



RENCANA PENDIRIAN BISNIS BILLIARD "BALL POOL BILLIARD" DI KELAPA GADING JAKARTA UTARA

Miguel Maulana

75190106

Hisar Sirait, Dr.Ir., M.A.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Jl. Yos Sudarso Kav. 87, Jakarta 14350

Email: 75190106@student.kwikkiangie.ac.id

Abstract

Miguel Maulana / 75190106 / 2023 / Business Plan for Establishing a Billiard Business "Ball Pool Billiard" in North Jakarta / Advisor: Dr. Ir Hisar Sirait, M.A.

"Ball Pool Billiard" is a business that operates in the sports sector. "Ball Pool Billiard" offers billiard table rentals with a table height of 9ft. Not only does it provide billiard tables, "Ball Pool Billiard" also sells coffee sachets and small bread to accompany customers when it's busy.

"Ball Pool Billiard" has the vision "To create a safe and classy billiard place for people to play billiards," as well as a series of missions that help realize the achievement of the vision.

In running the "Ball Pool Billiard" business, it is currently operated by 5 staff, namely manager, financial staff, marketing & admin staff and ball guide staff. By providing 4 tables in 2024 and additional tables in 2025 & 2027.

The initial investment required for "Ball Pool Billiard" to start its business is around Rp. 211,323,800, - to start the business in order to prepare various equipment, supplies, building rental and cash flow. The initial investment came from a parent grant. From the calculation of investment feasibility using Payback Period analysis which states "Ball Pool Billiard" requires 3 Years 2 Months 6 Days, Net Present Value which produces a value of Rp 62.383.066, Profitability Index produces a value of 1.84 and Break Even Point states that the value is greater than the predetermined conditions, which means that the "Ball Pool Billiard" business is feasible to run.

Keywords: "Ball Pool Billiard", Business Establishment Plan, Sports



Abstrak

Miguel Maulana / 75190106 / 2023 / Rencana Bisnis Pendirian Bisnis Billiard “*Ball Pool Billiard*” di Jakarta Utara / Pembimbing: Dr. Ir Hisar Sirait, M.A.

“*Ball Pool Billiard*” merupakan sebuah usaha yang bergerak di bidang olahraga. “*Ball Pool Billiard*” menawarkan penyewaan meja billiard dengan tinggi meja setinggi 9ft. Tidak hanya menyediakan meja billiard namun “*Ball Pool Billiard*” juga menjual kopi sachet dan roti kecil untuk menemani pelanggan disaat sedang ramai.

“*Ball Pool Billiard*” memiliki visi “Menjadikan tempat billiard yang aman dan berkelas bagi kalangan masyarakat untuk bermain billiard.” serta rangkaian misi yang membantu merealisasikan pencapaian visi.

Dalam menjalankan usaha “*Ball Pool Billiard*” saat ini dioperasikan oleh 5 staff yaitu manajer, staff keuangan, staff marketing & admin dan staff pemandu bola. Dengan menyediakan 4 meja di tahun 2024 dan penambahan meja di tahun 2025 & di tahun 2027.

Kebutuhan investasi awal yang dibutuhkan “*Ball Pool Billiard*” untuk memulai usahanya tersebut sekitar Rp. 211.323.800, - untuk memulai usaha tersebut agar dapat mempersiapkan berbagai peralatan, perlengkapan, sewa bangunan dan pemegang kas. Investasi awal berasal dari hibah orang tua. Dari perhitungan kelayakan investasi menggunakan analisa *Payback Period* yang menyatakan “*Ball Pool Billiard*” membutuhkan 3 Tahun 2 Bulan 6 Hari, *Net Present Value* yang menghasilkan nilai sebesar Rp 62.383.066, *Profitability Index* menghasilkan nilai 1.30 dan *Break Even Point* menyatakan nilai lebih besar dari syarat yang telah ditentukan yang artinya usaha “*Ball Pool Billiard*” layak untuk dijalankan.

Kata Kunci: “*Ball Pool Billiard*”, Rencana Pendirian Usaha, Olahraga

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Olahraga yang paling di minati di Indonesia diantara lain adalah sepakbola, bulutangkis, basket dan lain-lain. Namun, di Indonesia ada olahraga yang bernama billiard. Dengan menggunakan 9 bola dan memasukan bola ke lobang yang di setiap sisinya. Billiard dapat meningkatkan ketangkasan tentang *feeling* dan ketajaman mata saat bermain. Dengan ini, Ball Pool Billiard berdiri atas kesenangan bermain atau hobi.

Billiard menjadi salah satu hobi yang banyak diminati. Dengan kemajuan bisnis billiard semakin banyak, banyak juga anak sekolah SMP hingga pekerja kantoran yang menyukai menghabiskan waktu untuk bermain billiard.

Tujuan Penulisan

Tujuan penulisan pada rencana pendirian bisnis Ball Pool Billiard adalah untuk menentukan tingkat kelayakan investasi pendirian bisnis Ball Pool Billiard dari ramalan penerimaan, SDM, pemasaran, dan keuangan. Selain itu, untuk mengetahui kelayakan laporan laba rugi, neraca, arus kas, NPV, PP, PI, dan BEP.



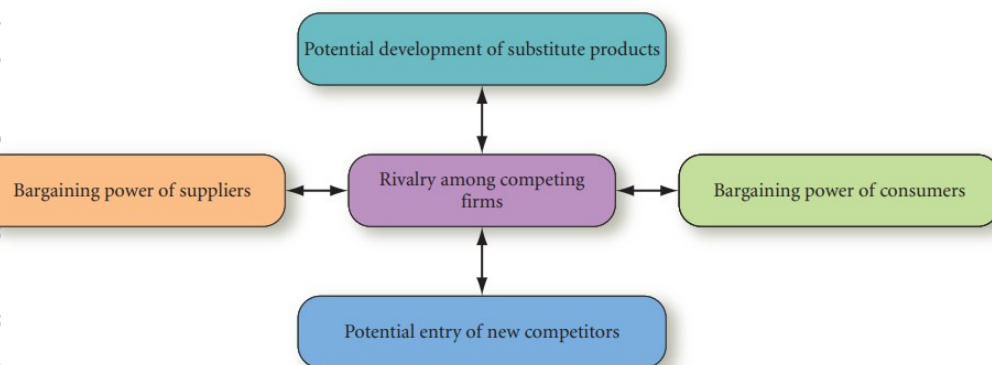
TINJAUAN PUSTAKA

Analisis PESTEL (Political, Economy, Social, Technology, Environment, dan Legal)

Analisis PESTEL adalah alat yang memungkinkan organisasi untuk menemukan dan mengevaluasi faktor-faktor yang akan mempengaruhi jalannya bisnis di masa sekarang hingga masa depan. Analisis PESTEL sangat berperan dalam mengevaluasi karakteristik serta perubahan lingkungan yang dapat mempengaruhi keberlangsungan perusahaan yang dari mana keputusan yang tepat dibuat dalam waktu yang tepat. Kekuatan eksternal terbagi menjadi 5 kategori, yaitu meliputi kekuatan politik, ekonomi, teknologi, persaingan dan budaya (David, 2017:45).

Analisis Pesaing Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (*Porter Five Forces Business Model*)

Gambar 1.1
Porter Five Forces Business Model



Menggunakan model analisis *porter five forces business model* di banyak industri memiliki tujuan dalam membangun strategi dengan tingkat persaingan antar bisnis yang sangat bervariasi antar industri (David, 2017:229). Untuk memahami lebih lanjut mengenai 5 kekuatan persaingan model Porter yang akan mempengaruhi keberlangsungan usaha Ball Pool Billiard dijelaskan dalam uraian berikut:

A. Persaingan Industri

Persaingan industri yang paling kuat dibandingkan dengan 5 kekuatan lainnya. Rencana perusahaan dapat berjalan efektif dengan memberikan keunggulan kompetitif atas strategi yang digunakan oleh pesaing (David, 2017:230).

B. Ancaman Pedatang Baru

Tingkat persaingan antar bisnis meningkat jika bisnis baru dapat memasuki industri tertentu dengan mudah. Meskipun banyak kendala untuk masuk, bisnis baru terkadang memasuki pasar dengan barang berkualitas yang lebih baik dengan biaya lebih rendah dan dengan sumber daya pemasaran yang signifikan (David, 2017:231).

C. Ancaman Produk Pengganti

Harga dimana suatu produk dapat dijual sebelum konsumen memutuskan untuk beralih ke produk pengganti dibatasi oleh keberadaan produk pengganti. Batas harga sesuai dengan batas keuntungan dan daya saing yang lebih besar (David, 2017: 231).

D. Daya Tawar Konsumen

Daya tawar pembeli dapat diartikan bahwa kekuatan konsumen untuk menawar produk yang ditawarkan apabila daya tawar tinggi maka konsumen akan bereaksi dengan



menuntut mendapatkan produk tersebut dengan harga yang lebih rendah namun dengan harapan kualitas produk tetap sama tingginya (David, 2017:232).

E. Daya Tawar Pemasok

Daya tawar pemasok merupakan elemen akhir, yakni dapat diartikan bahwa kemampuan pemasok untuk menaikkan harga yang menyebabkan peningkatan keuntungan mereka. Pemasok memiliki kekuatan untuk melakukan permintaan harga tinggi, terutama apabila mereka adalah salah satu dari *supplier* yang menjadi langganan dari pasokan untuk kebutuhan produk (David, 2017: 231).

Analisis Faktor – Faktor Kunci Sukses (*Competitive Profile Matrix/ CPM*)

Menurut David dan David (2017: 236), “*The Competitive Profile Matrix (CPM) identifies a firm’s major competitors and its particular strengths and weaknesses in relation to a sample firm’s strategic position*”, yang mempunyai definisi bahwa CPM mengidentifikasi pesaing utama perusahaan dari bagian kekuatan dan kelemahan mereka sampai dengan kaitanya dengan posisi strategis perusahaan.

Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (*SWOT Analysis*)

Menurut David (2017:53) SWOT Analysis merupakan evaluasi keseluruhan dari kekuatan (Strength), kelemahan (Weakness), peluang (Opportunity), ancaman (Threat) dari suatu perusahaan yang dianalisa. Dengan demikian, analisis SWOT dapat diartikan sebagai teknik perencanaan strategi maupun teknik penyelesaian masalah yang dapat digunakan untuk keperluan bisnis tertentu atau suatu proyek. Metode ini menekankan pada kepentingan peran faktor internal maupun eksternal guna untuk menyusun perencanaan ide dan penyelesaian masalah secara efektif.

Gambar 1.2
SWOT Matrix

Internal Eksternal	Strengths	Weakness
	1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.
Opportunities	S-O Strategies	W-O Strategies
1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.
Threat	S-T Strategies	W-T Strategies
1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.

Analisis Pasar & Pemasaran

Segmentasi pasar adalah kegiatan dalam melakukan pembagian pada suatu pasar menjadi beberapa kelompok – kelompok pembeli yang memiliki perbedaan pada kebutuhan, perilaku, karakteristik pada kebutuhan produk yang dibutuhkan. Segmentasi pasar terbagi menjadi 3 kelompok, yaitu segmentasi geografis, segmentasi demografis, dan segmentasi psikografis (Kotler & Armstrong, 2021:90).

Strategi pemasaran terbagi menjadi 4 bagian yaitu diferensiasi, positioning, penetapan harga, dan saluran distribusi (Kotler & Armstrong, 2021: 222 – 401). Berikut adalah uraian strategi pemasaran, yaitu:



A. Diferensiasi

Selain memilih kategori pasar mana yang akan disasar, perusahaan harus memilih proposi nilai dari produknya dengan cara bagaimana perusahaan akan menghasilkan nilai yang berbeda untuk segmen sasarannya serta posisi yang ingin dipegangnya dalam segmen tersebut (Kotler & Armstrong, 2021:385).

B. Positioning

Positioning adalah proses memastikan bahwa suatu produk memiliki tempat yang berbeda dan diinginkan dalam pikiran pelanggan sasaran yang relatif terhadap produk pesaing. Pemilik usaha menciptakan posisi untuk produknya yang dapat membedakan dari produk pesaing dan memberikan usahanya keunggulan paling kompetitif di pasar sasaran (Kotler & Armstrong, 2021:222).

C. Penetapan Harga

Harga pada bentuk yang paling dasar memiliki arti jumlah yang dibebankan terhadap suatu barang atau jasa. Sedangkan dalam arti yang luas adalah semua nilai yang dikeluarkan oleh pelanggan sebagai imbalan atas keuntungan dalam memiliki atau memanfaatkan barang atau jasa. Harga yang dibebankan oleh pengusaha kepada pelanggannya, jika harga terlalu tinggi memberikan permintaan sedangkan harga yang terlalu rendah akan memberikan keuntungan (Kotler & Armstrong, 2021:401).

D. Saluran Distribusi

Saluran Distribusi adalah sekelompok bisnis yang saling memiliki hubungan dan berpartisipasi dalam proses mendapatkan barang atau jasa yang tersedia bagi pelanggan atau pengusaha (Kotler & Armstrong, 2021:359).

METODOLOGI PENELITIAN

Competitive Profile Matrix (CPM)

Competitive Profile Matrix (CPM) memiliki komponen faktor-faktor kunci sukses yang diuraikan dalam:

A. Critical Success Factor

Critical Success Factor / CSF merupakan faktor penentuan tingkat keberhasilan suatu perusahaan. Faktor penentuan ini didapatkan setelah melakukan analisis internal atau eksternal lingkungan perusahaan. Faktor yang memiliki penilaian lebih tinggi memiliki arti bahwa strategi yang dijalankan oleh perusahaan telah berhasil dilakukan, sedangkan untuk penilaian yang memiliki peringkat rendah memiliki arti bahwa strategi yang dijalankan belum berhasil dan menjadi sebuah kelemahan dari perusahaan.

B. Weight

Weight / bobot merupakan salah satu faktor dalam CPM yang menjadi penentu tingkat keberhasilan strategi suatu perusahaan yang diukur dari bobot kuantitatif yakni dari 0 (tidak penting) sampai 1 (penting). Total bobot dari keseluruhan faktor yang dianalisis wajib berjumlah 1.

C. Rating

Rating atau yang biasa disebut sebagai penilaian merupakan salah satu komponen dalam CPM yang menunjukkan kekuatan atau kelemahan yang dilihat dari faktor-faktor keberhasilan untuk menganalisa suatu perusahaan. Kekuatan atau kelemahan peringkat ditentukan berdasarkan angka dari 1 hingga 4, dapat dijabarkan bahwa peringkat 1



merupakan kelemahan utama / *mayor*, peringkat 2 merupakan kelemahan *minor*, peringkat 3 merupakan kekuatan *minor*, dan peringkat 4 merupakan kekuatan utama / *mayor*.

D. Score

Score merupakan wujud hasil dari perkalian antara *weight* dan *rating* dari masing-masing perusahaan. Score yang didapatkan dari setiap perusahaan akan menghasilkan total akhir yang dapat diartikan bahwa semakin tinggi *score* yang didapat maka membuktikan penilaian perusahaan tersebut semakin baik dan sebaliknya jika semakin rendah *score* yang didapat maka membuktikan penilaian perusahaan tersebut tidak sebaik pesaingnya.

E. Total Weighted Score

Total Weighted Score adalah penilaian akhir yang wajib di antara rentang 1 (rendah) sampai 4 (tinggi).

Tabel 1.1
Competitive Profile Matrix

Critical Success Factor	Weight	Usaha yang akan dijalankan		Pesaing 1		Pesaing 2		Pesaing 3	
		Rating	Score	Rating	Score	Rating	Score	Rating	Score
TOTAL									

Analisis Kelayakan Investasi

A. Payback Period (PP)

Periode pengembalian atau payback period adalah teknik yang mengukur laba atas investasi proyek bisnis selama jangka waktu tertentu (Yuliana, 2022:127). Berikut adalah rumus perhitungan payback period (PP):

Tahun ke 1 = Aliran Kas Bersih tahun ke n + Investasi Awal

Tahun ke 2 = Aliran Kas Bersih tahun ke n + Akumulasi Kas Masuk tahun n-1

B. Net Present Value (NPV)

Net Present value adalah selisih antara nilai kas bersih saat ini dan nilai investasi saat ini selama proses investasi (Yuliana, 2022:127). Kriteria dalam menentukan investasi layak atau tidak adalah sebagai berikut:

1. NPV < 0, Investasi di tolak

2. NPV > 0, Investasi di terima

Rumus Net Present Value adalah sebagai berikut:

$$PV = FV \frac{1}{(1 + r)^n}$$

$$NPV = \sum_{t=1}^N \frac{R_t}{(1 + i)^t}$$



C. Profability Index (PI)

Profability index adalah metode untuk menghitung nilai bersih saat ini dan penerima manfaat secara total nilai saat ini dari semua investasi yang dilakukan selama periode investasi (Yuliana, 2022:127). Kriteria dalam menentukan investasi layak atau tidak adalah sebagai berikut:

1. $PI < 1$, Tidak layak dijalankan
2. $PI > 0$, Layak dijalankan

Rumus dari Profability Index adalah sebagai berikut:

$$PI = \frac{PV \text{ of NCF}}{\text{Investasi Awal}}$$

D. Break Event Point

Break Even Point adalah periode waktu dimana bisnis tidak menghasilkan keuntungan atau kehilangan uang. Suatu perusahaan dapat dinyatakan telah mencapai titik impas ketika total pendapatannya sama dengan semua pengeluarannya atau ketika keuntungannya hanya cukup untuk membayar biaya tetap (Mulyadi, dalam Brahim, 2021:30). Rumus dalam penghitungan BEP adalah sebagai berikut:

$$BEP = \frac{TFC}{1 - \frac{TVC}{TS}}$$

Keterangan:

TFC = Total Biaya Tetap (Fixed Cost)

TVC = Total Biaya Variabel (Variabel Cost)

TS = Total Sales (Penjualan)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



HASIL

Gambaran Usaha

Ball Pool Billiard adalah usaha billiard yang bergerak untuk menyediakan penyewaan meja billiard. Ball Pool Billiard buka di Kelapa Gading, Jakarta Utara. Ball Pool Billiard memilih tempat yang berada didepan ruko orchard dengan tujuan agar Ball Pool Billiard dapat terlihat dengan jelas didepan jalan. *Customer* Ball Pool Billiard bisa juga membawa stick billiard mereka sendiri jika ingin bermain di Ball Pool Billiard. Namun jika tidak mempunyai stick, maka Ball Pool Billiard juga menyediakan stick untuk para *customer*. Namun, tidak jauh dari Ball Pool Billiard terdapat tempat billiard yang sudah buka lebih dulu yaitu Outbreak Pool & Café, namun ada beberapa kelemahan dari pesaing Ball Pool Billiard. Tidak hanya Outbreak Pool & Café, namun ada juga tempat billiard yang bernama 9 Ball Billiard. Berikut adalah visi dan misi Ball Pool Billiard:

Visi:

Menjadikan tempat billiard yang aman dan berkelas pada tahun 2029 bagi kalangan masyarakat untuk bermain billiard.

Misi:

- Membuat suasana tempat billiard menjadi tempat yang aman dan nyaman untuk dikunjungi.
- Memberikan pelayanan terbaik ke customer.
- Mennyediakan penyewaan meja billiard dengan harga terjangkau.

Competitive Profile Matrix

Tabel 1.2
Hasil Competitive Profile Matrix

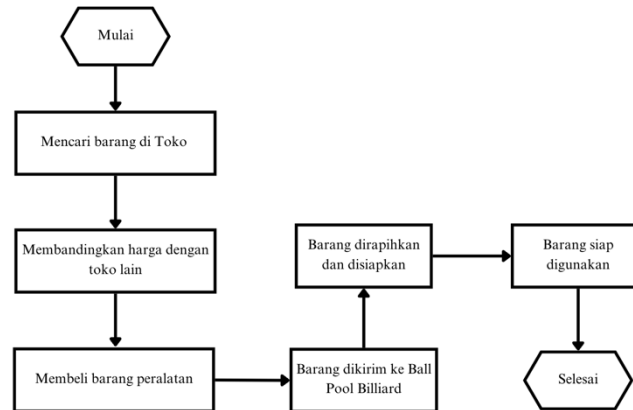
Competitive Profile Matrix							
Faktor Kunci Kesuksesan	Bobot	Outbreak Pool & Café		9 Ball Billiard		Ball Pool Billiard	
		Rating	Skor	Rating	Skor	Rating	Skor
Pelayanan staff	0,13	3	0,39	3	0,39	3	0,39
Fasilitas meja dan stick	0,14	3	0,43	3	0,43	3	0,43
Harga yang terjangkau	0,13	3	0,40	3	0,40	3	0,40
Lokasi usaha	0,12	4	0,49	2	0,25	3	0,37
Dekorasi	0,11	2	0,22	2	0,22	2	0,22
Promosi	0,11	3	0,32	3	0,32	3	0,32
Lahan Parkir	0,12	2	0,25	2	0,25	2	0,25
Kebersihan kamar mandi	0,13	2	0,26	3	0,39	3	0,39
Total	1		2,76		2,65		2,77

Berdasarkan hasil kuesioner CPM bahwa Ball Pool Billiard berada di posisi pertama dibandingkan dengan tiga pesaing lainnya dengan *score* sebesar 3,77, Outbreak Pool & Cafe mendapat *score* sebesar 2,76 dan 9 Ball Billiard mendapat *score* sebesar 2,65.



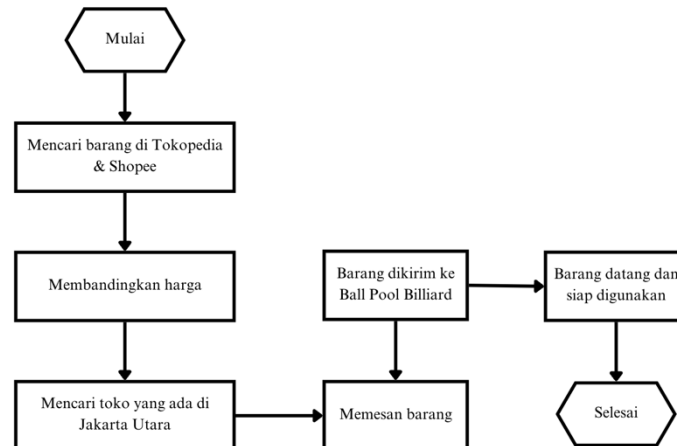
Rencana Produksi

Gambar 1.1
Alur Pembelian Barang Peralatan



Ball Pool Billiard mencari barang peralatan tidak melalui online sepenuhnya. Dikarenakan untuk mengutamakan barangnya jelas dan berkualitas tinggi agar barangnya tahan lama untuk pemakaian jangka panjang. Setelah menemukan barang peralatan di toko, pemilik usaha melakukan perbandingan harga dengan toko pertama dan toko lainnya. Setelah menemukan harga yang cocok, pemilik mulai membeli barang-barang peralatan untuk Ball Pool Billiard. Dikarenakan barang peralatan Ball Pool Billiard mempunyai muatan yang cukup besar, jadi barang akan diantar dengan kendaraan besar oleh pemilik toko tersebut. Setelah barang sampai, maka staff Ball Pool Billiard dan pemilik usaha mulai merapikan dan menata letak-letak barang peralatan. Setelah sudah ditata dan dirapihkan, maka barang siap digunakan oleh pelanggan.

Gambar 1.2
Alur Pembelian Barang Perlengkapan



Ball Pool Billiard mencari barang-barang perlengkapan melalui platform Tokopedia dan Shopee. Setelah menemukan barang perlengkapan, Ball Pool Billiard melakukan perbandingan harga dengan toko yang lain yang menjual barang perlengkapan dengan jenis yang sama. Setelah menemukan barang dan harga yg sesuai, Ball Pool Billiard mencari lokasi yang terletak di Jakarta Utara agar tidak memakan ongkos kirim yang besar. Setelah menemukan lokasi di Jakarta Utara, Ball Pool Billiard melakukan pemesanan dengan jumlah barang yang sesuai dengan kebutuhan perlengkapan. Setelah barang sudah dipesan, barang perlengkapan akan dikirim sesuai dengan lokasi yang sudah dituju. Setelah barang sampai, Ball Pool Billiard merapikan barang perlengkapan dan memastikan barang perlengkapan siap dipakai.



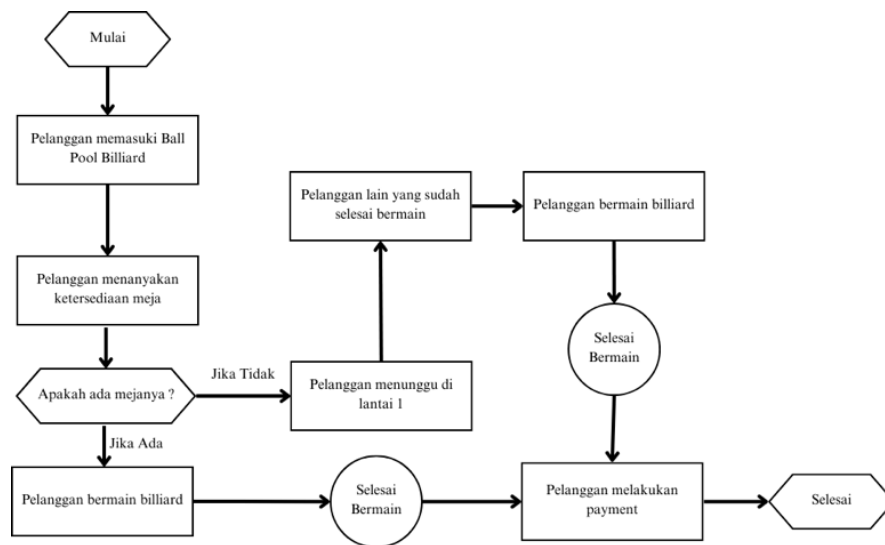
Rencana Alur Penjualan Jasa

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 1.2
Alur Penyewaan Meja Billiard di Ball Pool Billiard



Pelanggan dapat memasuki area Ball Pool Billiard. Tidak memerlukan identitas atau hal yang berkaitan dengan pelanggan. Setelah pelanggan telah memasuki area Ball Pool Billiard, pelanggan bisa berjalan ke arah meja registrasi untuk menanyakan ketersediaan meja (Jika Ada). Jika meja ada yang kosong, maka staff Ball Pool Billiard akan mengarahkan meja mana yang siap dipakai oleh pelanggan. Setelah selesai bermain, pelanggan bisa memberitahu ke staff Ball Pool Billiard bahwa pelanggan sudah selesai bermain. Setelah meja di close, pelanggan bisa langsung ke meja registrasi kembali untuk melakukan pembayaran. (Jika Tidak) Jika ketersediaan meja belum ada yang bisa dipakai, pelanggan dapat menunggu di lantai 1 sambil menikmati kopi dan roti yang disediakan oleh Ball Pool Billiard. Setelah pelanggan yang sebelumnya selesai, meja akan di bersihkan terlebih dahulu oleh staff Ball Pool Billiard. Setelah di bersihkan, meja siap digunakan untuk pelanggan selanjutnya yang sudah menunggu di lantai 1. Setelah selesai bermain, pelanggan bisa memberitahu ke staff Ball Pool Billiard bahwa pelanggan sudah selesai bermain. Setelah meja di close, pelanggan bisa langsung ke meja registrasi kembali untuk melakukan pembayaran.

Rencana Sumber Daya Manusia

Tabel 1.3
Jumlah Tenaga Kerja dan Gaji Pokok Ball Pool Billiard

No	Keterangan	Jumlah Tenaga Kerja				
		2024	2025	2026	2027	2028
1	Manager	1	1	1	1	1
2	Marketing & Admin	1	1	1	1	1
3	Accounting	1	1	1	1	1
4	Kasir	1	1	1	1	1
5	Pemandu Bola	2	2	2	2	2

Ball Pool Billiard hanya menggunakan 5 jenis tenaga kerja, yaitu manager, marketing & admin, accounting dan pemandu bola. Dengan penambahan meja di tahun 2025 dan 2027, Ball Pool Billiard tetap menggunakan jumlah tenaga kerja yang sama.



Rencana Pemasaran

Ramalan penjualan Ball Pool Billiard, Ball Pool Billiard ditahun 2024 hanya mempunyai 4 meja billiard dan pada tahun 2025 Ball Pool Billiard menambahkan 1 meja dan di tahun 2027 Ball Pool Billiard menambahkan 1 meja lagi. Dengan tujuan untuk meningkatkan penerimaan dari tahun ke tahun. Penerimaan yang di terima Ball Pool Billiard mempunyai 2 sumber, yaitu penyewaan meja billiard dan penerimaan kopi sachet & roti kecil. Berikut adalah asumsi yang digunakan dalam melakukan ramalan penjualan kopi sachet & roti kecil Ball Pool Billiard:

1. Terjadi kenaikan penjualan kopi sachet & roti kecil sebanyak 145 unit pada tahun 1-2
2. Terjadi kenaikan penjualan kopi sachet & roti kecil sebanyak 365 unit pada tahun 2-3
3. Terjadi kenaikan penjualan kopi sachet & roti kecil sebanyak 336 unit pada tahun 3-4
4. Terjadi kenaikan penjualan kopi sachet & roti kecil sebanyak 168 unit pada tahun 4-5

Tabel 1.4

Ramalan Jumlah Penerimaan Kopi Sachet & Roti Kecil Pada Tahun 2024

Ramalan Penjualan Kopi dan Roti 2024		
Bulan	Kopi Sachet	Roti Kecil
Januari	39	25
Februari	48	34
Maret	55	43
April	65	45
Mei	65	57
Juni	72	64
Juli	79	71
Agustus	86	80
September	93	85
Oktober	100	92
November	105	95
Desember	110	102

Tabel 1.5

Ramalan Jumlah Anggaran Penerimaan Kopi Sachet & Roti Kecil Pada Tahun 2024

Anggaran Penjualan Kopi Sachet & Roti Kecil 2024						
Bulan	Kopi Sachet	Harga Satuan	Total	Roti Kecil	Harga Satuan	Total
Januari	39	Rp 5.000	Rp 195.000	25	Rp 5.000	Rp 125.000
Februari	48	Rp 5.000	Rp 240.000	34	Rp 5.000	Rp 170.000
Maret	55	Rp 5.000	Rp 275.000	43	Rp 5.000	Rp 215.000
April	65	Rp 5.000	Rp 325.000	45	Rp 5.000	Rp 225.000
Mei	65	Rp 5.000	Rp 325.000	57	Rp 5.000	Rp 285.000
Juni	72	Rp 5.000	Rp 360.000	64	Rp 5.000	Rp 320.000
Juli	79	Rp 5.000	Rp 395.000	71	Rp 5.000	Rp 355.000
Agustus	80	Rp 5.000	Rp 400.000	80	Rp 5.000	Rp 400.000
September	93	Rp 5.000	Rp 465.000	85	Rp 5.000	Rp 425.000
Oktober	100	Rp 5.000	Rp 500.000	92	Rp 5.000	Rp 460.000
November	105	Rp 5.000	Rp 525.000	95	Rp 5.000	Rp 475.000
Desember	110	Rp 5.000	Rp 550.000	102	Rp 5.000	Rp 510.000
Total Anggaran	911		Rp4.005.000	793		Rp3.965.000
Total Kopi Sachet & Roti						Rp7.970.000



Berikut adalah asumsi yang digunakan dalam melakukan ramalan penerimaan meja billiard di Ball Pool Billiard:

1. Terjadi kenaikan penyewaan meja billiard sebanyak 656 unit pada tahun 1-2
2. Terjadi kenaikan penyewaan meja billiard sebanyak 520 unit pada tahun 2-3
3. Terjadi kenaikan penyewaan meja billiard sebanyak 1.448 unit pada tahun 3-4
4. Terjadi kenaikan penyewaan meja billiard sebanyak 632 unit pada tahun 4-5

Tabel 1.6
Ramalan Penerimaan Penyewaan Meja Billiard Pada Tahun 2024

Total Ramalan Penjualan		
2024	Jam Sewa	
	Weekday	Weekend
Januari	240	160
Februari	280	176
Maret	320	192
April	360	208
Mei	400	224
Juni	440	224
Juli	480	240
Agustus	480	240
September	520	256
Oktober	552	272
November	600	272
Desember	600	296

Tabel 1.7
Ramalan Penerimaan Anggaran Meja Billiard Pada Tahun 2024

Ramalan Anggaran Billiard 2024						
Bulan	Weekday	Harga / Jam	Total	Weekend	Harga / Jam	Total
Januari	240	Rp 70.000	Rp 16.800.000	160	Rp 75.000	Rp 12.000.000
Februari	280	Rp 70.000	Rp 19.600.000	176	Rp 75.000	Rp 13.200.000
Maret	320	Rp 70.000	Rp 22.400.000	192	Rp 75.000	Rp 14.400.000
April	360	Rp 70.000	Rp 25.200.000	208	Rp 75.000	Rp 15.600.000
Mei	400	Rp 70.000	Rp 28.000.000	224	Rp 75.000	Rp 16.800.000
Juni	440	Rp 70.000	Rp 30.800.000	224	Rp 75.000	Rp 16.800.000
Juli	480	Rp 70.000	Rp 33.600.000	240	Rp 75.000	Rp 18.000.000
Agustus	480	Rp 70.000	Rp 33.600.000	240	Rp 75.000	Rp 18.000.000
September	520	Rp 70.000	Rp 36.400.000	256	Rp 75.000	Rp 19.200.000
Oktober	552	Rp 70.000	Rp 38.640.000	272	Rp 75.000	Rp 20.400.000
November	600	Rp 70.000	Rp 42.000.000	272	Rp 75.000	Rp 20.400.000
Desember	600	Rp 70.000	Rp 42.000.000	296	Rp 75.000	Rp 22.200.000
Total	5272		Rp369.040.000	2760		Rp207.000.000
T. Anggaran						Rp576.040.000

Dapat dilihat pada tabel di atas berdasarkan ramalan penjualan dan ramalan anggaran penjualan Ball Pool Billiard pada tahun 2024 mengasumsikan bahwa terjadi peningkatan dari bulan ke bulan. Dengan menambahkan meja ditahun 2025 dan 2027. Pendapatan Ball Pool Billiard pada tahun 2024 diasumsikan sebesar Rp.576.040.000.



Rencana Keuangan

A. Laba Rugi



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merujikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 1.8
Laporan Laba Rugi

Proyeksi Laporan Laba Rugi "Ball Pool Billiard"					
Keterangan	2024	2025	2026	2027	2028
Penjualan Meja Billiard	576.040.000	622.400.000	658.400.000	761.840.000	807.400.000
Penjualan Kopi Sachet & Roti	7.970.000	8.625.000	10.415.000	12.025.000	12.830.000
Biaya Tetap :					
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (1)	115.000.000	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219
Biaya Pemasaran (2)	18.733.486	19.258.024	19.797.248	20.351.571	20.921.415
Biaya Administrasi dan Umum (3)	1.695.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000
Biaya Pemeliharaan (4)	1.340.000	1.377.520	1.416.091	1.455.741	1.496.502
Biaya Peralatan Meja Billiard (5)	0	12.000.000	0	12.600.000	0
Biaya Penyusutan Peralatan (6)	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000
Biaya Tenaga Kerja (7)	314.600.000	330.330.000	346.846.500	364.188.825	382.398.266
Biaya Internet (8)	7.300.000	7.093.200	7.291.810	7.495.980	7.705.868
Total Biaya Tetap	474.809.486	508.629.744	519.960.148	557.039.993	570.126.270
Biaya Variable :					
Biaya Perlengkapan (9)	81.084.000	83.354.352	85.688.274	88.087.546	90.553.997
Biaya Listrik (10)	23.043.416	23.688.631	24.351.913	25.033.767	25.734.712
Biaya Air (11)	882.000	906.696	932.083	958.182	985.011
Total Biaya Variable	105.009.416	107.949.679	110.972.270	114.079.494	117.273.720
Total Biaya Tetap dan Variable	579.818.902	616.579.423	630.932.419	671.119.486	687.399.990
EBT	4.191.098	14.445.577	37.882.581	102.745.514	132.830.010
Pajak 0,5%	20.955	72.228	189.413	513.728	664.150
EAT	4.170.143	14.373.349	37.693.168	102.231.786	132.165.860

Dapat dilihat pada tabel di laba rugi di atas adalah proyeksi laporan laba rugi Ball Pool Billiard dari tahun 2024 sampai dengan tahun 2028. Berdasarkan laporan laba rugi Ball Pool Billiard, Ball Pool Billiard mendapat laba pada tahun 2024 sebesar 1%, sedangkan pada tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 2%, pada tahun 2026 mengalami peningkatan sebesar 6%, pada tahun 2027 mengalami peningkatan sebesar 13%, dan pada tahun 2028 mengalami peningkatan sebesar 16%.

B. Arus Kas

Tabel 1.9
Laporan Arus Kas

Proyeksi Laporan Arus Kas "Ball Pool Billiard"						
Keterangan	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Arus Kas Masuk						
Modal (1)	211.323.800	0	0	0	0	0
Penjualan Meja Billiard (2)	0	576.040.000	622.400.000	658.400.000	761.840.000	807.400.000
Penjualan Kopi Sachet & Roti Kecil (3)	0	7.970.000	8.625.000	10.415.000	12.025.000	12.830.000
Total Arus Kas Masuk	211.323.800	584.010.000	631.025.000	668.815.000	773.865.000	820.230.000
Arus Kas Keluar						
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (4)	115.000.000	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219	146.772.380
Biaya Renovasi Bangunan (5)	2.550.000	0	0	0	0	0
Biaya Pemasaran (6)	0	18.733.486	19.258.024	19.797.248	20.351.571	20.921.415
Biaya Administrasi dan Umum (7)	0	1.695.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000
Biaya Pemeliharaan (8)	0	1.340.000	1.377.520	1.416.091	1.455.741	1.496.502
Biaya Peralatan Meja Billiard (9)	0	0	12.000.000	0	12.600.000	0
Biaya Peralatan (10)	82.016.800	0	0	0	0	0
Biaya Tenaga Kerja (11)	0	314.600.000	330.330.000	346.846.500	364.188.825	382.398.266
Biaya Internet (12)	0	7.300.000	7.093.200	7.291.810	7.495.980	7.705.868
Biaya Perlengkapan (13)	6.757.000	81.084.000	83.354.352	85.688.274	88.087.546	90.553.997
Biaya Listrik (14)	0	23.043.416	23.688.631	24.351.913	25.033.767	25.734.712
Biaya Air (15)	0	882.000	906.696	932.083	958.182	985.011
Pajak 0,5% (16)	0	20.955	72.228	189.413	513.728	664.150
Total Arus Kas Keluar	206.323.800	569.448.857	606.548.151	621.320.207	662.148.558	678.912.301
Arus Kas Bersih	5.000.000	14.561.143	24.476.849	47.494.793	111.716.442	141.317.699
Saldo Kas Awal	0	5.000.000	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228
Saldo Kas Akhir Periode	5.000.000	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228	344.566.927

Dapat dilihat pada tabel arus kas di atas adalah proyeksi laporan arus kas Ball Pool Billiard dari tahun 2023 sampai dengan tahun 2028. Ball Pool Billiard melakukan perhitungan arus kas yang mendapatkan hasil pada saldo kas akhir pada tahun 2024 - 2025 mengalami kenaikan sebesar 125%, lalu tahun 2025 – 2026 mengalami kenaikan sebesar 108%, kemudian tahun 2026 – 2027 mengalami kenaikan sebesar 122%, dan tahun 2027 – 2028 mengalami kenaikan sebesar 70%.



C. Neraca

Tabel 1.8
Laporan Neraca

Proyeksi Neraca "Ball Pool Billiard"					
Keterangan:	2024	2025	2026	2027	2028
Kas (1)	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228	344.566.927
Perlengkapan (2)	6.757.000	6.757.000	6.757.000	6.757.000	6.757.000
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (3)	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219	146.772.380
Total Aktiva Lancar	147.068.143	177.582.492	231.416.660	349.789.446	498.096.307
Aktiva Tetap					
Biaya Renovasi (4)	2.550.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000
Biaya Peralatan (5)	82.016.800	82.016.800	82.016.800	82.016.800	82.016.800
Akm.Penyusutan Peralatan (6)	(16.141.000)	(32.282.000)	(48.423.000)	(64.564.000)	(80.705.000)
Total Aktiva Tetap	68.425.800	52.284.800	36.143.800	20.002.800	3.861.800
Total Aktiva Lancar dan Tetap	215.493.943	229.867.292	267.560.460	369.792.246	501.958.107
Passiva					
Modal Sendiri	211.323.800	211.323.800	211.323.800	211.323.800	211.323.800
Laba Ditahan	-	4.170.143	18.543.492	56.236.660	158.468.446
Laba Tahun Berjalan (7)	4.170.143	14.373.349	37.693.168	102.231.786	132.165.860
Total Passiva	215.493.943	229.867.292	267.560.460	369.792.246	501.958.107

Dapat dilihat pada tabel neraca di atas adalah proyeksi laporan arus kas Ball Pool Billiard dari tahun 2024 sampai dengan tahun 2028. Ball Pool Billiard melakukan perhitungan pada neraca yang mendapatkan hasil pada tahun 2024 - 2025 mengalami kenaikan sebesar 7%, lalu tahun 2025 – 2026 mengalami kenaikan sebesar 16%, kemudian tahun 2026 – 2027 mengalami kenaikan sebesar 38%, dan tahun 2027 – 2028 mengalami kenaikan sebesar 36%

Analisis Kelayakan Investasi

Berdasarkan analisis kelayakan investasi yang dilakukan oleh Ball Pool Billiard mendapatkan hasil pada payback period dengan batas kelayakan 5 tahun Ball Pool Billiard mendapatkan hasil 3 tahun 2 bulan 6 hari yang dimana Ball Pool Billiard dapat dinyatakan layak. Net present value memiliki batas kelayakan NPV > 0, Ball Pool Billiard mendapatkan hasil sebesar Rp 62.383.066 yang dimana Ball Pool Billiard dapat dinyatakan layak. Profitability index memiliki batas kelayakan PI > 1, Ball Pool Billiard mendapatkan hasil 1,3 yang dimana Ball Pool Billiard dapat dinyatakan layak. Break even point memiliki batas kelayakan penjualan > nilai BEP, Ball Pool Billiard mendapatkan hasil penjualan > nilai BEP per tahun yang dapat dinyatakan layak.

Tabel 1.9
Hasil Kelayakan Usaha Ball Pool Billiard

Keterangan	Batas Kelayakan	Hasil Analisis	Kesimpulan
Payback Period (PP)	< 5 Tahun	3 Thn 2 Bulan 6 Hari	Layak
Net Present Value (NPV)	> 0	62.383.066	Layak
Profitability Index (PI)	> 1	1,30	Layak



Analisis Risiko

Resiko yang dihadapi oleh Ball Pool Billiard adalah dimana resiko terhadap banyaknya tempat billiard yang sudah dibangun terlebih dahulu di banding Ball Pool Billiard. Namun tidak hanya dari segi persaingan namun juga dari segi modal usaha Ball Pool Billiard yang besar. Dengan keadaan resiko tersebut, Ball Pool Billiard sudah menyusun strategi untuk menantisipasi resiko tersebut, seperti membuat diferensiasi terhadap Ball Pool Billiard dengan persaingan lain, memberikan promo atau *happy hour* terhadap *customer* untuk mendapatkan *loyalty* dari *customer* Ball Pool Billiard.

KESIMPULAN & SARAN

Kesimpulan

Berdasarkan hasil dari penulisan rencana bisnis Ball Pool Billiard dapat disimpulkan bahwa Ball Pool Billiard adalah usaha yang menawarkan penyewaan meja billiard yang bisa digunakan oleh *customer* yang ingin bermain billiard. Ball Pool Billiard akan dibuka pada tahun 2024. Berdasarkan aspek pemasaran Ball Pool Billiard menggunakan metode diferensiasi, positioning, penetapan harga, dan saluran distribusi didukung dengan strategi promosi *advertising* dengan menggunakan youtube ads, instagram ads, tiktok ads dan *sales promotion* dengan menggunakan benefits member bagi *customer*, dan yang terakhir *personal selling* dengan memberikan brosur kepada orang-orang yang melewati area Ball Pool Billiard. Ball Pool Billiard juga memiliki 5 karyawan pada tahun 2024 – 2028 dan selama 5 tahun Ball Pool Billiard tidak menambahkan tenaga kerja hanya menambahkan 1 set meja billiard di tahun 2025 dan di tahun 2027. Pada aspek keuangan, penilaian kelayakan usaha Ball Pool Billiard menyatakan bahwa pengembangan usaha ini layak untuk dijalankan.

Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka perencanaan pendirian usaha billiard Ball Pool Billiard dapat direalisasikan secara nyata untuk kepentingan usaha ataupun pribadi. Selain itu juga rencana bisnis ini dapat digunakan oleh orang lain sebagai pembanding, referensi, atau acuan dalam melakukan rencana bisnis.



LAMPIRAN

Perhitungan Competitive Profile Matrix (CPM)

Bobot faktor kunci sukses

Faktor Kunci Kesuksesan	Proses Bobot	Total Nilai	Bobot
Pelayanan staff	227/1760	227	0,13
Fasilitas meja dan stick	252/1760	252	0,14
Harga yang terjangkau	237/1760	237	0,13
Lokasi usaha	216/1760	216	0,12
Dekorasi	190/1760	190	0,11
Promosi	190/1760	190	0,11
Lahan Parkir	218/1760	218	0,12
Kebersihan kamar mandi	230/1760	230	0,13
Total		1760	1,00

Hasil CPM

Competitive Profile Matrix							
Faktor Kunci Kesuksesan	Bobot	Outbreak Pool & Café		9 Ball Billiard		Ball Pool Billiard	
		Rating	Skor	Rating	Skor	Rating	Skor
Pelayanan staff	0,13	3	0,39	3	0,39	3	0,39
Fasilitas meja dan stick	0,14	3	0,43	3	0,43	3	0,43
Harga yang terjangkau	0,13	3	0,40	3	0,40	3	0,40
Lokasi usaha	0,12	4	0,49	2	0,25	3	0,37
Dekorasi	0,11	2	0,22	2	0,22	2	0,22
Promosi	0,11	3	0,32	3	0,32	3	0,32
Lahan Parkir	0,12	2	0,25	2	0,25	2	0,25
Kebersihan kamar mandi	0,13	2	0,26	3	0,39	3	0,39
Total	1		2,76		2,65		2,77

Perhitungan Proyeksi Keuangan

Laba Rugi

Proyeksi Laporan Laba Rugi "Ball Pool Billiard"					
Keterangan	2024	2025	2026	2027	2028
Penjualan Meja Billiard	576.040.000	622.400.000	658.400.000	761.840.000	807.400.000
Penjualan Kopi Sachet & Roti	7.970.000	8.625.000	10.415.000	12.025.000	12.830.000
Biaya Tetap :					
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (1)	115.000.000	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219
Biaya Pemasaran (2)	18.733.486	19.258.024	19.797.248	20.351.571	20.921.415
Biaya Administrasi dan Umum (3)	1.695.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000
Biaya Pemeliharaan (4)	1.340.000	1.377.520	1.416.091	1.455.741	1.496.502
Biaya Peralatan Meja Biliard (5)	0	12.000.000	0	12.600.000	0
Biaya Penyusutan Peralatan (6)	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000
Biaya Tenaga Kerja (7)	314.600.000	330.330.000	346.846.500	364.188.825	382.398.266
Biaya Internet (8)	7.300.000	7.093.200	7.291.810	7.495.980	7.705.868
Total Biaya Tetap	474.809.486	508.629.744	519.960.148	557.039.993	570.126.270
Biaya Variable :					
Biaya Perlengkapan (9)	81.084.000	83.354.352	85.688.274	88.087.546	90.553.997
Biaya Listrik (10)	23.043.416	23.688.631	24.351.913	25.033.767	25.734.712
Biaya Air (11)	882.000	906.696	932.083	958.182	985.011
Total Biaya Variable	105.009.416	107.949.679	110.972.270	114.079.494	117.273.720
Total Biaya Tetap dan Variable	579.818.902	616.579.423	630.932.419	671.119.486	687.399.990
EBT	4.191.098	14.445.577	37.882.581	102.745.514	132.830.010
Pajak 0,5%	20.955	72.228	189.413	513.728	664.150
EAT	4.170.143	14.373.349	37.693.168	102.231.786	132.165.860



Arus Kas

Proyeksi Laporan Arus Kas "Ball Pool Billiard"						
Keterangan	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Arus Kas Masuk						
Modal (1)	211.323.800	0	0	0	0	0
Pengualan Meja Billiard (2)	0	576.040.000	622.400.000	658.400.000	761.840.000	807.400.000
Pengualan Kopi Sachet & Roti Kecil (3)	0	7.970.000	8.625.000	10.415.000	12.025.000	12.830.000
Total Arus Kas Masuk	211.323.800	584.010.000	631.025.000	668.815.000	773.865.000	820.230.000
Arus Kas Keluar						
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (4)	115.000.000	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219	146.772.380
Biaya Renovasi Bangunan (5)	2.550.000	0	0	0	0	0
Biaya Peralatan (6)	0	18.733.486	19.258.024	19.797.248	20.351.571	20.921.415
Biaya Administrasi dan Umum (7)	0	1.695.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000	1.680.000
Biaya Pemeliharaan (8)	0	1.340.000	1.377.520	1.416.091	1.455.741	1.496.502
Biaya Peralatan Meja Billiard (9)	0	0	12.000.000	0	12.600.000	0
Biaya Peralatan (10)	82.016.800	0	0	0	0	0
Biaya Tenaga Kerja (11)	0	314.600.000	330.330.000	346.846.500	364.188.825	382.398.266
Biaya Internet (12)	0	7.300.000	7.093.200	7.291.810	7.495.980	7.705.868
Biaya Perlengkapan (13)	6.757.000	81.084.000	83.354.352	85.688.274	88.087.546	90.553.997
Biaya Listrik (14)	0	23.043.416	23.688.631	24.351.913	25.033.767	25.734.712
Biaya Air (15)	0	882.000	906.696	932.083	958.182	985.011
Pajak 0,5% (16)	0	20.955	72.228	189.413	513.728	664.150
Total Arus Kas Keluar	206.323.800	569.448.857	606.548.151	621.320.207	662.148.558	678.912.301
Arus Kas Bersih	5.000.000	14.561.143	24.476.849	47.494.793	111.716.442	141.317.699
Saldo Kas Awal	0	5.000.000	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228
Saldo Kas Akhir Periode	5.000.000	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228	344.566.927

Neraca

Proyeksi Neraca "Ball Pool Billiard"					
Keterangan	2024	2025	2026	2027	2028
Kas (1)	19.561.143	44.037.992	91.532.785	203.249.228	344.566.927
Perlengkapan (2)	6.757.000	6.757.000	6.757.000	6.757.000	6.757.000
Biaya Sewa Gedung / Bangunan (3)	120.750.000	126.787.500	133.126.875	139.783.219	146.772.380
Total Aktiva Lancar	147.068.143	177.582.492	231.416.660	349.789.446	498.096.307
Aktiva Tetap					
Biaya Renovasi (4)	2.550.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000
Biaya Peralatan (5)	82.016.800	82.016.800	82.016.800	82.016.800	82.016.800
Akm. Penyusutan Peralatan (6)	(16.141.000)	(32.282.000)	(48.423.000)	(64.564.000)	(80.705.000)
Total Aktiva Tetap	68.425.800	52.284.800	36.143.800	20.002.800	3.861.800
Total Aktiva Lancar dan Tetap	215.493.943	229.867.292	267.560.460	369.792.246	501.958.107
Passiva					
Modal Sendiri	211.323.800	211.323.800	211.323.800	211.323.800	211.323.800
Laba Ditahan	-	4.170.143	18.543.492	56.236.660	158.468.446
Laba Tahun Berjalan (7)	4.170.143	14.373.349	37.693.168	102.231.786	132.165.860
Total Passiva	215.493.943	229.867.292	267.560.460	369.792.246	501.958.107

Perhitungan Kelayakan Investasi

Payback Period

Payback Period "Ball Pool Billiard"					
Thn	Investasi	Net Profit	Depresiasi	Aliran Kas Bersih	Aliran Kas Masuk
2023	211.323.800			(211.323.800)	(211.323.800)
2024		4.170.143	16.141.000	20.311.143	(191.012.657)
2025		14.373.349	16.141.000	30.514.349	(160.498.308)
2026		37.693.168	16.141.000	53.834.168	(106.664.140)
2027		102.231.786	16.141.000	118.372.786	11.708.646
2028		132.165.860	16.141.000	148.306.860	160.015.507

Tahun: 3

Bulan: $118.372.768 / 106.664.140 = 0,2 \times 12 = 2$ Bulan

Hari: $0,2 \times 30 = 6$ Hari



Net Present Value

Net Cash Flow "Ball Pool Billiard"					
Keterangan	2024	2025	2026	2027	2028
EAT	4.170.143	14.373.349	37.693.168	102.231.786	132.165.860
Peny. Peralatan	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000	16.141.000
NCF	20.311.143	30.514.349	53.834.168	118.372.786	148.306.860

Net Present Value "Ball Pool Billiard"			
Thn	NCF	8,20% 1/(1+r)^t	PV of NCF
1	20.311.143	0,924	18.771.851
2	30.514.349	0,854	26.064.512
3	53.834.168	0,789	42.498.757
4	118.372.786	0,730	86.366.004
5	148.306.860	0,674	100.005.742
Total PV of NCF			273.706.866
Initial Investment			211.323.800
NPV			62.383.066

Profitability Index

$$PI = \frac{PV \text{ of NCF}}{\text{Investasi Awal}} = \frac{273.706.866}{211.323.800} = 1.3$$

Break Even Point

Break Even Point Ball Pool Billiard					
Thn	Penjualan	B. Variable	B. Tetap	1-(VC/Penjualan)	BEP
2024	576.040.000	105.009.416	474.809.486	0,82	580.661.353
2025	622.400.000	107.949.679	508.629.744	0,83	615.358.062
2026	658.400.000	110.972.270	519.960.148	0,83	625.364.305
2027	761.840.000	114.079.494	557.039.993	0,85	655.142.362
2028	807.400.000	117.273.720	570.126.270	0,85	667.008.290



DAFTAR PUSTAKA

Buku:

Fandy Tjiptono, Ph. D dan Gregorius Chandra. Pemasaran Strategik (Edisi 2)

Jay Heizer & Barry Render (2005;4) Manajemen Operasi (*Operations Management*)

Husnan, Saud dan Suwarsono Muhammad, 2020a.:166. Studi Kelayakan Proyek Bisnis (Edisi5).

Husnan, Saud dan Suwarsono Muhammad, 2020b :167166. Studi Kelayakan Proyek Bisnis (Edisi 5).

Husnan, Saud dan Suwarsono Muhammad, 2020c:168 166. Studi Kelayakan Proyek Bisnis (Edisi 5).

Joseph J. Martocchio. (2019b:25). Human Resources Management (15th Edition ed). Pearson Education.

Mas'ud Machfoedz. (1994). *Financial Ratio Characteristic Analysis and The Prediction of Earnings Changes in Indonesia*

Robbins & Judge (2014:231). Perilaku Organisasi (*Organizational Behavior*)



Internet:

UMKM berdasarkan klasifikasi usaha

<https://data.ntbprov.go.id/dataset/umkm-berdasarkan-klasifikasi-usaha>

Google Trends. Diakses tanggal 3 April 2023

<https://trends.google.com/trends/explore?cat=939&date=today%205-y&geo=ID-JB&q=billiard&hl=en>

Turnamen Billiard

<https://sports.sindonews.com/read/1095969/51/hasil-biliar-sea-games-2023-gebbydendy-raih-medali-perunggu-di-nomor-double-snooker-1683875154>

5 Model Forces Analysis

Team FME Strategy Skills **Porter's Five Forces**

<https://pdf4pro.com/download/porter-s-five-forces-free-management-ebooks-1525ee.html>

UMR DKI Jakarta 2023

[https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2023/01/31/bukan-dki-jakarta-ini-wilayah-dengan-umr-tertinggi-di-jabodetabek-pada-2023#:~:text=UMR%20DKI%20Jakarta%20pada%202023,\)%20yang%20sebesar%20Rp4.641.854.](https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2023/01/31/bukan-dki-jakarta-ini-wilayah-dengan-umr-tertinggi-di-jabodetabek-pada-2023#:~:text=UMR%20DKI%20Jakarta%20pada%202023,)%20yang%20sebesar%20Rp4.641.854.)

Harga Air PAM Jakarta, Diakses 9 Agustus 2023

<https://www.pamjaya.co.id/infopelanggan>

Listrik, Golongan Listrik, Diakses 9 Agustus 2023

<https://www.bfi.co.id/id/blog/daya-listrik-definisi-tarif-dan-lainnya>

Bank Indonesia, Inflasi Keseluruhan Biaya Utilitas, Pemeliharaan, Pemasaran, Perlengkapan, Diakses 9 Agustus 2023

<https://www.bi.go.id/id/statistik/indikator/data-inflasi.aspx>

Suku Bunga Pinjaman BCA, Diakses 9 Agustus 2023

<https://money.kompas.com/read/2022/12/25/090600126/bi-minta-perbankan-tidak-naikkan-bunga-kredit-ini-respons-bca?page=all#:~:text=Adapun%20suku%20bunga%20dasar%20kredit,%20DKPR%205%2C96%20persen.&text=%22Hingga%20saat%20ini%20kami%20belum,25%2F12%2F2022>



Sumber Undang Undang

Republik Indonesia. 2008. Undang-Undang No.20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah, Lembaran Negara RI Tahun 2008, No. 93. Sekretariat Negara.

Republik Indonesia. 2004. Undang-Undang No. 40 Tahun 2004 Tentang Jaminan Sosial Nasional

Republik Indonesia. 2016. Peraturan Menteri Ketenagakerjaan No. 6 Tahun 2016 Tentang Tunjangan Hari Raya Keagamaan Bagi Pekerja / Buruh di Perusahaan

Republik Indonesia. 2018. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 23 Tahun 2018 Tentang Pajak Penghasilan Dari Usaha Yang Diterima Atau Diperoleh Wajib Pajak Yang Memiliki Peredaran Bruto Tertentu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Iktiprta mks IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PERSETUJUAN RESUME
KARYA AKHIR MAHASISWA

Telah terima dari

Nama Mahasiswa / I : Niguel Maulana

NIM : 75190106

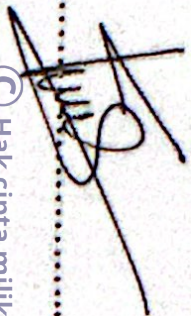
Tanggal Sidang : 14 September 2023

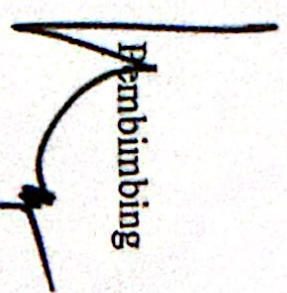
Judul Karya Akhir : Pencana Pendirian Bisnis Billiard "Ball Pool Billiard"

Di kelap bading Jakarta Utara

Jakarta, 12 / 10 20 23

Mahasiswa/I

(
(.....))


Pembimbing

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS