

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KIMBAPVENUE DI KELAPA GADING , JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Nicholas Cindrata

Nim: 71160104

RENCANA BISNIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis**

Program Studi Administrasi Bisnis Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE JAKARTA

JULY 2023

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KIMBAPVENUE
DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA**

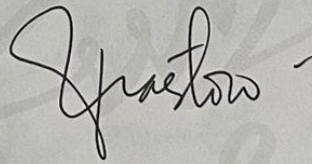
Diajukan Oleh

Nama : Nicholas Cindrata

Nim : 71160104

Jakarta, 13 Juli 2023

Disetujui Oleh :



(Brastoro, S.E. M.M)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE JAKARTA

JULY 2023

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya serta waktu yang diberikan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan bisnis plan ini dengan baik. Bisnis Plan ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penyusunan dan pembahasan bisnis plan ini, penulis banyak mengalami kendala. Namun, penulis berhasil menyelesaikan bisnis plan ini dengan bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian karya tulis akhir ini, yaitu :

1. Bapak Brastoro S.E, M.M selaku dosen pembimbing penulis yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam proses penyelesaian rencana bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Seluruh Dosen dan Karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadimahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
3. Orang tua tercinta, adik, dan kekasih yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian serta doanya baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
4. Seluruh teman-teman seperjuangan dan sepermainan yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah mendukung dan membantu penulis selama kuliah dan dalam menyelesaikan penyusunan rencana bisnis.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





5. Seluruh staf pengurus perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu penulis dalam mendapatkan sumber pengetahuan yang diperlukan dalam penyusunan rencana bisnis ini.

Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat terselesaikan tepat waktu.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Penulis juga bersedia menerima kritik dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat membantu dan mengembangkan pengetahuan penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 13 Juli 2023

Penulis,

Nicholas Cindrata



ABSTRAK

Nicholas Cindrata /71160104/ 2023 / Rencana Pendirian Usaha Kimbap Venue di : Jl Boulevard Timur No. 42 A Kelapa Gading, Jakarta Utara/ Dosen Pembimbing Bapak Brastoro S.E, M.M.

Kimbap Venue memiliki visi yaitu “Menjadi produsen kimbap yang terpercaya di Kelapa Gading”. Produk yang ditawarkan oleh “Kimbap Venue” yaitu kimbap dengan berbagai isian seperti Tempe Goreng, Daging Babi, Sosis Ayam, Sayuran Panggang, Ikan Tuna, KejuKornet dengan inovasi menggunakan bumbu khas Kimbap Venue.

Untuk dapat bersaing dengan kompetitor maka dibutuhkan strategi pemasaran untuk menawarkan produk-produk Kimbap Venue. Strategi yang digunakan sehubungan dengan membuka Kimbap Venue, yakni pemasaran “*direct selling*” dengan sejumlah penawaran promosi dan penawaran produk terbaru dalam periode waktu tertentu serta penjualan online bekerja sama dengan beberapa *marketplace*.

Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu bisnis. “Kimbap Venue” memiliki 4 posisi kerja dalam bisnisnya yaitu manajer, juru masak, pemasaran, keuangan, yang bertotalkan sebanyak 4 orang.

Investasi awal yang dibutuhkan Kimbap Venue adalah sebesar Rp 53.008.695,- yang digunakan untuk persediaan kas, bayar gaji, sewa tempat, peralatan, perlengkapan, dan bahan baku. Investasi awal ini didukung oleh orang tua pemilik usaha.

Kelayakan suatu bisnis adalah hal yang perlu dipertimbangkan untuk menilai apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk diinvestasikan. Berdasarkan dari studi kelayakan didapatkan payback period dicapai dalam kurun waktu 1 Tahun 7 Bulan 11 Hari, dan NPV memperoleh nilai positif Rp 133.173.878,- yang berarti layak untuk dijalankan.

Kata Kunci : Rencana Pendirian Usaha, Kimbap Venue



ABSTRACT

Nicholas Cindrata /71160104/ 2023 / Plans to Establish a Kimbap Venue Business at: Jl Boulevard Timur No. 42 A Kelapa Gading, North Jakarta/ Supervisor Mr. Brastoro S.E, M.M.

Kimbap Venue has a vision, namely "To become a trusted kimbap producer in Kelapa Gading". The products offered by "Kimbap Venue" are kimbap with various fillings such as Fried Tempeh, Pork, Chicken Sausage, Grilled Vegetables, Tuna, Corned beef with innovations using Kimbap Venue's special spices.

To be able to compete with competitors, a marketing strategy is needed to offer Kimbap Venue products. The strategy used in connection with opening Kimbap Venue, namely "direct selling" marketing with a number of promotional offers and the latest product offers within a certain period of time as well as online sales in collaboration with several marketplaces.

Human resources are very much needed for the running of a business. "Kimbap Venue" has 4 working positions in its business namely manager, cook, marketing, finance, which totals 4 people.

The initial investment required for Kimbap Venue is IDR 53,008,695 which is used for cash supplies, paying salaries, renting premises, equipment, supplies and raw materials. This initial investment is supported by the parents of the business owner.

The feasibility of a business is something that needs to be considered to assess whether the business is worth investing in or not. Based on the feasibility study, the payback period was achieved within 1 year 7 months 11 days, and the NPV obtained a positive value of Rp.133,173,878, - which means it is feasible to run.

Keywords: Business Establishment Plan, Kimbap Venue

1. Dilarang menjiplak atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis	1
B. Gambaran Usaha.....	6
Besarnya Peluang Bisnis.....	10
Kebutuhan Dana.....	12
BAB II.....	14
LATAR BELAKANG PERUSAHAAN.....	14
A. Nama dan Alamat Perusahaan	14
Jenis dan Ukuran Usaha.....	15

© Hak Cipta Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB III	18
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	18
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	18
B. Analisis Pesaing.....	21
C. Analisis PESTEL (Political, Economy, Social, Technology, Environment dan Legal).....	23
D. Analisis Pesaing.....	25
E. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix</i> / CPM).....	28
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>)	33
BAB IV	37
ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	37
A. Produk.....	38
B. Gambaran Pasar	42
Target Pasar yang Dituju	46
Strategi Pemasaran.....	48
Positioning.....	51
Penetapan Harga	52
Saluran Distribusi	52
Strategi Promosi	54

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB V	61
RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....	61
A. Proses Perolehan Bahan Baku	62
B. Proses Pengolahan	64
C. Proses Output.....	65
D. Bahan Baku, Peralatan, Perlengkapan dan Pemasok.....	67
E. Deskripsi Rencana Operasi.....	70
F. Rencana Alur Penjualan.....	72
G. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	74
H. Layout Bangunan Tempat Usaha.....	74
BAB VI	77
RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	77
A. Tenaga Kerja Yang Dibutuhkan	77
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi.....	78
C. Spesifikasi dan kualifikasi pekerjaan.....	80
D. Struktur Organisasi Perusahaan	81
E. Gaji dan Kompensasi Karyawan.....	82
BAB VII.....	84
RENCANA KEUANGAN	84



A.	Sumber dan Penggunaan Dana	84
B.	Biaya Pemasaran Tahunan.....	85
C.	Biaya Administrasi dan Umum	86
D.	Biaya Tenaga Kerja	87
E.	Biaya Penyusutan Peralatan.....	88
F.	Biaya Pemeliharaan Mesin	89
G.	Biaya Utilitas	90
H.	Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku.....	92
I.	Proyeksi Keuangan	95
J.	Analisis Kelayakan Investasi.....	100
K.	Analisis Break Even Point (BEP).....	105
BAB VIII		107
ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA		107
A.	Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar.....	107
B.	Dampak Lingkungan	108
C.	Analisa Risiko Usaha.....	108
D.	Antisipasi Risiko Usaha.....	109
BAB IX.....		111
RINGKASAN EKSEKUTIF		111

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



A.	Konsep Bisnis	111
B.	Visi dan Misi Perusahaan	111
C.	Produk Usaha.....	112
D.	Persaingan.....	112
E.	Target dan Ukuran Pasar	112
F.	Strategi Pemasaran	112
G.	Tim Manajemen.....	113
H.	Kelayakan Usaha	113
	DAFTAR PUSTAKA	114
	LAMPIRAN.....	118

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.....	13
Rencana Kebutuhan Modal Kimbap Venue.....	13
Tabel 2.1	17
Kriteria Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah	17
Tabel 3.1	19
Perkembangan Konsumsi Beras Dalam Rumah Tangga di Indonesia, 2002-2020	19
serta Prediksi 2021-2023.....	19
Tabel 3.3	23
Analisis Pesaing “Kimbap Venue”	23
Tabel 3.2	29
Bobot Competitive Profile Matrix	29
Tabel 3.3	30
Tabel Analisis CPM (<i>Competitive Profile Matrix</i>)	30
Tabel 3.4	35
SWOT Matrix Kimbap Venue	35
Tabel 4.1 Kimbap Venue	39
Produk yang dijual	39
Tabel 4.2 Kimbap Venue	41
Harga Kimbap (dalam rupiah)	41



Tabel 4.4	44
Ramalan Penjualan Per Tahun/ 2024(dalam Unit)	44
Tabel 4.5	45
Ramalan Penjualan Kimbap Venue tahun 2024 (Box dan Rupiah).....	45
Tabel 4.6	46
Anggaran Penjualan Kimbap Venue tahun 2024-2028 (Rupiah)	46
Tabel 5.1	67
Daftar Pemasok Bahan Baku Kimbap Venue	67
Tabel 5.2	68
Daftar Pemasok Peralatan Kimbap Venue.....	68
Tabel 5.3	69
Daftar Pemasok Perlengkapan Kimbap Venue	69
Tabel 5.4	72
Adwal Pendirian Kimbap Venue Tahun 2023.....	72
Tabel 6.1	77
Kebutuhan Tenaga Kerja Kimbap Venue	77
Tabel 6.2	83
Rincian Gaji Karyawan Kimbap Venue Tahun 2024	83

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.3	83
Rincian Gaji Karyawan Kimbap Venue Tahun 2024 - 2028	83
Tabel 7.1	85
Kebutuhan Dana Kimbap Venue	85
Tabel 7.2	86
Biaya Pemasaran Kimbap Venue Tahun 2024-2028.....	86
Tabel 7.3	87
Biaya Administrasi dan Umum Kimbap Venue Tahun 2024-2028.....	87
Tabel 7.4	88
Biaya Tenaga Kerja Kimbap Venue Tahun 2024	88
Tabel 7.5	88
Biaya Tenaga Kerja Kimbap Venue Tahun 2024-2028.....	88
Tabel 7.6	89
Biaya Penyusutan Peralatan <i>Kimbap Venue</i>	89
Tabel 7.7	89
Biaya Pemeliharaan Peralatan <i>Kimbap Venue</i> 5 Tahun Mendatang.....	89
Tabel 7.8	90
Biaya Air Tahun 2024-2028	90
Tabel 7.9	91

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Biaya Listrik <i>Kimhap Venue</i> Tahun 2024-2028	91
Tabel 7.10	91
Biaya Internet <i>Kimhap Venue</i> 5 Tahun Mendatang.....	91
Tabel 7.11	92
Biaya Peralatan <i>Kimhap Venue</i>	92
Tabel 7.12	93
Biaya Perlengkapan awal <i>Kimhap Venue</i>	93
Tabel 7.13	94
Biaya Bahan Baku <i>Kimhap Venue</i> Tahun 2024-2028	94
Tabel 7.14	96
Proyeksi Laporan Laba Rugi <i>Kimhap Venue</i>	96
Tabel 7.15	98
Proyeksi Laporan Arus Kas <i>Kimhap Venue</i>	98
Tabel 7.16	99
Proyeksi Neraca <i>Kimhap Venue</i>	99
Tabel 7.17	101
Proyeksi <i>Payback Period Kimhap Venue</i>	101
Tabel 7.18	102
Proyeksi Net Cash Flow	102

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.19	102
Proyeksi <i>Net Present Value</i>	102
Tabel 7.20	104
Perhitungan <i>Internal Rate of Return Kimbap Venue</i>	104
(dalam rupiah).....	104
Tabel 7.21	105
BEP <i>Kimbap Venue 2023-2027</i>	105
Tabel 9.1	113
Analisis hasil batas kelayakan	113

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Logo

Perusahaan

10

Gambar 4.1 Kimbap Venue Kemasan Produk

Gambar 4.2 Tingkatan Saluran

Distribusi

53

Gambar 4.3 Saluran distribusi Kimbap

Venue

53

Gambar 4.4 Kimbap

Venue

55

Gambar 4.5 Kimbap Venue

Platform Tokopedia

56

Gambar 4.6 Kimbap Venue Platform

Istagram

57

Gambar 5.8 Tata Letak/Layout Kimbap

58





Venue

75



Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Gambar 6.1 Rencana Struktur Organisasi Kimbap

Venue

82

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.