

RENCANA BISNIS

CHAVSNEAKERS

Oleh:

Nama : Krisna Gabriel

NIM : 72180374

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

"CHAVSNEAKERS"

JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh

Nama : Krisna Gabriel

NIM : 72180374

Jakarta, 30 Agustus 2023

Disetujui Oleh

Pembimbing

(Brastoro, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2023

ABSTRAK

Krisna Gabriel / 72180374 / 2023 / Rencana Pendirian Usaha *CHAVSNEAKERS*, Jakarta Utara / (Drs. Brastoro, M.M)

Ide pembuatan rencana bisnis ini berdasarkan peluang dari penjualan *sneaker* di Indonesia yang selalu meningkat, dan tren ini diprediksi akan terus meningkat di masa depan. Terutama bisnis di era digital ini sangat di permudah dengan banyaknya platform untuk menjangkau pelanggan seluasnya. Sehingga *CHAVSNEAKERS* fokus pada beroperasi secara *online* melalui media sosial dan *marketplace*.

Melalui rencana bisnis ini, penulis menjelaskan mengenai profil *CHAVSNEAKERS* yang bergerak di bidang fesyen terutama menjual sepatu berjenis *sneaker* dengan merek Nike, Adidas, Vans dan New Balance.

Kedepannya bisnis ini akan menghadapi dua pesaing utama dalam menjalani bisnis yaitu High Gentlemen dan 807GARAGE. Kedua usaha ini sudah lebih dulu beroperasi sehingga sudah mendapatkan *awareness* yang tinggi sehingga pemilik usaha akan berfokus dalam melakukan promosi dan memberikan harga produk yang lebih kompetitif.

Dalam beroperasi bisnis ini membutuhkan dua tenaga kerja yaitu satu orang manajer dan satu orang admin, pemilik usaha akan merangkap sebagai manajer sehingga bertanggung jawab seluruh aspek operasional.

Hasil dari analisis kelayakan investasi yang mencakup *Payback Period*, *Net Present Value*, *Profitability Index* dan *Break Even Point* bisnis ini telah dinyatakan layak untuk dijalani. *CHAVSNEAKERS* menawarkan harga rata-rata per produknya sebesar Rp 1.315.000,- dan dana yang diperlukan untuk memulai bisnis *CHAVSNEAKERS* sebesar Rp 403.960.478,-.

Kata Kunci: Rencana Bisnis Pendirian Usaha, *Reseller Sneaker*



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis kepada Tuhan atas berkat kasih karunia, tuntunan, dan anugerah-Nya, sehingga penulis dengan senang hati mempersembahkan rencana bisnis ini yang disusun sebagai bentuk tugas akhir perkuliahan dari program studi Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua yang telah memberikan panduan, arahan, dan bantuan dalam penyusunan rencana bisnis ini sehingga rencana bisnis ini dapat tersusun dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Brastoro, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, petunjuk, saran kepada penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Bisnis yang telah membantu dalam proses awal pembuatan rencana bisnis dan proses pengumpulan rencana bisnis.
3. Seluruh Dosen Kwik Kian Gie School of Business yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa di Kwik Kian Gie School of Business.
4. Keluarga pemilik usaha yang selalu memberikan dukungan baik dari segi psikis dan juga finansial sehingga penulis dapat menyelesaikan kuliah pada jenjang strata satu (S1).
5. Teman seperjuangan di kampus yang membantu dalam pembuatan karya akhir dan juga yang telah membantu selama tujuh semester terakhir dalam menjalani keseharian di kampus.





Penulis menyadari bahwa karya akhir ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi penulisan, kejelasan dan kelengkapan. Sehingga penulis terbuka atas kritik dan saran yang muncul agar penulis dapat memperbaiki kesalahan-kesalahan yang ada. Penulis harap rencana bisnis ini dapat memberikan inspirasi dan solusi bagi pengembangan bisnis di masa depan.

Jakarta, 13 Agustus 2023

(Krisna Gabriel)

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

RENCANA BISNIS CHAVSNEAKERS	1
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	5
ABSTRAK	3
ABSTRACT	4
DAFTAR ISI	7
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR	11
DAFTAR LAMPIRAN	12
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Ide Bisnis	Error! Bookmark not defined.
1.2. Gambaran Usaha	Error! Bookmark not defined.
1.3. Besarnya Peluang Bisnis	Error! Bookmark not defined.
1.4. Kebutuhan Dana	Error! Bookmark not defined.
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	Error! Bookmark not defined.
2.1. Data Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
2.2. Biodata Pemilik Usaha	Error! Bookmark not defined.
2.3. Jenis dan Ukuran Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	Error! Bookmark not defined.
3.1. Tren dan Pertumbuhan Industri	Error! Bookmark not defined.
3.2. Analisis Pesaing	Error! Bookmark not defined.
3.3. Analisis PESTEL	Error! Bookmark not defined.
3.4. Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter	Error! Bookmark not defined.
3.5. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix</i>)	Error! Bookmark not defined.
3.6. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>)	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	Error! Bookmark not defined.
4.1. Produk yang Dihasilkan	Error! Bookmark not defined.
4.2. Gambaran Pasar	Error! Bookmark not defined.
4.3. Target Pasar yang Dituju	Error! Bookmark not defined.
4.4. Strategi Pemasaran	Error! Bookmark not defined.
4.5. Strategi Promosi	Error! Bookmark not defined.
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	Error! Bookmark not defined.





5.1.	Proses Operasi Produk	Error! Bookmark not defined.
5.2.	Nama Pemasok.....	Error! Bookmark not defined.
5.3.	Deskripsi Rencana Operasi	Error! Bookmark not defined.
5.4.	Rencana Alur Produk	Error! Bookmark not defined.
5.5.	Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	Error! Bookmark not defined.
5.6.	Rencana Kebutuhan Peralatan Usaha	Error! Bookmark not defined.
5.7.	Layout Bangunan Tempat Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA Error! Bookmark not defined.		
6.1.	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
6.2.	Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
6.3.	Uraian Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
6.4.	Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan.....	Error! Bookmark not defined.
6.5.	Struktur Organisasi Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
6.6.	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	Error! Bookmark not defined.
BAB VII RENCANA KEUANGAN		
7.1.	Sumber dan Penggunaan Dana	Error! Bookmark not defined.
7.2.	Biaya Pemasaran Tahunan	Error! Bookmark not defined.
7.3.	Biaya Administrasi dan Umum.....	Error! Bookmark not defined.
7.4.	Biaya Tenaga Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
7.5.	Biaya Penyusutan Peralatan	Error! Bookmark not defined.
7.6.	Biaya Pemeliharaan	Error! Bookmark not defined.
7.7.	Biaya Sewa Gedung/Bangunan.....	Error! Bookmark not defined.
7.8.	Biaya Utilitas	Error! Bookmark not defined.
7.9.	Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	Error! Bookmark not defined.
7.10.	Proyeksi Keuangan	Error! Bookmark not defined.
7.11.	Analisis Kelayakan Investasi	Error! Bookmark not defined.
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA..... Error! Bookmark not defined.		
8.1.	Dampak Bisnis Terhadap Masyarakat	Error! Bookmark not defined.
8.2.	Dampak Bisnis Terhadap Lingkungan.....	Error! Bookmark not defined.
8.3.	Analisis Resiko Usaha	Error! Bookmark not defined.
8.4.	Antisipasi Resiko Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI..... Error! Bookmark not defined.		
9.1.	Ringkasan Kegiatan Usaha	Error! Bookmark not defined.
9.2.	Rekomendasi Visibilitas Usaha	Error! Bookmark not defined.

Chancipra Niliya IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**
LAMPIRAN..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rincian Kebutuhan Dana **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.1 Identifikasi Keunggulan dan Kelemahan Pesaing .. **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.2 Competitive Profile Matrix CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3.3 Matrix SWOT CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.1 Contoh Daftar Harga Jual Produk CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.2 Ramalan Penjualan Periode 2024..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.3 Ramalan Penjualan periode 2024 - 2028..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4.4 Anggaran Penjualan Periode 2024 - 2028 **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 5.1 Time Schedule Kegiatan Operasional CHAVSNEAKERS..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 5.2 Bahan Persediaan CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 5.3 Biaya Peralatan CHAVSNEAKERS..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 6.1 Rincian Kompensasi Karyawan CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 6.2 Proyeksi Kompensasi Karyawan CHAVSNEAKERS..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.1 Rincian Kebutuhan Dana **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.2 Proyeksi Biaya Pemasaran CHAVSNEAKERS Tahun 2024 . **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.3 Proyeksi Biaya Pemasaran CHAVSNEAKERS Tahun 2024 - 2028..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.4 Biaya Administrasi CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.5 Rincian Kompensasi Karyawan CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.7 Proyeksi Penyusutan Peralatan CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.8 Biaya Pemeliharaan CHAVSNEAKERS 2024..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Pemeliharaan CHAVSNEAKERS... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.10 Biaya Renovasi CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.11 Biaya Air CHAVSNEAKERS Tahun 2024 **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Air CHAVSNEAKERS..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.13 Proyeksi Biaya Listrik CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.14 Proyeksi Biaya Listrik CHAVSNEAKERS **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 7.15 Biaya Internet CHAVSNEAKERS Tahun 2024 **Error! Bookmark not defined.**

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Esprit dan Inovasi Kwik Kian Gie) dan IBIKKG. Semua hak cipta dan hak lainnya dilindungi undang-undang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.16 Proyeksi Biaya Internet *CHAVSNEAKERS*..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.17 Biaya Peralatan *CHAVSNEAKERS* Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.18 Biaya Perlengkapan *CHAVSNEAKERS*..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.19 Proyeksi Biaya Perlengkapan *CHAVSNEAKERS*. Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.20 Proyeksi Laporan Laba Rugi *CHAVSNEAKERS* Tahun 2024-2028.....Error!
Bookmark not defined.

Tabel 7.21 Proyeksi Laporan Arus Kas *CHAVSNEAKERS* Tahun 2023-2028.....Error!
Bookmark not defined.

Tabel 7.22 Proyeksi Laporan Neraca *CHAVSNEAKERS* Tahun 2023-2028.....Error!
Bookmark not defined.

Tabel 7.23 *Net Cash Flow* (NCF) *CHAVSNEAKERS* Tahun 2024-2028Error! Bookmark not
defined.

Tabel 7.24 Analisis Payback Period *CHAVSNEAKERS* Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.25 Analisis NPV *CHAVSNEAKERS* Error! Bookmark not defined.

Tabel 7.26 Analisis BEP *CHAVSNEAKERS*..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 9.1 Analisis Kelayakan Keuangan Error! Bookmark not defined.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data Penjualan Sneaker Berdasarkan Merek	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1.2	Peramalan Penjualan Sneaker di Indonesia	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1	Google Trends Sneaker	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.2	Five-Forces Model of Competitive Analysis.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1	Logo CHAVSNEAKERS	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2	Nike Air Max 270 Antachrite Black.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.3	Adidas NMD R1 PK OG	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.4	Vans Old Skool 36 DX Checkerboard	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.5	New Balance 327 Sea Salt Black.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 5.1	Rencana Alur Pemesanan CHAVSNEAKERS Melalui Marketplace	Error! Bookmark not defined.
Gambar 5.2	Rencana Alur Pemesanan CHAVSNEAKERS Melalui Instagram	Error! Bookmark not defined.
Gambar 5.3	Rencana Alur Pembelian dari Pemasok	Error! Bookmark not defined.
Gambar 5.4	Layout CHAVSNEAKERS.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 6.1	Struktur Organisasi CHAVSNEAKERS	Error! Bookmark not defined.
Gambar 6.2	Rata-Rata Pengeluaran per Kapita Konsumsi Provinsi DKI Jakarta	Error! Bookmark not defined.
Gambar 6.3	Garis Kemiskinan Provinsi DKI Jakarta	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tarif Tenaga Listrik	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2	Tarif Air	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3	Biaya Paket Internet First Media.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4	Biaya Administrasi Bank Digital BCA (BLU)	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5	Biaya Nomor Rekening Khusus Bank Digital BCA (BLU)	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6	Hasil kuisioner CPM <i>CHAVSNEAKERS</i>	Error! Bookmark not defined.

