

**PENGARUH KEBIJAKAN MODERNISASI PERPAJAKAN TERHADAP  
KEPATUHAN WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI (STUDI KASUS DI  
WILAYAH KELAPA GADING, JAKARTA UTARA)**

**C**hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Oleh:**

Nama : Wilson Andrianus

NIM : 39199194

**Skripsi**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Program Studi Akuntansi

Konsentrasi Perpajakan



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE  
JAKARTA  
MARET 2024**

## PENGESAHAN

© Hak Cipta dilindungi undang-undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

# **PENGARUH KEBIJAKAN MODERNISASI PERPAJAKAN TERHADAP KEPATUHAN WAJIB PAJAK ORANG PRIBADI (STUDI KASUS DI WILAYAH KELAPA GADING, JAKARTA UTARA)**

**Diajukan Oleh:**

**Nama : Wilson Andrianus**  
**NIM : 39199194**

**Jakarta, 14 Maret 2024**

**Disetujui oleh:**

**Pembimbing**



(Amelia Sandra, S.E.,Ak.,M.Si.,M.Ak.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**  
**JAKARTA**  
**MARET 2024**



## ABSTRAK

Wilson Andrianus/39199194/2024/Pengaruh Kebijakan Modernisasi Perpajakan Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi (Studi Kasus di Wilayah Kelapa Gading, Jakarta Utara)/Pembimbing: Amelia Sandra, S.E.,Ak.,M.Si.,M.Ak.

Modernisasi perpajakan menjadi salah satu fokus utama Direktorat Jenderal Pajak dalam meningkatkan kepatuhan wajib pajak. Kebijakan modernisasi ini mencakup berbagai aspek, seperti penyederhanaan sistem pelaporan pajak, peningkatan layanan *online*, dan penggunaan teknologi informasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kebijakan modernisasi perpajakan terhadap kepatuhan wajib pajak orang pribadi.

Peneliti dalam melakukan penelitian ini menggunakan beberapa teori, seperti teori kepatuhan yang dikemukakan oleh Stanley Milgram, teori atribusi yang dikemukakan oleh Fritz Heider, teori *slippery slope* yang dikemukakan oleh Erich Kirchler, serta teori kebijakan publik yang dikemukakan oleh George C. Edward III. Peneliti merasa teori yang sejalan dengan fokus penelitian ini yaitu teori atribusi, dikarenakan penerapan *e-Billing* dan *e-Filling* merupakan faktor eksternal yang menjadi pengaruh atas kepatuhan wajib pajak orang pribadi.

Penelitian ini merupakan penelitian yang menggunakan data primer dengan metode survei melalui penyebaran kuisioner. Pengambilan sampel menggunakan metode *non probability sampling* dengan teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dan memperoleh sampel 50 responden. Pengujian hipotesis menggunakan uji regresi linear berganda yang diolah menggunakan program SPSS versi 29.

Hasil penelitian yang didapat menunjukkan bahwa *e-Billing* mendapatkan nilai koefisien t sebesar  $0,565 < 1,67793$  dengan nilai signifikansi  $0,288 > 0,05$  dan *e-Filling* mendapatkan nilai koefisien t sebesar  $1,974 > 1,67793$  dengan nilai signifikansi  $0,027 < 0,05$ .

Kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian diatas menunjukkan bahwa *e-Billing* tidak berpengaruh terhadap kepatuhan wajib pajak orang pribadi dan *e-Filling* berpengaruh terhadap kepatuhan wajib pajak orang pribadi.

Kata kunci: modernisasi perpajakan, *e-billing*, *e-filling*, kepatuhan wajib pajak orang pribadi.

a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

Andrianus

39199194

2024

Pengaruh

Kebijakan

Modernisasi

Perpajakan

Terhadap

Kepatuhan

Wajib

Pajak

Orang

Pribadi

(Studi

Kasus

di

Wilayah

Kelapa

Gading,

Jakarta

Utara)

Pembimbing:

Amelia

Sandra,

S.E.,

Ak.,

M.Si.,

M.Ak.

iii

## ABSTRACT

2

*Wilson Andrianus/39199194/2024/The Effect of Tax Modernization Policy on Individual Taxpayer Compliance (A Case Study in Kelapa Gading Area, North Jakarta)/Advisor: Amelia Sandra, SE.,Ak.,M.Si.,M.Ak.*

*Tax modernization is one of the main focuses of the Directorate General of Taxes in Indonesia to improve taxpayer compliance. This modernization policy covers various aspects, such as simplifying the tax reporting system, improving online services, and utilizing information technology. This study aims to analyze the effect of tax modernization policies on individual taxpayer compliance.*

In this research, the researchers employed a theoretical framework comprising several prominent theories, namely the theory of obedience proposed by Milgram, the theory of attribution proposed by Heider, the slippery slope theory proposed by Kirchler, and the theory of public policy proposed by George C. Edward III. Among these theories, the theory of attribution was deemed most pertinent to the research focus, as the implementation of e-Billing and e-Filing constitute external factors that potentially influence the tax compliance of individual taxpayers.

This research is a quantitative research using primary data through a survey method by distributing questionnaires. The sampling technique used is non-probability sampling with purposive sampling technique and obtained 50 respondents. Hypothesis testing was conducted using multiple linear regression analysis processed using SPSS version 29.

The results of the study showed that e-billing obtained a t-coefficient value of  $0.565 < 1.67793$  with a significance value of  $0.288 > 0.05$  and e-filling obtained a t-coefficient value of  $1.974 > 1.67793$  with a significance value of  $0.027 < 0.05$ .

The conclusion obtained from the results of the study above shows that e-billing does not affect individual taxpayer compliance, while e-filing does affect individual taxpayer compliance.

**Keywords:** tax modernization, e-billing, e-filing, individual taxpayer compliance.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kebijakan Modernisasi Perpajakan Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi (Studi Kasus Di Wilayah Kelapa Gading, Jakarta Utara)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam proses penyusunan skripsi ini banyak hambatan dan rintangan yang penulis hadapi, namun pada akhirnya dapat terselesaikan berkat adanya dukungan, bantuan, bimbingan, arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

Ibu Amelia Sandra, S.E., Ak., M.Si., M.Ak., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta ide-ide atas bimbingan, arahan, saran dan kritik yang diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Seluruh jajaran dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.

Seluruh karyawan dan staf Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah banyak membantu penulis dari awal hingga akhir perkuliahan.

4. Cindy Olivia Panudju selaku sahabat yang telah memberikan semangat, masukan, dan saran-saran selama proses penyusunan skripsi.
5. Rekan seperjuangan, Christofer Miracle Halim, Monica Elisabeth Gratia dan Steven Jenius, yang telah memberikan masukan, saran dan semangat selama proses penyusunan skripsi.



6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi hingga dapat terselesaikan dengan baik.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya dan dapat menjadi bahan referensi yang berguna bagi peneliti selanjutnya yang akan melakukan penelitian di masa yang akan datang.

Jakarta, Maret 2024

Penulis

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

H

Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	.i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	.ii
<b>ABSTRAK.....</b>	.iii
<b>ABSTRACT.....</b>	.iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	.v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	.vii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	.ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	.x
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	.xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Batasan Masalah .....	4
D. Batasan Penelitian.....	5
E. Rumusan Masalah.....	5
F. Tujuan Penelitian .....	5
G. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Teori Kepatuhan .....	7
2. Teori Atribusi .....	8
3. Teori <i>Slippery Slope</i> .....	9
4. Teori Kebijakan Publik .....	10
5. Modernisasi Perpajakan .....	11
6. <i>E-Billing</i> .....	12
7. <i>E-Filing</i> .....	13
8. Kepatuhan Wajib Pajak .....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	15
C. Kerangka Pemikiran.....	20
D. Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	23
A. Objek Penelitian.....	24
B. Desain Penelitian .....	24



1.	Tingkat Penyelesaian Pertanyaan Penelitian.....	24
2.	Metode Pengumpulan Data .....	24
3.	Kontrol Penelitian terhadap Variabel.....	24
4.	Tujuan Studi .....	25
5.	Dimensi Waktu.....	25
6.	Cakupan Topik .....	25
7.	Lingkungan Penelitian.....	25
8.	Kesadaran Persepsi Partisipan.....	25
C.	Variabel Penelitian.....	26
D.	Variabel Independen .....	26
E.	Variabel Dependen.....	29
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	30
G.	Teknik Pengambilan Sampel .....	30
H.	Teknik Analisis Data.....	31
1.	Uji Validitas .....	31
2.	Uji Reliabilitas.....	32
3.	Uji Statistik Deskriptif .....	32
4.	Uji Asumsi Klasik .....	34
5.	Analisis Regresi Linear Berganda .....	35
6.	Uji Hipotesis.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	38	
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	38
B.	Analisis Deskriptif .....	41
C.	Hasil Penelitian .....	43
1.	Uji Validitas .....	43
2.	Uji Reliabilitas.....	45
3.	Uji Asumsi Klasik .....	45
4.	Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
5.	Uji Hipotesis.....	48
D.	Pembahasan.....	50
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	55	
A.	Simpulan .....	55
B.	Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	57	
LAMPIRAN .....	60	

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBIKKG.



## (C)

Hak cipta milik BIKK Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

**DAFTAR TABEL**

1. <b>  Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	15
<b>  Tabel 3.1 Indikator <i>e-Billing</i> .....</b>	27
<b>  Tabel 3.2 Indikator <i>e-Filling</i> .....</b>	28
<b>  Tabel 3.3 Indikator Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi .....</b>	29
<b>  Tabel 4.1 Distribusi Kuisioner Penelitian .....</b>	39
<b>  Tabel 4.2 Data Demografi Responden .....</b>	40
<b>  Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Variabel <i>e-Billing</i> (<math>X_1</math>) .....</b>	41
<b>  Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel <i>e-Filling</i> (<math>X_2</math>) .....</b>	42
<b>  Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Variabel Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi (Y) .....</b>	42
<b>  Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Instrumen <i>e-Billing</i> .....</b>	43
<b>  Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Instrumen <i>e-Filling</i> .....</b>	44
<b>  Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi .....</b>	44
<b>  Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian .....</b>	45
<b>  Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....</b>	45
<b>  Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....</b>	46
<b>  Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....</b>	47
<b>  Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....</b>	47
<b>  Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik F .....</b>	48
<b>  Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik T .....</b>	49
<b>  Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....</b>	50

1. Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....

    Tabel 3.1 Indikator *e-Billing* .....

    Tabel 3.2 Indikator *e-Filling* .....

    Tabel 3.3 Indikator Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi .....

    Tabel 4.1 Distribusi Kuisioner Penelitian .....

    Tabel 4.2 Data Demografi Responden .....

    Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Variabel *e-Billing* ( $X_1$ ) .....

    Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel *e-Filling* ( $X_2$ ) .....

    Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Variabel Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi (Y) .....

    Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Instrumen *e-Billing* .....

    Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Instrumen *e-Filling* .....

    Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi .....

    Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian .....

    Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....

    Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....

    Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....

    Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....

    Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik F .....

    Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik T .....

    Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....

a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisannya karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Struktur Variabel Teori Kebijakan Publik .....	11
Gambar 2.2	Model Penelitian .....	22
Gambar 3.1	Rentang Skala .....	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilengkang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Lampiran 1. Kuisioner Penelitian .....	61
Lampiran 2. Data Hasil Penelitian .....	66
Lampiran 3. Pengujian Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel.....	70
Lampiran 4. Pengujian Statistik Deskripsi.....	73
Lampiran 5. Pengujian Asumsi Klasik .....	75
Lampiran 6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	77
Lampiran 7. Tabel t .....	79
Lampiran 8. Tabel F .....	80
Lampiran 9. Tabel r .....	81

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie