

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

©  
**PENGARUH INDIKATOR REWARD TERHADAP KINERJA  
PADA KARYAWAN TOKO ONLINE PALEM STORE**

Oleh:

**Nama : Oktaviani**

**NIM : 28199131**

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Sumber Daya Manusia



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**  
**JAKARTA**  
**OKTOBER 2023**

## PENGESAHAN



# PENGARUH INDIKATOR REWARD TERHADAP KINERJA PADA KARYAWAN TOKO ONLINE PALEM STORE

C

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Diajukan Oleh:**

**Nama : Oktaviani**

**NIM : 28199131**

Jakarta, 25 Oktober 2023

**Disetujui Oleh:**

Pembimbing

**(Kristin Handayani, S.Si., M.M)**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2023**

KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk paparan tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Oktaviani / 28199131/ 2023 / Pengaruh Indikator Reward Terhadap Kinerja Pada Karyawan Toko Online Palem Store / Pembimbing : Kristin Handayani, S.Si., M.M

Toko Palem Store adalah perusahaan yang bergerak dibidang penjualan *online* atau biasa disebut *marketplace*. Salah satu masalah yang berulang kali diamati oleh peneliti terkait dengan kinerja karyawan, adalah rendahnya kinerja karyawan dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai penggerak toko *online*. Salah satu cara terbaik untuk meningkatkan kinerja admin adalah dengan memberikan *reward* kepada admin agar dapat memotivasi sehingga admin lebih meingkatkan lagi kinerjanya.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori *reward* dan teori kinerja karyawan. Terdapat lima indikator *reward* yaitu upah, gaji, tunjangan, *reward interpersonal* dan promosi. Terdapat lima indikator kinerja karyawan yaitu kualitas kerja, kuantitas kerja, ketepatan waktu, tanggung jawab dan kemandirian.

Metode penelitian dalam penelitian ini adalah non probability sampling dengan mengumpulkan data melalui kuesioner dengan menyebarkan kepada 40 responden yang merupakan populasi yaitu karyawan Toko Palem Store. Alat ukur dalam penelitian yaitu uji validitas, uji reliabilitas, analisis deskriptif, uji asumsi klasik dan uji regresi linear, alat bantu yang digunakan adalah SPSS 25.0.

Berdasarkan hasil jawaban responden, menunjukkan karyawan setuju dengan pernyataan dari masing-masing indikator variabel *reward* dan variabel kinerja karyawan. Berdasarkan analisis regresi linear berganda diperoleh hasil bahwa indikator variabel *reward* berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

Penelitian ini menghasilkan kesimpulan bahwa indikator gaji, tunjangan, *reward interpersonal* dan promosi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan sedangkan indikator upah tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan Toko Palem Store.

Kata kunci: *reward*, kinerja karyawan, palem store



## ABSTRACT

Oktaviani / 28199131/ 2023 / *The Effect of Rewards Indicator on Employee Performance in Palem Store Online Store Employees/ Advisor : Kristin Handayani, S.Si., M.M*

Toko Palem Store is a company that operates in the online sales sector or what is usually called a marketplace. One of the problems repeatedly observed by researchers related to employee performance is the low performance of employees in carrying out their duties and functions as online shop drivers. One of the best ways to improve admin performance is to give rewards to admins to motivate them so that admins can improve their performance even more.

The theories used in this research are reward theory and employee performance theory. There are five reward indicators, namely wages, salaries, allowances, interpersonal rewards and promotions. There are five indicators of employee performance, namely work quality, work quantity, timeliness, responsibility and independence.

The research method in this study is non-probability sampling by collecting data through questionnaires by distributing it to 40 respondents who are the population, namely Palem Store employees. The measuring tools in the research are validity test, reliability test, descriptive analysis, classical assumption test and linear regression test. The tool used is SPSS 25.0.

Based on the results of the respondents' answers, it shows that employees agree with the statements of each indicator of the reward variable and employee performance variable. Based on multiple linear regression analysis, the results showed that the reward variable indicator had a positive effect on employee performance.

This research resulted in the conclusion that the indicators of salary, allowances, interpersonal rewards and promotions had a significant positive effect on employee performance, while the wage indicators had no effect on the performance of Toko Palem employees.

Keyword: reward, employee performance, palem store

- a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## KATA PENGANTAR



**Hak cipta milik IBKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**Skripsi ini**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Ungang**

**maupun**

**menyadari**

**bisnis**

**dan**

**informatika**

**Kwik Kian Gie**

**menyampaikan**

**ucapan**

**terima kasih**

**kepada:**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.
- Dengan mengucap puji serta syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas seluruh rahmat-Nya yang sudah diberikan kepada penulis sehingga bisa menuntaskan penelitian ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan wajib dalam menyelesaikan studi di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie utnuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terselesaikan dengan baik dan tidak akan selesai tanpa adanya dukungan, petunjuk, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini, peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:
1. Ibu Kristin Handayani, S.Si., M.M. selaku dosen pembimbing saya yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan serta telah meluangkan waktu, pikiran, saran dan kritik yang membangun selama pembuatan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
  2. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan bagi penulis sehingga pembuatan skripsi ini terselesaikan dengan baik.
  3. Para dosen dan staff pengajar Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dan membantu penulis pada masa studi menyelesaikan Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen.
  4. Nastara Jumiarti yang sudah selalu mendukung serta memberi masukan kepada penulis sehingga penyusunan skripsi dapat terselesaika.
  5. Teman-teman penulis yang selalu memberikan semangat, motivasi, penghibur dan masukan dalam penyusunan skripsi.
  6. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah turut membantu hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan. Peneliti berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 10 Oktober 2023

Penulis

(Oktaviani)

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR ISI



### **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Batasan Masalah.....	8
D. Batasan Penelitian .....	8
E. Rumusan Masalah .....	8
F. Tujuan Penelitian.....	8
G. Manfaat Penelitian.....	9
1. Manfaat Praktis .....	9
2. Manfaat Teoritis .....	9
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Landasan Teoritis .....	10
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2. Manajemen Kompensasi .....	11
3. <i>Reward</i> .....	14
4. Kinerja Karyawan .....	18
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Kerangka Pemikiran.....	26
1. Pengaruh <i>Reward</i> terhadap Kinerja Karyawan.....	26
D. Hipotesis Penelitian .....	27
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
A. Obyek Penelitian .....	29
B. Desain Penelitian.....	29
C. Variabel Penelitian.....	30
D. Teknik Sampling .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	31
F. Teknik Analisis Data .....	32
1. Uji Kuesioner .....	32
2. Statistik Deskriptif .....	34
3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
4. Uji Hipotesis.....	35
<b>BAB 4 HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
1. Deskripsi Toko Palem Store.....	37
2. Profile Responden .....	41
B. Analisis Deskriptif .....	46
C. Hasil Penelitian .....	50

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBIKKG.



**(C) Hak cipta milik BIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin BIKKG.

1. Uji Kuesioner .....	50
2. Uji Asumsi Klasik .....	53
3. Uji Regresi Linier Berganda .....	57
4. Uji Hipotesis.....	59
D. Pembahasan .....	63
1. Tanggapan Karyawan terhadap Pemberian Reward dari Toko Online Palem Store .....	63
2. Pengaruh Indikator Reward terhadap Kinerja Karyawan Toko Palem Store.....	63
<b>BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
A. Simpulan .....	68
B. Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	: <i>Research Gap</i> .....	5
Tabel 2.1	: Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1	: Operasional Variabel Penelitian .....	30
Tabel 3.2	: Skala Likert Untuk Kuesioner.....	32
Tabel 4.1	: Hasil Deskripsi Karyawan Berdasarkan Usia .....	42
Tabel 4.2	: Hasil Deskripsi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.3	: Hasil Uji Deskripsi Karyawan Berdasarkan Pendidikan .....	44
Tabel 4.4	: Hasil Uji Deskripsi Karyawan Berdasarkan Lama Bekerja .....	45
Tabel 4.5	: Hasil Analisis Deskriptif Variabel <i>Reward</i> .....	46
Tabel 4.6	: Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	48
Tabel 4.7	: Hasil Uji Validitas 40 Responden Variabel <i>Reward</i> .....	50
Tabel 4.8	: Hasil Uji Validitas 40 Responden Variabel Kinerja Karyawan.....	51
Tabel 4.9	: Hasil Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 4.10	: Hasil Uji Normalitas Metode Kolmogorov Smirnov .....	54
Tabel 4.11	: Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
Tabel 4.12	: Hasil Uji Signifikansi Simultan i(Uji iF) .....	59
Tabel 4.13	: Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji it) .....	60
Tabel 4.14	: Hasil Koefisien Determinasi (R-Square).....	62

## DAFTAR GAMBAR

© HK cptaiiiIBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Gambar 2.1 : Kerangka Berpikir.....	27
Gambar 4.1 : Logo Perusahaan .....	39
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi Toko Palem Store.....	40
Gambar 4.3 : Uji Normalitas - Grafik Histogram .....	53
Gambar 4.4 : Hasil Uji Heteroskedastisitas Metode Grafik Scatterplot .....	56

Ha Cira  
Haa Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

(C)

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
**IPIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Lampiran 1	: Sampel / Objek Perusahaan .....	74
Lampiran 2	: Data, Instrumen dan Alat Pengukuran Penelitian .....	76
Lampiran 3	: Hasil <i>Printout</i> Pengujian dengan SPSS .....	80

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.