

BAB IX

RINGKASAN EKSEKUTIF/ REKOMENDASI

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

A. Ringkasan Kegiatan Usaha

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

1. Konsep Bisnis

Innovature merupakan bisnis yang bergerak dibidang *furnitur* yang difokuskan dikota Bogor, Jawa Barat yang menghasilkan produk seperti meja dengan bentuk yang unik, kursi yang bisa dilipat sehingga dapat menghemat ruang dengan kualitas terbaik. Ide bisnis Innovature sudah ada sejak tahun 2022 ketika penulis melaksanakan kegiatan *mentoship* pada Innovature.

Bisnis ini terfokus kepada konsumen akhir/ B2C yang tergolong ke segmen menengah keatas dan ditujukan kepada Generasi Y/ biasa disebut dengan Generasi Milenial, tetapi tidak menutup kemungkinan konsumen dari generasi lain untuk membeli produk kami. Yang menjadi pengelola dari bisnis ini adalah penulis sendiri dan akan dibantu oleh para pekerja yang telah berpengalaman dibidangnya. Selain membuka toko secara *offline* di Bogor, Innovature juga akan membuka toko secara online melalui *marketplace* seperti Tokopedia dan Shopee.

2. Visi dan Misi Perusahaan

a. Visi

Visi dari Innovature adalah menjadi salah satu produsen furnitur yang terkemuka, terutama di Kawasan Batutulis, Bogor dan di platform *e-commerce* seperti Shopee dan Tokopedia dan menjadi tujuan utama konsumen akhir,



khususnya generasi milenial dan segmen menengah ke atas, untuk memperoleh produk furnitur berkualitas dengan desain yang modern dan inovatif.

b. Misi

Misi dari Innovature adalah :

- 1) Menjadi merek furnitur terkemuka dengan reputasi global melalui ekspansi pasar internasional.
- 2) Menjadi pusat pelatihan dan pengembangan bagi pekerja lokal untuk meningkatkan keterampilan dan memberdayakan masyarakat sekitar kami.
- 3) Berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan dengan menerapkan reboisasi terhadap hutan yang telah gundul dan melibatkan pelanggan dalam upaya pelestarian lingkungan.

3. Produk

Produk yang akan ditawarkan oleh Innovature terdiri dari meja tali dan kursi lipat. Kedua produk yang dihasilkan mengutamakan kualitas dan bisa menghemat ruang dalam rumah jika tidak dipergunakan. Meja dan kursi Innovature terbuat dari bahan baku yang berkualitas seperti kayu jati asli sehingga akan memiliki kualitas yang baik dan lebih tahan lama. Berikut merupakan contoh produk dari Innovature:

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Gambar 9.1 Kursi Lipat Innovature



Sumber : Innovature, 2023

Kursi ini memiliki tinggi keseluruhan 70 cm, lebar 59 cm, lebar tempat duduknya 50 cm dan tinggi dari tempat duduk bawahnya setinggi 38cm. Kayu jati yang digunakan setebal 2 cm dan akan dijual seharga Rp1. 755. 000.

Gambar 9.2 Meja Innovature



Sumber : Innovature, 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Produk inovatif yang akan dihasilkan oleh Innovature lainnya berupa meja tali yang terbuat dari kayu jati asli sehingga akan lebih kuat, lebih keras dan akan tahan terhadap rayap. Talinya sendiri Innovature menggunakan tali seling baja dengan ketebalan 5mm dan akan menggunakan klem seling untuk mengikatnya. Tali seling ini diklaim mampu menahan beban sampai dengan 800 kilo sehingga kekuatannya tidak perlu diragukan lagi.

Meja ini memiliki tinggi 80cm, diameter/ lebar mejanya sebesar 50 cm, panjang tali seling 84 cm, dan ketebalan kayu jati yang digunakan setebal 2 cm. Meja yang unik ini akan dijual dengan harga Rp 1. 745. 000.

4. Persaingan

Setiap bisnis pasti akan memiliki pesaing, begitupula dalam industri furnitur. Pesaing bisa berasal dari dalam negeri dan luar negeri. Untuk Innovature sendiri, ada 2 pesaing yang menjadi pesaing utama dari Innovature yaitu Ruang Design dan Adiraka Furniture Bogor. Berdasarkan analisis *Competitive Profile Matrix* Innovature memiliki skor 3, 613, Ruang Design memiliki skor 3,605 dan Adiraka memiliki skor 3,471. Innovature memiliki keunggulan dari segi harga, kualitas dan merek. Ruang Design lebih unggul dari segi layanan, merek dan model. Adiraka Furniture Bogor memiliki keunggulan dari segi harga.

5. Target dan Ukuran Pasar

Innovature merupakan sebuah usaha kecil yang berfokus untuk menghasilkan produk berupa meja dan kursi berkualitas dengan harga yang sesuai untuk segmen pelanggan menengah keatas. Daerah yang menjadi fokus utama



Innovature yaitu daerah Bogor, terutama di daerah Bondongan, Batu Tulis, Bogor Selatan- Kota Bogor, Jawa Barat. Selain itu, Innovature juga akan membuka toko secara online untuk menjangkau pasar yang lebih luas. Untuk saat ini, Innovature menyasar konsumen akhir/ biasa disebut dengan Business to Consumer/ B2C.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

6. Strategi Pemasaran

Ada beberapa strategi pemasaran yang akan digunakan oleh Innovature. Innovature akan memasarkan produk melalui iklan yang menarik di media sosial. Selain itu, Innovature juga akan memberikan promosi berupa pemberian produk secara cuma- cuma pada hari raya tertentu agar konsumen bisa merasa senang karena memperoleh produk secara cuma- cuma dan bisa merasakan produk berkualitas yang kami berikan. Innovature juga akan manamkan dibenak konsumen bahwa Innovature merupakan produk yang berkualitas dan kami akan menggunakan *tagline* “*Fix Your Problem*” karena kami menawarkan produk yang berkualitas dengan harga yang sesuai dan mampu menghemat ruangan dalam rumah karena bisa dilipat jika tidak dipergunakan.

7. Tim Manajemen

Innovature tentunya membutuhkan tenaga kerja untuk menjalankan bisnisnya. Innovature membutuhkan tenaga kerja sebanyak 4 orang, yaitu 1 orang sebagai manajer dan divisi keuangan, 2 orang yang bertugas di divisi produksi, dan 1 orang lagi untuk bagian admin, sales dan marketing. Innovature menerapkan sistem rangkap jabatan untuk menghemat biaya karena bisnis ini merupakan bisnis yang masih baru didirikan dan keuangannya masih belum stabil.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 9.1 Tenaga Kerja Innovature

No	DIVISI	JUMLAH
1	Manajer dan Divisi Keuangan	1
2	Divisi Produksi	2
3	Admin, <i>marketing</i> dan <i>sales</i>	1
TOTAL		4

Sumber : Innovature, 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

8. Kelayakan Keuangan

Menurut perhitungan keuangan dari bisnis ini, Innovature bisa dikatakan layak untuk dijalankan. Kelayakannya dibuktikan melalui:

- a) Melalui perhitungan *Payback Period*, Innovature membutuhkan selama waktu 1 tahun 3 bulan 23 hari untuk bisa mengembalikan modal yang diinvestasikan. Karena periode balik modal Innovature masih di bawah 5 tahun, maka usaha ini masih dikatakan layak.
- b) Melalui perhitungan *Net Present Value* (NPV), Innovature memiliki nilai sebsar Rp 1. 398. 116. 747, 65. Karena nilai NPV nya positif, maka usaha ini layak untuk dijalankan.
- c) Melalui perhitungan *Profitability Index* (PI), Innovature memperoleh nilai 4,32. Karena nilai *Profitability Index* (PI) lebih dari 1, maka tentu saja bisnis ini layak untuk dijalankan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



- d) Melalui analisis *Break Even Point* (BEP), pendapatan dari Innovature sendiri lebih besar dibanding nilai BEP sehingga dapat disimpulkan bahwa usaha Innovature layak untuk dijalankan.

Berdasarkan beberapa analisis diatas, maka dapat disimpulkan bahwa Innovature merupakan bisnis yang layak untuk dijalankan.

B. Rekomendasi Fisibilitas Usaha

Innovature merupakan bisnis yang menghasilkan produk berupa meja dan kursi yang mengutamakan kualitas. Berdasarkan survei yang telah dilakukan penulis, kualitas produk merupakan salah satu hal yang penting dan menjadi pertimbangan konsumen untuk membeli produk furnitur. Innovature sendiri sangat mengutamakan kualitas. Hal ini terbukti dari penggunaan bahan baku berupa kayu jati yang merupakan kayu yang kuat, anti rayap dan tahan lama. Berdasarkan survei, Innovature memiliki keunggulan dari segi kualitas produk. Tentunya hal ini menjadi salah satu keunggulan Innovature dibandingkan pesaing-pesaingnya.

Selain kualitas, produk Innovature juga memiliki keunggulan lain, yaitu bisa menghemat ruang dalam rumah jika tidak dipergunakan. Contohnya adalah kursi lipat Innovature yang bisa dilipat jika tidak dipergunakan. Dari keunggulan ini, maka Innovature bisa mengurangi/bahkan menyelesaikan permasalahan konsumen perihal furnitur yang memakan ruang.

Dari segi analisis keuangan, Innovature merupakan sebuah bisnis yang layak untuk dijalankan. Analisis kelayakan proyek menurut Umar (2003: 401), terdiri dari beberapa analisis seperti analisis NPV, Payback Period dan Neraca. Setelah melakukan berbagai





macam perhitungan keuangan yang ada di BAB VII, seperti proyeksi laba rugi, arus kas, neraca dan perhitungan kelayakan usaha, maka kelayakan pendirian usaha Innovature dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Melalui analisis *Break Even Point* (BEP), dapat disimpulkan bahwa usaha Innovature layak untuk dijalankan. Hal ini tentu saja dapat dibuktikan karena pendapatan dari Innovature sendiri lebih besar dibanding nilai BEP.
2. Melalui perhitungan *Payback Period*, Innovature diperkirakan bisa mendapatkan kembali investasi awal/ balik modal dalam waktu 1 tahun 3 bulan 23 hari. Karena periode balik modal Innovature masih di bawah 5 tahun, maka usaha ini masih dikatakan layak.
3. Melalui perhitungan *Net Present Value* (NPV), usaha Innovature layak dijalankan karena memiliki nilai NPV sebesar Rp 1. 398. 116. 747, 65. Karena nilai NPV nya positif, maka usaha ini layak untuk dijalankan.
4. Melalui perhitungan *Profitability Index* (PI), usaha Innovature ini memiliki nilai 4,32. Karena nilai *Profitability Index* (PI) lebih dari 1, maka tentu saja bisnis ini layak untuk dijalankan.

Berdasarkan beberapa metode perhitungan analisis kelayakan usaha tersebut, dapat disimpulkan bahwa usaha Innovature memenuhi segala aspek analisis kelayakan usaha dan layak untuk dijalankan.