

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA YOU CAN DANCE STUDIO DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh:

Nama: Athalya Telma Telussa

NIM : 77190016

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

September 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

**PENDIRIAN USAHA YOU CAN DANCE STUDIO
DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA**

Diajukan Oleh:

Nama : Athalya Telma Telussa

NIM : 77190016

Jakarta, 11 September 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

September 2023



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan yang Maha esa, karena atas kasih setia, penyertaan dan berkat-Nya yang melimpah penulis dapat menyelesaikan Rencana Bisnis yang berjudul “Rencana Bisnis Pendirian Usaha You Can Dance Studio di Kelapa Gading Jakarta Utara” dengan baik. Rencana bisnis ini penulis ajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana administrasi bisnis.

Dalam proses susunan rencana bisnis ini, penulis menghaturkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu baik secara mental, fisik maupun pengetahuan. Karena penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, Arahan, masukan, motivasi serta dukungan pihak-pihak terkait, penulisan ini tidak dapat diselesaikan dengan tepat waktu. Adapun pihak-pihak yang dimaksud sebagai berikut:

1. Bapak Ir. Law Bun Fa, S.E.,M.M selaku dosen pemimping rencana bisnis yang telah memberikan arahan serta bimbingannya.
2. Feralina Souhoka selaku orang tua yang memberi doa, kasih sayang dan *support* secara moral dan materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan rencana bisnis ini.
3. Axell Valentino selaku *support system*, atas dukungan, perhatian, kasih sayang yang telah diberikan kepada penulis selama proses perkuliahan hingga tahap penyusunan Rencana Bisnis ini.
4. Papa dan Mama yang memberi penulis motivasi dan semangat untuk dapat menyelesaikan segala proses penyusunan Rencana Bisnis ini.
5. Terissa, Vektor, Floredo, Adolfis, Billy, Priscella, Jessica, Patrick, Immanuel, Jossa, Nesya, Yolanda, Alfina, Sesy, Barbara, Alamanda, selaku keluarga yang memberi penulis dukungan dalam menyelesaikan proses penyusunan Rencana Bisnis ini.



6. Chang, Sylvi, Mordo, Yansen, Juldian, Nathania, Zein, Tasya, Jesslyn, Leony dan seluruh anggota UKM *Dance* yang membantu penulis menyelesaikan penyusunan rencana bisnis ini.
7. Esmeralda, Anastasia, dan Yongki selaku partner yang memberikan dukungan, motivasi dan membantu penulis menyelesaikan rencana bisnis ini.
8. Seluruh teman-teman di kampus Kwik Kian Gie *School of Business* yang telah memberikan dukungan selama perkuliahan dan pengerjaan rencana bisnis ini berlangsung.
9. Bangtan Sonyeondan dan Dream Perfect Regime, terkhususnya Jeon Jungkook dan Christian Yu atas kehadiran dan karya-karyanya yang turut andil dalam memberikan penulis motivasi dan semangat untuk menyelesaikan penyusunan Rencana Bisnis ini.
10. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.
11. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all these hard work, I wanna thank me for just being me all the time.*

Penulis menyadari bahwasannya penyusunan laporan ini sangat jauh dari kata sempurna karena pengetahuan dan wawasan penulis yang sangat terbatas, namun penulis berharap bahwa semoga rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, terima kasih.

Jakarta, Agustus 2023
Penulis,

Athalya Telma Telussa

ABSTRAK

Athalya Telma Telussa / 77190016 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha “*You Can Dance Studio*” di Kelapa Gading, Jakarta Utara / Dosen Pembimbing Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

You Can Dance Studio adalah usaha jasa yang bergerak dalam bidang pengajaran seni tari modern. *You Can Dance Studio* memasarkan layanan tersebut melalui media sosial dan pemasaran secara langsung melalui berbagai acara seperti *workshop*, lomba maupun *event dance*. *You Can Dance Studio* berlokasi di Boulevard Kelapa Gading, Jakarta Utara.

Persaingan adalah hal yang wajar dalam suatu bisnis. Dalam hal ini, para pesaing YCD Studio tidak begitu tinggi dikarenakan tidak semuanya mampu membangun kursus seni tari dengan standar yang tinggi. YCD Studio akan memberikan pelayanan yang terbaik dengan mengutamakan kepuasan konsumen.

Sumber daya manusia yang dibutuhkan YCD Studio adalah sebanyak 15 orang yang telah dibagi kedalam tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Modal awal yang dibutuhkan YCD Studio sebesar Rp. **649.870.000,-** untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa bangunan, renovasi, hak paten merk dan pemasaran. Investasi awal ini merupakan tabungan pribadi dan hibah orang tua.

YCD Studio menganalisa kelayakan usaha dengan melakukan analisis Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Break Event Point (BEP) yang menunjukkan bahwa penjualan yang dihasilkan lebih besar dari BEP.

Kata Kunci: Rencana Pendirian Usaha, Kursus Seni Tari



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

Athalya Telma Telussa / 77190016 / *Business Plan "You Can Dance Studio" in Boulevard Kelapa Gading, North Jakarta / Supervisor Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.*

You Can Dance Studio is a service business engaged in teaching modern dance. You Can Dance Studio markets these services through social media and direct marketing through various events such as workshops, competitions and dance events. You Can Dance Studio is located in Boulevard Kelapa Gading, North Jakarta. 1

Competition is a natural thing in a business. In this case, YCD Studio's competitors are not so high because not all of them are able to build dance courses with high standards. YCD Studio will provide the best service by prioritizing customer satisfaction.

The human resources needed by YCD Studio are 15 people who have been divided into their respective duties and responsibilities. The initial capital required by YCD Studio is Rp. 649,870,000, - for the cost of buying equipment, supplies, building rent, renovations, brand patents and marketing. This initial investment was made up of personal savings and parental grants.

The results of the YCD Studio business feasibility analysis prove that this business is feasible to run seen from the Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Break Event Point (BEP) which shows that the sales generated are greater than BEP.

Keywords: *Business Plan, Dance Course*



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

COVER.....	
PENGESAHAN.....	
KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Ide Bisnis.....	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Usaha	Error! Bookmark not defined.
C. Kebutuhan Dana	Error! Bookmark not defined.
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	Error! Bookmark not defined.
A. Data Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
B. Biodata Pemilik Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
C. Jenis dan Ukuran Usaha	Error! Bookmark not defined.
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	Error! Bookmark not defined.
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Pesaing	Error! Bookmark not defined.
C. Analisis PESTEL (<i>Political, Ekonomi, Social, Technology, Environment and Legal</i>).....	Error! Bookmark not defined.
D. Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forces Business Model)	Error! Bookmark not defined.
E. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (Competitive Profile Matrix/CPM)	Error! Bookmark not defined.
F. Analisis Faktor Eksternal dan Internal (SWOT Analysis).....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Produk Yang Dihasilkan	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Pasar	Error! Bookmark not defined.
C. Target Pasar yang Dituju.....	Error! Bookmark not defined.
D. Strategi Pemasaran.....	Error! Bookmark not defined.
E. Strategi Promosi.....	Error! Bookmark not defined.





BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL Error!

Bookmark not defined.

- A. Proses Operasi Jasa Error! Bookmark not defined.**
- B. Nama Pemasok Error! Bookmark not defined.**
- C. Deskripsi Rencana Operasi Error! Bookmark not defined.**
- D. Rencana Alur Jasa Error! Bookmark not defined.**
- E. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha ... Error! Bookmark not defined.**
- F. Layout Tempat Usaha Error! Bookmark not defined.**

BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA Error!

Bookmark not defined.

- A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja Error! Bookmark not defined.**
- B. Proses Perekrutan dan Seleksi Tenaga Kerja .. Error! Bookmark not defined.**
- C. Uraian Kerja (*Job Description*) Error! Bookmark not defined.**
- D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan Error! Bookmark not defined.**
- E. Struktur Organisasi Perusahaan Error! Bookmark not defined.**
- F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan Error! Bookmark not defined.**

BAB VII RENCANA KEUANGAN Error! Bookmark not defined.

- A. Sumber dan penggunaan Dana Error! Bookmark not defined.**
- B. Biaya Pemasaran Tahunan Error! Bookmark not defined.**
- C. Biaya Administrasi dan Umum Error! Bookmark not defined.**
- D. Biaya Tenaga Kerja Error! Bookmark not defined.**
- E. Biaya Penyusutan Peralatan Error! Bookmark not defined.**
- F. Biaya Pemeliharaan Error! Bookmark not defined.**
- G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan Error! Bookmark not defined.**
- H. Biaya Utilitas Error! Bookmark not defined.**
- I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan Error! Bookmark not defined.**
- J. Proyeksi Keuangan Error! Bookmark not defined.**
- K. Analisis Kelayakan Investasi Error! Bookmark not defined.**
- L. Analisis Kelayakan Usaha dengan Metode BEP Error! Bookmark not defined.**

BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA Error! Bookmark not defined.

- A. Dampak terhadap masyarakat sekitar Error! Bookmark not defined.**
- B. Dampak terhadap Lingkungan Error! Bookmark not defined.**
- C. Analisis Resiko Usaha Error! Bookmark not defined.**

Hak Cipta dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

tanpa izin IBIKKG.



BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF DAN REKOMENDASI Error! Bookmark not defined.

A. Ringkasan Kegiatan Usaha Error! Bookmark not defined.

B. Rekomendasi Visibilitas Usaha..... Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN Error! Bookmark not defined.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 PDB Ekonomi Kreatif di Indonesia tahun 2010-2017	6
Tabel 1.2 Sebaran Pelaku Ekonomi Kreatif Pada DKI Jakarta	6
Tabel 1.3 Modal Usaha You Can Dance Studio dalam Rupiah	7
Tabel 3.1 Distribusi PDB Ekonomi Kreatif 2014-2020 (%).....	14
Tabel 3.2 Analisis Pesaing You Can Dance Studio	16
Tabel 3.3 Competitive Profile Matrix You Can Dance Studio	29
Tabel 3.4 Matriks SWOT YCD Studio	36
Tabel 4.1 Daftar Kelas Tari You Can Dance Studio	42
Tabel 4.2 Ramalan Penjualan Tahun 2024 You Can Dance Studio (unit)	45
Tabel 4.3 Ramalan Penjualan Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (unit)	46
Tabel 4.4 Proyeksi Anggaran Penjualan Periode 2024 You Can Dance Studio (Ribuan Rupiah)	47
Tabel 4.5 Anggaran Penjualan Periode 2024-2028 You Can Dance Studio (rupiah)	48
Tabel 4.6 Biaya Promosi Melalui Influencer/Professional Dancer	63
Tabel 5.1 Proses Operasi Jasa You Can Dance Studio	64
Tabel 5.2 Daftar Pemasok You Can Dance Studio	66
Tabel 5.3 Jadwal Rencana Operasi Bisnis You Can Dance Studio	68
Tabel 6.1 Daftar Tenaga Kerja You Can Dance Studio	83
Tabel 6.2 Rencana Gaji Karyawan Tahun 2024	96
Tabel 6.3 Rencana Gaji Mentor Tahun 2024 You Can Dance Studio	97
Tabel 6.5 Proyeksi Gaji Mentor Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio	97
Tabel 7.1 Proyeksi Biaya Pemasaran You Can Dance Studio (Rupiah)	100
Tabel 7.2 Proyeksi Biaya Pemasaran Periode 2023-2028 YCD Studio (rupiah).....	101
Tabel 7.3 Biaya Bank Periode 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	102

© Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.4 Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	103
Tabel 7.5 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	104
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Sewa Ruko Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	104
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Utilitas Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	105
Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Internet You Can Dance Studio Tahun 2024-2028	106
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio (Rupiah)	106
Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Air Periode 2024 You Can Dance Studio	107
Tabel 7.11 Biaya Peralatan You Can Dance Studio (Rupiah)	108
Tabel 7.12 Biaya Perlengkapan Periode 2023-2025 You Can Dance Studio (Rupiah)	109
Tabel 7.13 Proyeksi Perlengkapan Tahun 2024-2028 You Can Dance Studio	112
Tabel 7.14 Laporan Laba Rugi You Can Dance Studio	114
Tabel 7.15 Laporan Arus Kas You Can Dance Studio (Rupiah)	116
Tabel 7.16 Laporan Neraca You Can Dance Studio (Rupiah)	118
Tabel 7.17 Payback Period You Can Dance Studio (Rupiah)	119
Tabel 7.18 Net Present Value You Can Dance Studio (Rupiah)	121
Tabel 7.19 Break Event Point You Can Dance Studio (Rupiah)	123
Tabel 7.20 Kelayakan Pendirian Usaha	134

Hak cipta milik IBI KKG (Asosiasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 The Five-Forces Model of Competition	22
Gambar 4.1 Logo You Can Dance Studio	43
Gambar 4.2 Saluran Distribusi You Can Dance Studio	58
Gambar 4.3 Alur Proses Operasi Jasa You Can Dance Studio	59
Gambar 5.1 Alur Jasa You Can Dance Studio	74
Gambar 5.2 Contoh Gambar Air Conditioner pada You Can Dance Studio	76
Gambar 5.3 Contoh Gambar Speaker pada You Can Dance Studio	76
Gambar 5.4 Contoh Gambar Printer pada You Can Dance Studio	77
Gambar 5.5 Contoh Gambar Komputer pada You Can Dance Studio	77
Gambar 5.6 Contoh Gambar CCTV pada You Can Dance Studio	78
Gambar 5.7 Contoh Gambar Laptop pada You Can Dance Studio	78
Gambar 5.8 Contoh Gambar Laptop pada You Can Dance Studio	79
Gambar 5.9 Contoh Gambar Laptop pada You Can Dance Studio	80
Gambar 5.10 Layout Lantai 1 You Can Dance Studio	81
Gambar 5.11 Layout Lantai 1 You Can Dance Studio (3D)	81
Gambar 5.12 Layout Lantai 2 You Can Dance Studio	82
Gambar 5.13 Layout Lantai 2 You Can Dance Studio (3D)	82
Gambar 6.1 Rencana Struktur Organisasi You Can Dance Studio	94

© Hak Cipta dan Merek IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 – IDANCE STUDIO	133
LAMPIRAN 2 – URBAN DISTRICT	133
LAMPIRAN 3 – Gambar Ruko	134
LAMPIRAN 4 – Contoh Design Studio	135
LAMPIRAN 5 – Trend Dance di Medsos.....	136
LAMPIRAN 6 – Hasil Kuisisioner YCD Studio.....	139
LAMPIRAN 7 – Biaya Dasar Air.....	142

© Hak Cipta Milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.