



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

IKAN CUPANG HIAS

“JNW BETTA” DI BEKASI SELATAN

Oleh:

Nama: Jeremy Nathaniel William Ering

NIM: 71180487

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2023

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA
IKAN CUPANG HIAS
“JNW BETTA” DI BEKASI SELATAN**

Diajukan Oleh:

Nama : Jeremy Nathaniel William Ering
NIM : 71180487

Bekasi, 2023

Disetujui oleh

Pembimbing

(Drs. Wiwin Prastio, M.M.)

22/8/23

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2023

KATA PENGANTAR



Hak Cipta Milik IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat-Nya sehingga laporan *business plan* mengenai usaha ikan cupang ini dapat tersusun dengan selesai.

Laporan pengajuan *business plan* ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat dari kelulusan

mahasiswa pada program studi Ilmu Administrasi Bisnis, Institut Bisnis dan Informatika Kwik

Kian Gie. Adapun tujuan lain dari penulisan *business plan* ini yakni untuk mengimplementasikan apa saja yang sudah dipelajari selama masa kuliah sehingga dapat menambah wawasan ketika ingin memulai bisnis dengan sesungguhnya.

Dalam penyusunan laporan *business plan* ini, tentunya tidak lepas dari bimbingan oleh berbagai pihak yakni:

1. Bapak Drs. Wiwin Prastio, M.M., selaku Dosen Pembimbing
2. Ibu Dr. Sylvia Sari Rosalina. Sos. M.Si. selaku Ketua Program Ilmu Administrasi Bisnis
3. Bapak dan Ibu dosen Kampus Kwik Kian Gie
4. Orang tua, keluarga, dan teman – teman penulis yang telah mendukung penulisan Rencana Bisnis ini

Dalam penyusunan laporan *business plan* ini, kami menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna sehingga kami selaku penyusun mengharapkan adanya kritik dan juga saran yang nantinya akan membangun para pembaca. Akhir kata saya ucapkan terima kasih dan semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Agustus 2023

Jeremy Nathaniel William



ABSTRAK

©

1. Jeremy Nathaniel William Ering / 71180487 / 2023 Rencana Bisnis Pendirian Usaha Ikan Cupang Hias "JNW Betta" di Bekasi Selatan / Pembimbing : Drs. Wiwin Prastio, M.M.

JNW Betta merupakan usaha ikan cupang hias yang menawarkan berbagai jenis ikan cupang hias, melihat tingginya minat pasar ikan hias terutama ikan cupang. JNW Betta memiliki visi yakni menjadi salah satu ikan cupang unggulan "UMKM" pilihan masyarakat dan mengutamakan kualitas ikan. Selain itu, JNW Betta juga memiliki misi yaitu memberikan kepuasan pelanggan, memperluas jangkauan target pasar sehingga dapat memenuhi target yang ingin dicapai. menjaga kualitas ikan cupang yang dijual agar tetap menjadi pilihan pelanggan dan mengutamakan kepercayaan dan kenyamanan pelanggan.

JNW Betta menjadi salah satu bisnis yang dikategorikan sebagai Usaha Mikro sesuai dengan Undang - Undang Nomor 20 tahun 2008 karena tergolong memiliki asset dibawah Rp50.000.000. JNW Betta berlokasi di Bekasi Selatan tepatnya di Kawasan Galaxy yang akan menyalankan operasi bisnis pada tahun 2024.

Berdirinya bisnis JNW Betta diawali dengan adanya trend pasar yang menunjukkan minat yang cukup tinggi terhadap ikan cupang hias dari masyarakat dan prospek penjualan yang menjanjikan. Adanya trend tersebut membuat banyaknya pesaing bermunculan yang membuat JNW Betta terus melakukan berbagai strategi untuk bisa bertahan ditengah persaingan yang ada dengan melakukan analisis terhadap pesaing dan dengan berbagai analisis lainnya.

Produk yang ditawarkan oleh JNW Betta pun sangat beragam diantaranya yakni plakat, giant, crown tail (serit), halfmoon, rosetail, doubletail, veil tail, wild betta, dan masih banyak jenis lainnya dengan berbagai variasi warna. Pasar yang dituju yakni masyarakat Indonesia khususnya pulau jawa yang memiliki usia 12 – 40 tahun dengan jenis kelamin pria atau wanita dengan tingkat ekonomi menengah dan juga keatas.

Proses bisnis yang akan dilakukan nantinya akan dilaksanakan oleh beberapa tenaga kerja diantaranya yakni Manager, Staff Operasional dan Keuangan, Administrasi dan juga Staff Pengurus Ikan Cupang Hias yang akan bekerjasama melaksanakan operasi bisnis ketika sudah berjalan nantinya. Ketika sudah beroperasi, JNW Betta nantinya sudah mempersiapkan berbagai biaya baik dari pemasaran yang akan dilakukan di Facebook Ads, biaya administrasi untuk transaksi penjualan yang akan dilakukan, dan mempersiapkan biaya tenaga kerja untuk karyawan yang ikut membantu proses usaha JNW Betta, dan berbagai biaya lainnya yang dibutuhkan untuk pendirian usaha.

JNW Betta juga memperhatikan dampak – dampak pendirian usaha baik untuk masyarakat dan juga untuk lingkungan dan sudah mempersiapkan strategi untuk menanggulangi dampak negatif. Salah satunya yakni adanya pencemaran lingkungan, dimana JNW Betta akan menanggulanginya dengan memastikan pembangan limbah produksi akan diupayakan dibangun di tempatnya. Namun adanya bisnis JNW Betta tidak hanya memberikan dampak negatif melainkan dampak positif bagi masyarakat salah satunya membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



ABSTRACT

©

Haider milia IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. *Jeremy Nathaniel William Ering / 71180487 / 2023 Business Plans for the Establishment of The Ornamental Betta Fish Business called "JNW Betta" in South Bekasi / Advisor : Drs. Wiwin Prastio, M.M.*

JNW Betta is an ornamental betta fish business that offers various types of ornamental betta fish, seeing the high interest in the ornamental fish market, especially betta fish. JNW Betta has a vision, namely to become one of the leading "UMKM" betta fish chosen by the community and prioritize fish quality. In addition, JNW Betta also has a mission, which is to provide customer satisfaction, expand the reach of the target market so that it can meet the targets to be achieved. maintaining the quality of betta fish sold so that it remains the customer's choice and prioritizes customer trust and comfort.

JNW Betta is one of the businesses that is categorized as a Micro Enterprise in accordance with Law Number 20 of 2008 because it is classified as having assets below IDR 50,000,000. JNW Betta is located in South Bekasi, precisely in the Galaxy area, which will carry out business operations in 2024.

The establishment of the JNW Betta business began with a market trend showing high interest in ornamental betta fish from the public and promising sales prospects. The existence of this trend has made many competitors emerge which has made JNW Betta continue to carry out various strategies to be able to survive in the midst of the existing competition by conducting an analysis of competitors and with various other analyses.

The products offered by JNW Betta are also very diverse, including placard, giant, crowntail (serit), halfmoon, rosetail, doubletail, veil tail, wild betta, and many other types with various color variations. The target market is Indonesian people, especially the island of Java, who are 12-40 years old, male or female, with middle and above economic levels.

The business process that will be carried out will later be carried out by several workers including Managers, Operational and Financial Staff, Administration and also Ornamental Betta Fish Management Staff who will work together to carry out business operations when it is running later. When it is operational, JNW Betta will have prepared various costs, both from marketing that will be carried out on Facebook Ads, administrative costs for sales transactions to be carried out, and preparing labor costs for employees who will help JNW Betta's business processes, and various other costs that required for business establishment.

JNW Betta also pays attention to the impacts of establishing a business both for the community and also for the environment and has prepared a strategy to overcome the negative impacts. One of them is the existence of environmental pollution, which JNW Betta will deal with by ensuring that the development of production waste will be endeavored to be disposed of in its place. However, the existence of the JNW Betta business does not only have a negative impact but a positive impact on the community, one of which is opening jobs for the community.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

© Hak cipta milik **Kwik Kian Gie** (studi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

PRENCANAAN BISNIS	1
KATA PENGANTAR.....	3
ABSTRAK	4
ABSTRACT	5
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR GAMBAR.....	11
BAB I.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
PENDAHULUAN	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1.1 IDE BISNIS.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 GAMBARAN USAHA.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 TUJUAN SEBUAH BISNIS.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 KEBUTUHAN DANA	Error! Bookmark not defined.
BAB II	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
2.1 DATA PERUSAHAAN	Error! Bookmark not defined.
2.2 BIODATA PEMILIK USAHA	Error! Bookmark not defined.
2.3 JENIS DAN UKURAN USAHA	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
3.1 TREND DAN PERTUMBUHAN INDUSTRI.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 ANALISIS PESAING	Error! Bookmark not defined.
3.3 ANALISIS PESTEL	Error! Bookmark not defined.
3.4 ANALISIS PESAING: 5 KEKUATAN PERSAINGAN MODEL PORTER (PORTER FIVE FORCES BUSINESS MODEL).....	Error! Bookmark not defined.
3.5 ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KUNCI SUKSES (<i>COMPETITIVE PROFILE MATRIX / CPM</i>).....	Error! Bookmark not defined.
3.6 ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL DAN EKSTERNAL (SWOT ANALISIS) ANALISIS SWOT	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1. Dilarang mengutip atau menyalin tulisan dalam bentuk apapun, baik dalam bagian sastra maupun sains, kecuali tesis maupun skripsi, dengan tujuan akademis dan non-akademis, dengan memberikan sumber dan menyebutkan nama penulis.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisasi karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



4.1	PRODUK / JASA YANG DIHASILKAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.2	GAMBARAN PASAR.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	TARGET PASAR YANG DITUJU.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	STRATEGI PEMASARAN	Error! Bookmark not defined.
4.5	STRATEGI PROMOSI.....	Error! Bookmark not defined.

BAB V ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
RENCANA PRODUksi DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

PROSES OPERASI PRODUK	Error! Bookmark not defined.
NAMA PEMASOK.....	Error! Bookmark not defined.
DESKRIPSI RENCANA OPERASI.....	Error! Bookmark not defined.
RENCANA ALUR PRODUK	Error! Bookmark not defined.
RENCANA ALUR PEMBELIAN DAN PENGGUNAAN BAHAN PERSEDIAAN	
Error! Bookmark not defined.	
RENCANA KEBUTUHAN TEKNOLOGI DAN PERALATAN USAHA	Error!
Bookmark not defined.	
LAYOUT BANGUNAN TEMPAT USAHA	Error! Bookmark not defined.

BAB VI ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

KEBUTUHAN JUMLAH TENAGA KERJA	Error! Bookmark not defined.
PROSES REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA KERJA	Error! Bookmark not defined.
URAIAN KERJA	Error! Bookmark not defined.
SPESIFIKASI DAN KUALIFIKASI JABATAN	Error! Bookmark not defined.
STRUKTUR ORGANISASI PERUSAHAAN.....	Error! Bookmark not defined.
KOMPENSASI DAN BALAS JASA KARYAWAN	Error! Bookmark not defined.

BAB VII ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

RENCANA KEUANGAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA	Error! Bookmark not defined.
BIAYA PEMASARAN TAHUNAN	Error! Bookmark not defined.
BIAYA ADMINISTRASI DAN UMUM	Error! Bookmark not defined.
BIAYA TENAGA KERJA	Error! Bookmark not defined.
BIAYA PENYUSUTAN PERALATAN	Error! Bookmark not defined.
BIAYA PEMELIHARAAN.....	Error! Bookmark not defined.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

7.7	BIAYA UTILITAS	Error! Bookmark not defined.
7.8	BIAYA UTILITAS LISTRIK.....	Error! Bookmark not defined.
7.9	BIAYA UTILITAS INTERNET.....	Error! Bookmark not defined.
7.10	BIAYA PERALATAN DAN PERLENGKAPAN	Error! Bookmark not defined.
7.11	PROYEKSI KEUANGAN.....	Error! Bookmark not defined.
7.12	PROYEKSI LAPORAN LABA – RUGI.....	Error! Bookmark not defined.
7.13	PROYEKSI LAPORAN ARUS KAS.....	Error! Bookmark not defined.
7.14	PROYEKSI NERACA.....	Error! Bookmark not defined.
7.15	ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI.....	Error! Bookmark not defined.
7.16	ANALISIS KELAYAKAN USAHA BREAK EVEN POINT (BEP).....	Error! Bookmark not defined.
AB VII	ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
8.1	DAMPAK TERHADAP MASYARAKAT SEKITAR	Error! Bookmark not defined.
8.2	DAMPAK TERHADAP LINGKUNGAN	Error! Bookmark not defined.
8.3	ANALISIS RESIKO USAHA	Error! Bookmark not defined.
8.4	ANTISIPASI RESIKO USAHA	Error! Bookmark not defined.
AB IX	RINGKASAN EKSEKUTIF DAN REKOMENDASI	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
9.1	RINGKASAN KEGIATAN USAHA	Error! Bookmark not defined.
9.2	REKOMENDASI VISIBILITAS USAHA	Error! Bookmark not defined.
AFTAR PUSTAKA	AFTAR WEBSITE	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
AMPIRAN		ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

DAFTAR TABEL

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Produksi Perikanan Tangkap di Perairan Umum.....	3
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tanpa izin IBIKKG.	Rincian Kebutuhan Dana JNW Betta	5
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisar karyayilmah, penyusunan laporan,	Rincian Kebutuhan Dana Ikan Cupang	5
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.	Rincian Kebutuhan Dana Peralatan JNW Betta	6
	Rincian Kebutuhan Dana Perlengkapan JNW Betta.....	7
	Rincian Kebutuhan Dana Utilitas JNW Betta.....	7
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun	Analisis Pesaing JNW Betta	14
	Analisis PESTEL	19
	<i>Competitive Profile Matrix</i>	24
	Analisis SWOT JNW Betta	29
3. Analisis dan Proyeksi Penjualan Produk	Proyeksi Penjualan Produk JNW Betta 2024 – 2028	36
	Anggaran Penjualan Produk JNW Betta Tahun 2024 – 2028	37
4. Rencana dan Anggaran Operasional	Peralatan Operasional JNW Betta	46
	Perlengkapan Operasional JNW Betta	46
	Daftar Nama Pemasok JNW Betta.....	47
	Rencana Operasional JNW Betta 2024 – 2028.....	50
	Rincian Teknologi Aplikasi JNW Betta	52
	Rincian Kebutuhan Peralatan JNW Betta.....	53
5. Rencana dan Anggaran Kompensasi	Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja JNW Betta	56
	Anggaran Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	62
	Proyeksi Anggaran Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	63
6. Biaya Pemasaran dan Pemasangan	Rincian Biaya Pemasaran Selama Satu Tahun	65
	Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2024 – 2028.....	65



Tabel 7.3	Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2024 – 2028	66
Tabel 7.4	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Tahun 2024 – 2028	67
Tabel 7.5	Rincian Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2024 – 2028	67
Tabel 7.6	Proyeksi Biaya Pemeliharaan JNW Betta 2024 – 2028.....	68
Tabel 7.7	Proyeksi Biaya Utilitas Listrik 2024 – 2028.....	69
Tabel 7.8	Proyeksi Biaya Utilitas Internet Tahun 2024 – 2028.....	69
Tabel 7.9	Biaya Peralatan JNW Betta.....	70
Tabel 7.10	Biaya Perlengkapan JNW Betta.....	70
Tabel 7.11	Proyeksi Laporan Laba – Rugi Tahun 2024 – 2028	72
Tabel 7.12	Proyeksi Laporan Arus Kas 2024 – 2028	73
Tabel 7.13	Proyeksi Neraca Tahun 2024 – 2028.....	74
Tabel 7.14	Proyeksi <i>Payback Period</i> Tahun 2024 – 2028.....	75
Tabel 7.15	Discount Factor (DF) Bank di Indonesia.....	76
Tabel 7.16	Proyeksi Net Present Value Tahun 2024 – 2028	76
Tabel 7.17	Proyeksi Break Even Point JNW Betta Tahun 2024 – 2028	78
Tabel 9.1	Tabel Break Even Point (BEP) usaha JNW Betta	85
Tabel 9.2	Tabel Analisis Kelayakan usaha JNW Betta	85

Hak Cipta

Ikni IBI KKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Dilidungi Untuk

Hal Cipta

Dilidungi Untuk



Hak Cipta Dilindungi
Dalam-Ukuran

Gambar 1.1 Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya tanpa izin.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penemuan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

Gambar 3.1 Saluran Distribusi JNW Betta.....

Gambar 4.1 Produk Ikan Cupang Hias Bonsai Cello & DTPK Multicolor.....

Gambar 4.2 Produk Ikan Cupang Hias Plakad Super Red & Plakad Yellow Tancho..

Gambar 4.3 Produk Ikan Cupang Plakad Red Tancho & Giant Multicolor Yellow

Gambar 4.4 Logo JNW Betta.....

Gambar 5.1 Proses Operasi Produk JNW Betta.....

Gambar 5.2 Alur Pembelian Produk JNW Betta

Gambar 5.3 Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan JNW Betta

Gambar 5.4 Layout Bangunan Usaha JNW Betta

Gambar 6.1 Proses Rekrutmen Tenaga Kerja JNW Betta

Gambar 6.2 Struktur Organisasi JNW Betta.....

Gambar 6.3 Daftar UMK Kabupaten Jawa Barat 2023

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Ekspor, Impor Perdagangan Ikan Cupang	4
Gambar 3.1	Pesaing JNW Betta.....	15
Gambar 4.1	Produk Ikan Cupang Hias Bonsai Cello & DTPK Multicolor.....	33
Gambar 4.2	Produk Ikan Cupang Hias Plakad Super Red & Plakad Yellow Tancho..	33
Gambar 4.3	Produk Ikan Cupang Plakad Red Tancho & Giant Multicolor Yellow	34
Gambar 4.4	Logo JNW Betta.....	34
Gambar 4.5	Saluran Distribusi JNW Betta	40
Gambar 5.1	Proses Operasi Produk JNW Betta.....	44
Gambar 5.2	Alur Pembelian Produk JNW Betta	51
Gambar 5.3	Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan JNW Betta	52
Gambar 5.4	Layout Bangunan Usaha JNW Betta	53
Gambar 6.1	Proses Rekrutmen Tenaga Kerja JNW Betta	57
Gambar 6.2	Struktur Organisasi JNW Betta.....	61
Gambar 6.3	Daftar UMK Kabupaten Jawa Barat 2023	62