Lipat Innovature.....	40
Gambar 4.2 : Meja Innovature.....	41
Gambar 4.3 : Logo Innovature.....	41
Gambar 5. 1: Layout Tempat Produksi	62
Gambar 5. 2 : Layout Tempat Penjualan.....	63
Gambar 5. 3 : Layout Tempat Penyimpanan Barang Jadi	64
Gambar 6.1 : Struktur Organisasi Innovature.....	71
Gambar 9.1 : Kursi Lipat Innovature.....	102
Gambar 9.2 : Meja Innovature.....	102

© Hak cipta milik IBI (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

- Hak Cipta Dilindungi. Dilarang menyalin, menduplikasi, atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Data Survei Jenis Kelamin.....	112
Lampiran 2 : Data Survei Usia.....	112
Lampiran 3 : Data Survei Pekerjaan.....	113
Lampiran 4 : Data Survei Pendapatan.....	113
Lampiran 5 : Data Survei Domisili.....	114
Lampiran 6 : Data Survei Hal Yang Dipertimbangkan Konsumen.....	114
Lampiran 7 : Data Survei Tentang Harga Furnitur.....	115
Lampiran 8 : Data Survei Tentang Harga Furnitur	115
Lampiran 9 : Data Survei Tentang Layanan Konsumen	116
Lampiran 10 : Data Survei Tentang Layanan Konsumen.....	116
Lampiran 11 : Data Survei Tentang Kualitas Kayu	117
Lampiran 12 : Data Survei Tentang Kualitas Kayu	117
Lampiran 13 : Data Survei Tentang Merek Furnitur.....	118
Lampiran 14 : Data Survei Tentang Merek Furnitur	118
Lampiran 15 : Data Survei Tentang Model Furnitur	119
Lampiran 16 : Data Survei Tentang Model Furnitur	119
Lampiran 17 : Data Survei Tentang Masalah Furnitur.....	120
Lampiran 18 : Data Survei Tentang Furnitur Yang Sering Digunakan	120
Lampiran 19 : Data Survei Tentang Furnitur Yang Sedang Dibutuhkan.....	121
Lampiran 20 : Data Survei Tentang Layanan Yang Diutamakan Konsumen.....	121
Lampiran 21 : Data Survei Harga Innovature.....	122
Lampiran 22 : Data Survei Layanan Konsumen Innovature	122
Lampiran 23 : Data Survei Tentang Kualitas Kayu Innovature.....	123
Lampiran 24 : Data Survei Tentang Merek Innovature.....	123
Lampiran 25 : Data Survei Tentang Model Furnitur Innovature.....	124
Lampiran 26 : Data Survei Tentang Harga Ruang Design Bogor.....	124
Lampiran 27 : Data Survei Tentang Layanan Konsumen Ruang Design Bogor	125
Lampiran 28 : Data Survei Tentang Kualitas Kayu Ruang Design Bogor	125
Lampiran 29 : Data Survei Tentang Merek Ruang Design Bogor	126
Lampiran 30 : Data Survei Tentang Model Furnitur Ruang Design Bogor	126
Lampiran 31 : Data Survei Tentang Harga Adiraka Furniture Bogor	127
Lampiran 32 : Data Survei Tentang Layanan Konsumen Adiraka Furniture Bogor	127
Lampiran 33 : Data Survei Tentang Kualitas Kayu Adiraka Furniture Bogor	128
Lampiran 34 : Data Survei Tentang Merek Adiraka Furniture Bogor	128
Lampiran 35 : Data Survei Tentang Model Furnitur Adiraka Furniture Bogor	129
Lampiran 36 : Business Model Canvas Innovature.....	130
Lampiran 37 : Biaya Sewa Kendaraan.....	131
Lampiran 38 : Biaya Listrik.....	131
Lampiran 39 : Biaya Bahan Baku Meja Tali.....	132
Lampiran 40 : Biaya Bahan Baku Kursi Lipat.....	132

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya atau seluruhnya karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Lampiran 41 : Jumlah Produksi Meja.....	133
Lampiran 42 : Jumlah Produksi Kursi.....	133
Lampiran 43 : Biaya Kepemilikan Mobil.....	134
Lampiran 44 : Biaya Sewa Mobil Bulanan.....	134
Lampiran 45 : Biaya Sewa Mobil Per Pengiriman	135
Lampiran 46 : Rencana Operasi.....	135
Lampiran 47 : Nilai Penyusutan.....	136
Lampiran 48 : Penyusutan (dalam persen).....	136
Lampiran 49 : Harga Pokok Penjualan Meja	137
Lampiran 50 : Harga Pokok Penjualan Kursi	138
Lampiran 51 : Biaya Tetap Innovature.....	138
Lampiran 52 : Biaya Variabel Innovature.....	139
Lampiran 53 : Tabel Penjualan Meja dan Kursi Per Tahun (Dalam Rupiah).....	139
Lampiran 54 : Discount Factor.....	140
Lampiran 55 : Foto Tempat Produksi.....	141
Lampiran 56 : Foto Tempat Penyimpanan Bahan Baku.....	141



1. Dilarang menyalin, mengutip, atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.