LAMPIRAN

Foto Anggota Perusahaan

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS

Hasil Wawancara

a) Lingkungan Pengendalian Manajemen

1) Proses Formulasi Strategi

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	- Mengindentifikasi proyek dan perubahan regulasi, menganalass persaingan dan beradaptasi atau mengatasi terhadap perubahan ekonomi dan perkembangan teknologi baru dalam perusahaan. Seperti pada zaman dulu menggunakan kertas akuntasi dan buku, sekarangan menggunakan computer dalam menganalasis keuanggan anggaran dan mengirim pesan kepada klien atau pelanggan terhadap pelangksanaan proyek. - Mengevaluasi cara kerja karyawan, kualitas tenaga kerja, keunagan manajamen proyek dan mengindetifikasikan keberhasilan dan keggagalan proyek dalam perusahan misalnya terjadi kesalahan dalam pengetikan atau perhitungan harga dalam proposal proyek dalam perusahaan semua harus karyawan harus perbaikin kesalahan dan minta maaf secara langsung dengan klien atau pelanggan tersebut dan harus lebih teliti dalam pembuatan proposal project
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	- Melakukan secara manual tidak mengunakan aplikasi atau sistem akuntansi dilakuakn dengan mengunakan Microsoft word dan excel. - Menganalisisi lingkungan secara eksternal dan internal seperti mengindentifikasi proyek dan perubahan regulasi dan mengevaluasi cara kerja karyawan. - Penetapan visi dan misi seperti Visi: menjadi salah satu perusahaan jasa dalam bidang mechanical electrical contractor terbaik yang mengutamakan kebersamaan dan mempriotitas kepuasaan pelaggan dengan tepat dan cepat. Misi: menyediakan jasa industri pemasangan unit pendinginan dengan sistem tata udara yang baik serta harga bersaing. Melakukan pemasangan Air Conditioning (AC) oleh para ahli dengan semangat kebersamaan sehingga terlaksan dengan cepat dan tepat. Dan juga menyelesaikan setipa karyawan konstruksi yang telah dipercayakan dengan melakukan perencanaan, perancangan, pelaksaan dan pengandilan proyek dengan sistematis dan terperici. - Penetapan tujuan strategis seperti perusahaan ini memiliki tujuan untuk untuk meningkatkan kepercayaan supplier dan pelanggan supaya dapat mencapai peningkatan efisien dan efektivitas dalam perusahaan jasa ini.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
©Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		- Menformulasikan startegi. Dalam perusahaan ini mengabil strategi korprat yaitu mempertimbahkan perluakan operasi dan meberikan layanan baru seperti memberikan layanan pemeriksaan, pemasangan dan perbaikan. Dan juga startegi bisnis yaitu menawarkan layanan unik kepada pelanggan yang unggul - Mengimlementasi strategi dengan cara Menyusun rencana secara detail untuk setiap strategi seperi jadwal penyusunan proyek, dan jadwal sector bangunn dan memastikan project berjalan dengan lancar dan sesaui keinginan dan kepuasaan klien dan pelanggan. - Mengevalusi dan melacak hasil proyek yang telah dibuat dengan target yang telah ditentukan - Menyesuaikan dan mereview strategi sesuai dengan perubahaan lingkungan internal maupun eksternal.
3	Pak Abdul Rahman	- Menganalisis situasi, supervisor dan pimpinan proyek pertama-tama akan melakukan analisis situasi untuk memahami kondisi internal dan eksternal perusahaan. Seperti analisis SWOT, analisis pasar, analisis sumber daya. - Penetapan tujuan, Berdasarkan analisis situasi, pimpinan proyek dan supervisor menetapkan tujuan strategis yang ingin dicapai oleh perusahaan. Tujuan yang biasanya terdiri dari: spesifik, terukur, dapat dicapai, relevan dan berjangka waktu. - Pemgembangkan strategi, Setelah menetapkan tujuan, tim manajemen mengembangkan strategi untuk mencapai tujuan tersebut. Ini mungkin termasuk: Menambahkan atau memperluas layanan yang ditawarkan, Meningkatkan proses kerja untuk mengurangi biaya dan waktu, Meningkatkan kualitas layanan untuk memenuhi atau melampaui harapan pelanggan. - Implemetasi strategi, Strategi yang telah dikembangkan kemudian diimplementasikan. Langkah ini melibatkan: menetapkan anggaran, tim, dan alat yang diperlukan, melatih karyawan untuk mengimplementasikan strategi dengan efektif, dan memantau pelaksanaan strategi untuk memastikan bahwa berjalan sesuai rencana. - Evaluasi dan pengendalian, Setelah implementasi, kinerja strategi dievaluasi. Seperti Mengukur hasil terhadap tujuan yang ditetapkan, dan membuat penyesuaian yang diperlukan berdasarkan evaluasi kinerja.
4	Pak Achamad Taufik	- Penilaian risiko, seperti mengevaluasi tingkat risiko dari setiap bahaya yang diidentifikasi, termasuk kemungkinan terjadinya dan dampaknya dan juga eninjau seluruh operasi dan proses untuk mengidentifikasi potensi bahaya yang mungkin timbul.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

		- Penetapan Tujuan, Seperti Memastikan bahwa tujuan keselamatan sejalan dengan misi dan visi perusahaan dan Menetapkan tujuan keselamatan yang jelas, spesifik, dan dapat diukur, seperti mengurangi insiden kecelakaan kerja seperti dala kasus kecelakan hampir terjadi kejatuhan pipa dalm project tersebut. - Pengembangan strategi, seperti Mengembangkan strategi untuk mencegah terjadinya kecelakaan dan insiden, seperti pelatihan keselamatan, penggunaan alat pelindung diri (APD), dan prosedur operasi standar (SOP).
5	Kak Angel Gunawan	- Mengidentifikasi faktor-faktor eksternal yang dapat mempengaruhi perusahaan, seperti kondisi pasar, kompetisi, dan regulasi. - Menilai kekuatan dan kelemahan internal perusahaan. Ini mencakup penilaian terhadap sumber daya, kapabilitas, dan proses internal yang ada di perusahaan. - Menetukan visi dan misi perusahaan yaitu: • Visi: menjadi salah satu perusahaan jasa dalam bidang mechanical electrical contractor terbaik yang mengutamakan kebersamaan dan mempriotitas kepuasaan pelaggan dengan tepat dan cepat. • Misi: menyediakan jasa industri pemasangan unit pendinginan dengan sistem tata udara yang baik serta harga bersaing. Melakukakukan pemasangan Air Conditioning (AC) oleh para ahli dengan semangat kebersamaan sehingga terlaksan dengan cepat dan tepat. Dan juga menyelesaikan setipa karyawan konstruksi yang telah dipercayakan dengan melakukan perencanaan, perancangan, pelaksaan dan pengandilan proyek dengan sistematis dan terperici. - tindakan individu yang dilakukan untuk meraih tujuan pribadi dengan adanya kerjasama yang baik untuk mencapai tujuan dan yang sedang diproduktivitas, - kedispilan dalambekerja mencapai target yang diteyang ditentukan oleh pemasaran jatuh tempo dalm melakukan pemabayaran - Merumuskan berbagai alternatif strategi yang dapat diterapkan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Ini melibatkan pertimbangan berbagai opsi strategis dan bagaimana masing-masing dapat diimplementasikan. - Memantau pelaksanaan strategi dan mengevaluasi hasilnya secara berkala. Ini memungkinkan penyesuaian dan perbaikan strategi sesuai kebutuhan
6	Pak Hadi Suyanto	• Menganalisis Lingkungan yang terdiri dari dua: - Lingkungan Eksternal: mengidentifikasi proyek dan perubahan regulasi, menganalisis persaingan, dan beradaptasi atau mengatasi terhadap perubahan ekonomi

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

	dan perkembangan teknologi barudalam perusahaan. - Lingkungan Internal: mengevaluasi kapabilitas teknis, kualitas tenaga kerja, keuangan, teknologi dan manajemen proyek dan emngindentifikasi keberhasilan dan kegaagalan proyek dalam perusahaan. • Penetepan Visi dan Misi - Visi: menjadi salah satu perusahaan jasa dalam bidang mechanical electrical contractor terbaik yang mengutamakan kebersamaan dan mempriotitas kepuasaan pelaggan dengan tepat dan cepat. - Misi: menyediakan jasa industri pemasangan unit pendingina dengan sistem tata udara yang baik serta harga bersaing. Melakukakukan pemasangan Air Conditioning 64 (AC) oleh para ahli dengan semangat kebersamaan sehingga terlaksan dengan cepat dan tepat. Dan juga menyelesaikan setipa karyawan konstruksi yang telah dipercayakan dengan melakukan perencanaan, perancangan, pelaksaan dan pengandilan proyek dengan sistematis dan terperici. • Penetapan tujuan strategis - Tujuan strategis untuk meningkatkan kepercayaan supplier dan pelanggan supaya dapat mencapai peningkatan efisien dan efektivitas dalam perusahaan jasa ini. • Formulasi strategi: - Strategi Korporat: mempertimbahkan perluakan operasi dan meberikan layanan baru seperti memberikan layanan pemeriksaan, pemasangana dan perbaikan. - Strategi Bisnis: menawarkan layanan unik kepada pelanggan yang unggul • Implementasi Strategi - Menyusun rencana secara detail untup setiap strategi seperi jadwal penyusunan proyek, dan jadwal sector banguna. - Memastikan proyek berjalan sesuia rencana, anggaran dan waktu yang telag ditetapakn dan sesuai dengan kepuasan dan kulaitas pelanggan. • Evaluasi dan pengendalian - Mengevalusi dan melacak hasil proyek yang telah dibuat dengan target yang telah ditentukan - Mengatasi penyimpangan atau permasalahan dalam rencana • Review dan Penyesuaian - Menyesuaikan dan mereview strategi sesuai dengan perubahaan lingkungan internal maupun eksternal.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

2) Faktor-faktor yang mempengaruhi keselarasan tujuan dalam PT Timbul Harapan Sentosa

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	- Memiliki visi dan misi yang jelas seperti: • Visi: menjadi salah satu perusahaan jasa dalam bidang mechanical electrical contractor terbaik yang mengutamakan kebersamaan dan mempriotitas kepuasaan pelaggan dengan tepat dan cepat. • Misi: menyediakan jasa industri pemasangan unit pendinginan dengan sistem tata udara yang baik serta harga bersaing. Melakukakukan pemasangan Air Conditioning (AC) oleh para ahli dengan semangat kebersamaan sehingga terlaksan dengan cepat dan tepat. Dan juga menyelesaikan setipa karyawan konstruksi yang telah dipercayakan dengan melakukan perencanaan, perancangan, pelaksaan dan pengandilan proyek dengan sistematis dan terperici. - Komunikasi yang efektif seperti komunikasi yang terbuka dan transparan terhadapmanajer dan karyawan – karyawan lain sangat penting untuk memastikan semua pihak dalam perusahaan meiliki pemahaman yang sama. - Kepemimpinan yang kuat seperti meiliki gaya kepimpinan yang inspiratif dan visioner dapat membantu mengarahkan perusahaan pada tujuan yang sama danjuga pembuatan keputusan yang tapat untuk perusahaan
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	- Memiliki visi dan misi yang jelas seperti: • Visi: menjadi salah satu perusahaan jasa dalam bidang mechanical electrical contractor terbaik yang mengutamakan kebersamaan dan mempriotitas kepuasaan pelaggan dengan tepat dan cepat. • Misi: menyediakan jasa industri pemasangan unit pendinginan dengan sistem tata udara yang baik serta harga bersaing. Melakukakukan pemasangan Air Conditioning (AC) oleh para ahli dengan semangat kebersamaan sehingga terlaksana dengan cepat dan tepat. Dan juga menyelesaikan setipa karyawan konstruksi yang telah dipercayakan dengan melakukan perencanaan, perancangan, pelaksaan dan pengandilan proyek dengan sistematis dan terperici. - Komunikasi yang efektif seperti komunikasi yang terbuka dan transparan terhadap manajer dan karyawan – karyawan lain sangat penting untuk memastikan semua pihak dalam perusahaan meiliki pemahaman yang sama. - Kepemimpinan yang kuat seperti meiliki gaya kepimpinan yang inspiratif dan visioner dapat membantu mengarahkan perusahaan pada tujuan yang sama danjuga pembuatan keputusan yang tapat untuk perusahaan. - Penggunaan teknologi dan sistem informasi yang tepat dapat memfasilitasi aliran informasi dan koordinasi antara divisi atau unit, sehingga membantu dalam menyelaraskan tujuan.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		- Kemampuan organisasi dalam beradaptasi terhadap perubahan lingkungan eksternal dan internal memastikan bahwa tujuan tetap relevan dan dapat dicapai meskipun terdapat perubahan dalam kondisi bisnis
3	Pak Abdul Rahman	- komunikasi efektif, dalam Komunikasi yang baik antara pimpinan dan karyawan sangat penting untuk memastikan semua orang memahami tujuan perusahaan. Seperti saat perusahaan punya proyek yang tidak ssesuai dengan rancangan terjadi pertukaran pendapatn antara supissrvisor dengn manajer. - Keterlibatan karyawan, dalam kertelibatan karyawan Menekankan pentingnya melibatkan karyawan dalam proses formulasi untuk mendapatkan perspektif yang beragam. - Harusnya flesibilitas, menyadari bahwa strategi mungkin perlu disesuaikan berdasarkan kondisi pasar yang berubah. - Pengukuran kinerja, Pengukuran kinerja yang efektif memastikan bahwa kemajuan menuju tujuan dapat dipantau dan disesuaikan jika diperlukan.
4	Pak Achamad Taufik	- Keterlibatan karyawan, Melibatkan karyawan dalam pengembangan dan penerapan kebijakan keselamatan dapat meningkatkan keselarasan dan kepatuhan terhadap tujuan keselamatan dan melakukan pelatihan dan kesadaran karyawan tentang pentingnya keselamatan dan bagaimana mereka dapat berkontribusi. - Regulasi dan standard, yaitu Mematuhi regulasi keselamatan dan standar industri yang relevan membantu memastikan bahwa tujuan keselamatan perusahaan sesuai dengan persyaratan hukum dan Menyesuaikan tujuan keselamatan dengan perubahan dalam regulasi dan standar industri untuk tetap relevan dan efektif. - Perubahan dan adaptasi, yaitu kemampuan untuk menyesuaikan strategi keselamatan dengan perubahan dalam operasi perusahaan, teknologi, atau lingkungan kerja untuk memastikan keselarasan yang terus-menerus.
5	Kak Angel Gunawan	Faktor-faktor yang memperngaruhi keselarasan tujuan yaitu mengkoordinasikan pembagian kerja dari masing –masing divisi, mengutamakan kerjasama baik untuk mencapai tujuan dan sasaran yang teppatkan oleh perusahaan terdapat dua faktor yaitu: - Faktor eksternal: seperti sikap kedisplanan karyawan, sikap loyalitas karyawan dengan adanya bekerja dalam waktu yang lama, karyawan lama yang kerja baik yang menunjukkan mereka nyaman. - Faktor internal: berkomunikasi dalam perpanjangan, apabila proses sedang krisis. Karyawan tetapsetai dan berusaha cari solusi yang terbaik
6	Pak Hadi Suyanto	- Kepemimpinan, Gaya dan kualitas kepemimpinan yang mampu menginspirasi dan mengarahkan tim menuju tujuan perusahaan

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

		- Ketersediaan sumber daya yang memadai, termasuk finansial, manusia, dan teknologi. - Komunikasi yang tebuka dan transparan antar berbagai tingkatan semua anggota karyawan - Merkoordinasikan pembagian kerja masing-masing dengan jelas - Membantu karyawan dengan pelatihan dan pengembangan untuk meningkatakn ketrampilan - Mengutamakan kerjasama yang baik untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan oleh perusahaan

3) Apa pusat Pertanggung Jawaban dalam perusahaan PT Timbul Harapan Sentosa

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	Pusat pendapatan dikarenakan seorang direktur di perusahaan kecil melakukan proses pengenalan, pemasaran, penawaran harga dan unit - unitnya kepada klien atau pelanggan yang sesuai dengan keinginin pelanggan pada saat dua pihak sepakat dalam melakukan project. pada saat direktur melakuakan project di suatu daerah Jakarta dan Sulawesi utara untuk mencari project dalam pemasangan AC yang sesuai dengan keinginan klien, setelah mebicarakan dan memberikan penawaran harga jasa yang sesuai dengan unit- unitnya yang sesuai dengan keinginan pelanggan atau klien, setelah itu terjadi kesepakatan antara dua pihak
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	Pusat biaya dikarenakan dalam mengelola biaya dan pengeluaran sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan. Fokus pada efisiensi dan pengurangan biaya tanpa mengorbankan kualitas. Pengukuraja kinerja ini berdasarkan pengendalian biaya dan opersional dan project.
3	Pak Abdul Rahman	Pusat laba dan pusat proyek dikarenakan dalam pusat laba harus mengelola unit yang bertanggung jawab atas pencapaian laba profit dn salam pusat proyek dalam bertanggung jawab atas keberhasilan pelaksanaan proyek seperti dalam pengndalian jadwal dan biaya seperti Memastikan bahwa proyek selesai tepat waktu dan dalam anggaran yang telah ditetapkan
4	Pak Achamad Taufik	Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa strategi keselamatan diimplementasikan dengan efektif dan mematuhi regulasi yang berlaku. Seperti manajer keselamatan yaitu tugas utamanya Bertanggung jawab untuk merancang, mengimplementasikan, dan mengawasi program keselamatan di seluruh perusahaan. Yang bertanggung jawab atas memastikan bahwa kebijakan keselamatan diterapkan secara konsisten, melakukan audit keselamatan, dan melaporkan kinerja keselamatan kepada manajemen senior
5	Kak Angel Gunawan	Pusat inventasing dikarenakan bertanggung jawab atas pengelolaan aset dan investasi perusahaan unruk mencapa laba dan penegembalian yang optimal. Seperti pencatatan semua pengeluaran

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		aset dan inevtasi perusahaan dan dicantumkan dalam buku keuangan setiap tahun. Terkadang melakukan perencenanan
6	Pak Hadi Suyanto	Pusat admintrasi dan Pusat biaya dikareanakan dalam pusat admintrasi yaitu bertanggung jawab untuk manajemen sumber daya manusia, pelatihan, dan pengembangan karyawan, dan pengelolaan keuangan, pelaporan, dan kontrol biaya. Dalam pusat biaya yaitu bertanggung jawab atas efisiensi biaya produksi dan penggunaan sumber daya

b) Proses Pengendalian Manajemen

1) bagaimana perencenaan startegis yang baik untuk perusahaan PT timbul harapan sentosa

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	untuk melakukan perencanaan yang baik harus melakukan analisis lingkungan sekitar, memenetapkan visi dan dan misi perusahaan dengan benar, mentapkan tujuan dan sasaran perusahaan dengan benar, memgalokasi sumber daya (Sumber Daya Manusia, Teknologi dan Alat, dan Anggaran dan keuangan), melakukan implementasi rencana seperti pemgaturan waktu dalam project, dan juga mencari pelaksanaan tim untuk pembuatan project.
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	perencenaan startegis yang baik yaitu Membuatan sistem pemasaran yang lebih baik agar dapat banyak klien atau pelanggan yamg mau project perusahaan ini, mencari pekerjaan atau order sebanyak – banyak agar banyak supplier datang perusahaan dengan barang atau material yang dibutuhkan untuk membuat project tersebut, mengurangi pengeluaran biaya yang berlebihan supaya pada masa yang akan datang biasa menampung biaya pengeluaran jika membutuhkan, menganalisis analisis lingkungan secara eksternal dan internal, penetapan visi dan misi, indentifikasi dan evaluasi alternatif strategi, pemilihan strategi yang tepat, menyusun rencana aksi yang jelas dan terperinci untuk mengimplementasikan strategi yang dipilih, dan melakukan evaluasi pemantauan kinerja dan penyesuaian tindakan efektif.
3	Pak Abdul Rahman	perencenaan startegis yang baik yaitu memerlukan pendekatan yang terstruktur dan komprehensif, yang mencakup analisis mendalam, pengembangan tujuan yang jelas, implementasi yang efektif, dan evaluasi berkelanjutan. Seperti menganalisis lingkungan, penerapan visi, misi dan tujuan perusahaan, pengembangan startegi, mengimplementasi strategi, pengawasan dan evaluasi, kerlibatan karyawan, dan fokus dalm inovasi.
4	Pak Achamad Taufik	perencenaan strategis yang baik yaitu mengidentifikasi risiko, menetapkan tujuan, dan mengimplementasikan langkah-langkah pencegahan dan juga pemantau dan pengendalian, evaluasi, keterlibatn karyawan dan komunikasi efektif, pengelolaan risiko darurat dan dokumentasi dan pelaporan.

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

5	Kak Angel Gunawan	perencenaan startegis yang baik yaitu memberikan dan penngkatan traning atau pelatihan kepada karyawan untuk meninkltkan ketrampilan karyawan baru dari karyawan lama atau veteran. adanya kerjasama yang baik untuk mencapai tujuan dan yang sedang diproduktivitas. Seperti tim yang bekeja sama dalam pembuatan project tersebut. Mengembangkan pendekatan baru dan mengodapsi teknologi baru, melakukan penyesuaian strategi terhadap perubahan lingkungan, dan menyesuaikan struktur organisasi agar mendukung perencenaan strategis
6	Pak Hadi Suyanto	- Memberikan meningkatkan training atau pelatihan kepada karyawan untuk meningkatkan keterampilan karyawan - Mengembangkan pendekatan baru dan mengodapsi teknologi baru - Melakukan penyesuaian strategi terhadap perubahan lingkungan - Menyesuaikan struktur organisasi agar mendukung perencenaan strategis - Menetapkan tujuan jangka panjang dan jangka pendek yang spesifik, terukur, dapat dicapai, relevan, dan berbatas waktu - Mengevaluasi dan memilih strategi yang paling sesuai dengan analisis situasi dan tujuan perusahaan.

2) bagaimana penyusunan anggaran dalam perusahaan berjalan dengan lancar

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	karena perencenaan yang matang dalam melibatkan semau divisi atau unit dalam proses penyusunan anggaran untuk memastikan kebutuhan dan prioritas setiap bagian perusahaan diperhitungkan. Mengidentifikasi dan menetapkan prioritas pengeluaran berdasarkan tujuan strategis perusahaan. Melakukan pengawasan dan tidak korektif bila terjadi kesalahan atau penyimpangan.
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	harus lebih intesntif dan harus minimalisasi kecurangan dan anggaran yang perlu diperiksa sesaui dengan hitungan anggaran dan sesuai dengan persedia lapangan jika perlu, dan jika tidak kita pakas. Menetapkna tujuan dan prioritas anggaran, pemngumpulan inforamasi, pengembangan anggaran, melakuakan revisi dan melakukna persetujuan dan implemetasi anggaran dan terakhir melakuakn evaluasi.
3	Pak Abdul Rahman	memerlukan pendekatan yang terstruktur, partisipatif, dan berbasis data. Seperti penrencenan awal dan penetapan akhir, kerterlbatan karyawan, pengumpulan data dan informasi, pengawasan dan pengendalian dan fleksibilitas, dan evaluasi sehingga dapat menyusun anggaran dengan lebih efektif, memastikan kelancaran operasional, dan mencapai tujuan keuangan perusahaan.
4	Pak Achamad Taufik	penyusunan anggaran dalam perusahaan berjalan dengan lancar karena perencanaan yang cermat dan pengelolaan yang sistematis untuk memastikan bahwa sumber daya yang diperlukan untuk keselamatan kerja tersedia dan digunakan secara efisien. Seperti

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		mengindentifikasi kebutuhan keselamatan, tentukan anggaran keselamatan, rencana alokasikan anggaran, pengawasan dan dokumentasi sehingga dapat memastikan bahwa anggaran keselamatan disusun dan dikelola dengan baik, mendukung keberhasilan program keselamatan dan meningkatkan perlindungan bagi karyawan.
5	Kak Angel Gunawan	Dikarenakan Penyusunan anggaran semau manajer dalam perusahaan menyusun anggaran berapa kebutuhan dan material untuk yang diperlukan dalam suaru proyek perusahaan. Dalam penyusunan anggaran karyawan harus intensif supaya minimasilkan kecurangan dan juga anggaran yang diperlukan harus diperiksakan sehingga penyusunan anggarn berjalan secara lancar.
6	Pak Hadi Suyanto	Memahami tujuan dan sasaran yang ingin dicapai melalui anggaran, seperti efisiensi operasional, pengendalian biaya, dan pencapaian target pendapatan, menentukan periode anggaran, apakah bulanan, kuartalan, atau tahunan, melakukan penyesuaian yang diperlukan berdasarkan umpan balik dari tinjauan internal. Sehingga apat memastikan bahwa proses penyusunan anggaran berjalan dengan lancar, efektif, dan mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan.

3) apakah laporan kinerja keuangan dalam perusahaan berjalan dengan lancar

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	karena memiliki sistem akuntasi yang handal dalam melakukan semua pencacatan dan laporan keuangan dalam perusahaan, melakuakan prosedur jelas seperti melakukan prosed yang terstruktur seperti dala mencantukan data keunagan dan jadwal pelaporan yang jelas.dan supaya laporan kinerja keuangan tetap berjalan dengan lancar direktur harus memastikan bahwa proses pelaporan kinerja keuangan dalam perusahaan berjalan dengan lancar, akurat, dan memberikan informasi yang diperlukan untuk pengambilan keputusan yang efektif.
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	karena proses pengumpulan data, penyusunan laporan, analisis, Memantau hasil kinerja keuangan secara berkala untuk memastikan bahwa laporan mencerminkan kondisi keuangan saat ini dan untuk mengidentifikasi potensi masalah sejak dini, Mengambil tindakan korektif jika terdapat deviasi signifikan antara laporan dan realitas keuangan perusahaan.dan peningkatan proses, untuk meningkatakan lapran kinerja keunagan dengan cara memastikan bahwa laporan kinerja keuangan berjalan dengan lancar, memberikan informasi yang berguna, dan mendukung pengambilan keputusan yang tepat. Perlu tambahan supaya laporan keuangan dibuat secra realita lebih akurat
3	Pak Abdul Rahman	Karena memerlukan beberapa elemen kunci yang harus diperhatikan dan diimplementasikan dengan baik. Seperti sistem akuntansi yang handal, proses pelaporan yang terukur, transparansi dan akurasi data,

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		analisi data, dan pelaporan tepat waktu sehingga laporan kinerja keuangan di PT Timbul Harapan Sentosa dapat berjalan dengan lancar, akurat, dan tepat waktu, sehingga mendukung pengambilan keputusan yang lebih baik oleh manajemen dan meningkatkan transparansi kepada pemangku kepentingan
4	Pak Achamad Taufik	karena untuk memastikan bahwa alokasi dana untuk program keselamatan dan pengendalian risiko dilakukan dengan efektif. Seperti Identifikasi area untuk perbaikan dalam proses pengelolaan keuangan dan implementasikan perubahan untuk meningkatkan efisiensi, berikan pelatihan kepada staf terkait tentang pentingnya pelaporan keuangan dan bagaimana cara mencatat dan melaporkan pengeluaran keselamatan dan simpan semua dokumentasi terkait pengeluaran dan laporan keuangan dengan baik untuk referensi dan audit di masa mendatang. Sehingga dapat memastikan bahwa laporan kinerja keuangan terkait keselamatan berjalan dengan lancar, mendukung pengelolaan keselamatan yang efektif dan transparan
5	Kak Angel Gunawan	karena dalam kinerja keuangan dengan alasan melalui perhitungan secara profitabilitas lebih tepatnya secara ROA (Return Over Assets) dalam perusahaan hanya menghitung semua aset dalam perusahaan
6	Pak Hadi Suyanto	karena menggunakan perangkat lunak akuntansi yang andal dan terintegrasi untuk mencatat semua transaksi keuangan, menetapkan jadwal rutin untuk penyusunan laporan keuangan, seperti laporan bulanan, triwulanan, dan tahunan, harus secara aktif mengawasi proses penyusunan laporan keuangan untuk memastikan keakuratan dan kepatuhan, memberikan pelatihan berkala kepada staf keuangan tentang praktik terbaik akuntansi dan perubahan terbaru dalam standar akuntansi. Sehingga proses penyusunan laporan kinerja keuangan berjalan dengan lancar, akurat, dan memberikan informasi yang dapat diandalkan untuk pengambilan keputusan strategis

4) apakah ukuran kinerja perusahaan PT Timbul Harapan Sentosa berjalan dengan baik

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	cukup baik karena tanggung, ketepatan waktu, kualitas, kehadiran, keuangan, operasional, kepuasan pelanggan atau klien, keselamatan kerja, sumber daya manusia, dan inovasi dan teknologi cukup baik dalam pelaksanaan proyek. Dan juga kerjasaam tim insiratif terhadap proyek yang telah dimintakan dan banyak supplier dan pelanggan yang puas terhadap proyek yang telah dibuat oleh perusahaan supaya meningkatnya ukuran perusahan tetap inovasi dan improvasi
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	cukup baik karena perlu mengevaluasi ukuran kinerja ini secara efektif, perusahaan dapat mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan, serta merencanakan langkah-langkah strategis untuk meningkatkan kinerja dan mencapai tujuan bisnis. perlu dikembangkan untuk perusahaan kalua berhenti di titik ini maka kita kemana kaita perlu penyesuai untuk kinerja caranya perlu dipikirkan lagi

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

3	Pak Abdul Rahman	cukup baik karena melibatkan berbagai indikator yang mencakup aspek finansial, operasional, pelanggan, karyawan, dan inovasi. Ukuran kinerja ini memberikan gambaran yang komprehensif tentang kesehatan dan keberhasilan perusahaan. Seperti ukuran kerja operasional, ukuran kinerja karyawan, ukuran kinerja inovasi dan ukuran kinerja lingkungan sosial dan ukuran kinerja proyek
4	Pak Achamad Taufik	ukuran kinerja dalam perusahaan cukup baik karena bagaimana efektivitas program keselamatan dan kebijakan diterapkan. Untuk PT Timbul Harapan Sentosa, ukuran kinerja yang relevan dapat mencakup berbagai metrik yang menggambarkan efektivitas dan efisiensi sistem keselamatan. Seperti mengidikatorkan kecelakan dan insiden, kepatuhan terhadap regulasi dan standar, tindakaan koreksi dan pencegahan, dan evaluasi. sehingga dapat mengukur efektivitas program keselamatan mereka, mengidentifikasi area untuk perbaikan, dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk meningkatkan keselamatan kerja di seluruh perusahaan
5	Kak Angel Gunawan	cukup baik karena tanggung jawab, ketepatan waktu, kualitas, kehadiran, kerjasaam tim insiratif terhadap proyek yang telah dimintakan dan banyak supplier dan pelanggan yang puas terhadap proyek yang telah dibuat oleh perusahaan supaya untuk meningkatkan ukuran kinerja perusahaan tetap improvasi dan terus berkembangi perusahaan secara efisiensi dan efektif
6	Pak Hadi Suyanto	cukup baik karena apat diukur melalui berbagai metrik keuangan dan non-keuangan yang mencerminkan kesehatan dan efektivitas operasional perusahaan. Seperti ukuran kinerja finascial yang bianyak diambil dengan Profitabilitas (ROA) yaitu rasio antara laba bersih dan total aset, yang menunjukkan seberapa efisien perusahaan menggunakan asetnya untuk menghasilkan laba. Dan juga ukuran kinerja operasional seperti produktivitas karyawan dan tingkatan produksi.

5) apakah kompensasi manajemen baik pada perusahaan PT Timbul Harapan Sentosa

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	kompensansi akuntansing baik perusahaan PT Timbul Harpan Sentosa Menentukan kinerja individu atau Key Performance Indicators (KPI) dan tujuan yang telah ditetapkan dan melakukan evaluasi kinerja secara berkala. 1. Menentukan gaji pokok yang kompetitif dan sesuai dengan tanggung jawab dan pengalaman manajer. 2. Menyediakan bonus dan insentif yang terkait dengan pencapaian kinerja individu dan perusahaan. 3. Menyediakan tunjangan seperti tunjangan kesehatan, transportasi, dan fasilitas lainnya yang dapat meningkatkan kesejahteraan manajer. 4. Menyediakan program pensiun dan asuransi untuk memberikan keamanan finansial jangka panjang bagi manajer. Agar direktur dapat

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

		menetapkan kompensasi yang adil, kompetitif, dan mampu memotivasi manajemen untuk mencapai kinerja terbaik mereka
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	kompensasi manajemen tidak terlalu, ataupun buruk karena kita tetap butuh penyesuaian kembali dalam soal keuangan manajemen – manajemen dalam perusahaan ini dan juga perluk keseimbangan dan keadilan dalam gaji dan tunjangan yang sesuai dengan tanggung jawab, keterampilan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk posisi manajerial. kompensasi manajemen perlu dikembangkan untuk meningkatkan motivasi, kinerja, dan kepuasan manajer, serta mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan
3	Pak Abdul Rahman	kompensasi manajemen baik karena manajemen diberi penghargaan secara adil dan kompetitif atas kontribusi mereka terhadap keberhasilan perusahaan. Seperti gaji pokok, tunjagan, bonus kinerja, keseimbangan kompensasi, dan keseimbangan kerja dan kehidupan sehingga dapat memastikan sistem kompensasi manajemen yang adil, kompetitif, dan mendukung motivasi serta retensi manajemen yang berkualitas
4	Pak Achamad Taufik	kompensasi manajemen baik karena dapat mempengaruhi efektivitas dan komitmen terhadap program keselamatan di perusahaan. Kompensasi manajemen yang baik berarti bahwa insentif dan penghargaan diberikan berdasarkan kinerja keselamatan dan pencapaian target keselamatan. Seperti kesesuian dengan tujuan keselamatan yaitu kompensasi manajemen harus terintegrasi dengan pencapaian tujuan keselamatan perusahaan, seperti mengurangi insiden, mematuhi regulasi keselamatan, dan meningkatkan pelatihan. Melakukan evaluasi berkala terhadap efektivitas kompensasi dalam mendorong kinerja keselamatan dan melakukan penyesuaian jika diperlukan dan juga memastikan bahwa semua keputusan terkait kompensasi didokumentasikan dengan akurat dan bahwa keputusan tersebut dapat dipertanggungjawabkan. Dengan pertimbangan ini PT Timbul Harapan Sentosa dapat menilai apakah sistem kompensasi manajemennya efektif dalam mempromosikan keselamatan dan mendorong kinerja keselamatan yang lebih baik di seluruh organisasi.
5	Kak Angel Gunawan	kompensasi manajemen baik karena sesuai standar UMR, BPJSK, JHT, Jaminan pensiun, jaminan kecelakan kerja. Kompensasi manajemen seharusnya mencerminkan kinerja dan pencapaian perusahaan. Sistem kompensasi yang baik akan memiliki hubungan yang jelas antara hasil kinerja dan imbalan yang diterima. Misalnya, bonus atau insentif mungkin diberikan berdasarkan pencapaian target keuangan atau operasional. Dan juga Kompensasi harus adil dan transparan. Ini berarti bahwa struktur kompensasi harus jelas dan dipahami oleh semua pihak yang terlibat, serta tidak menimbulkan konflik kepentingan atau ketidakadilan
6	Pak Hadi Suyanto	kompensasi manajemen baik karena mencakup beberapa aspek penting yang memastikan bahwa tim akuntansi dihargai dan termotivasi untuk memberikan kinerja terbaik mereka. Dan juga

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		sesuai standar UMR, BPJSK, JHT, Jaminan pensiun, jaminan kecelakan kerja

6) Bagaimana prosedur dalam melakukan perencenaan proyek

No	Nama Anggota	Jawaban
1	Pak Liem Hariyanto	1. Direktor berkeliling project di Jakarta dan Sulawesi utara mencari projecjet yang akan di pasangkan AC sesuai dengan keinginan klien. Dalam berkeliling satu daerah ke daerah lain untuk perluasan luas sasara pemasaran dalam mencari project dalam pemasangan AC yang sesuai dengan kilena tau penlanggan inginkan. 2. Membicarakan dan memberikan penawaran harga jasa pemasangan dan unitunitnya yang sesuai dengan keinginan pelanggan atau klien. Dalam penjelasan ini direktur bertemu langsung deng klien dan membahasakan project dengan harga penawaran harga jasa dan unit- unitnya yang terbaik buat klien atau pelanggan inginkan. 3. Setelah terjadi kesepakataan atanra dua pihak, pekerjaan akan limpahkan kepada engineering untuk membuatkan gambarkan kerja atau skesta kerja. Dalam kesepaktan terlibat antara dua pihat pekerjaan yang pertama dilakukan adalah pembuatan sekesta gambar atau skesta kerja oleh enginerring dalam pengambaran teknikis adan gamabran aliran listrik hingga perangkaian project tersebut. 4. Dengan persertujuan dari supervisor terhadap skesta kerja atau gambarakan kerja yang terhadap engineering yang mebuat rancangannya. 5. Mementukan jadwal proyek yang mencakup tahap dalam pembuat proyek dan memntukan sumber daya yang diperlukan seperti material dan peralatan yang dibutuhkan. 6. Direktur dan enginerring mengawasi dan monitoring jalan pekerjaan projek tersebut sesaai dengan jadwal dan mengindentifikasikan penyimpangan dari tindakan pekerja dan jadwal yang telah dilakukan pekerjaan.
2	Pak Stefanus Irvan Hariyanto	1. Menentukan tujuan dan hasil akhir proyek secara jelas dan spesifik. Ini termasuk hasil yang diharapkan dan manfaat yang diinginkan. 2. Mencari dan memebentuk tim proyek dengan memahami tugas dan tanggung jawab mereka dalam pembuatan project. tim yang meiliki penglaman dalam sector pembangunandan pemgasangan bidang elektronik. 3. 3. Menyediakan sumber daya seperti pengadaan material dan peralatan yang digunakan untuk proyek tersebut. Pastikan semua peralatan dan semua material tersediakan. 4. 4. Memastikan semua anggota memiliki tujuan dan saran sama dalam melaksakan pembuatan project tersebut. Jika

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		tidak terjadi perbedaan pendapatan dalam, melaksanakan pembuatn proyek seperti dalam pengunna material seperti pipa atau generator yang dipakai. 5. Memataukan pengeluaran dan pastikan sesuai anggaran dan validasi setiap adanya perubahan biaya dalam project tersebut.
3	Pak Abdul Rahman	Pada bagian awal perusahaan melakukan desain proyekproyek, setelah desain perlu diestimasi oleh supervisor, setelah diestimasi supervisor membuat BQ atau permmintaan kerja dari owner untuk dibuat RAB (Rencana Anggaran Belanja) itu kita ajukan ke owner pembuatan produk. Setelah itu, diproses akan muncul PO atau Project Order, setelah munculnya PO atau SPK. Dari PO atau SPK tersebut perusahaan akan mempersiapkan pekerjaan untuk projek yang telah ditentukan antara owner dengan supervisor. Setelah mempersiapkan projek tersebut, perusahaan membuat schedule atau jadwal pembagian dari staff pekerjaan masing-masing, satu pekerjaan salasi, pemipaan dan juga pekerjaan ducting. Setelah pekerjaan ducting, pekerjaan electrical atau listrik, setelah itu perusahaan mengadakan running atau uji coba. Jika tidak ada masalah dalam uji coba perusahaan memberita berita acara dan surat diterima pekerjaan, setelah itu melakukan finishing yaitu menyelesaikan proyek tersebut
4	Pak Achamad Taufik	- Tentukan ruang lingkup, tujuan, dan spesifikasi proyek. Identifikasi berbagai aspek proyek yang dapat mempengaruhi keselamatan, termasuk lokasi, jenis pekerjaan, dan teknologi yang digunakan. - mengidentifikasi apa saja yang menjadi potensi bahaya, menganalisis risiko bahaya di lingkungan kerja, menyusun program k3 baik bersifat promotif, preventif maupun korektif, mengawasi kondisis kesehatan lingkungan kerja dan keamanan peralatan kerja dan keamanan peralatan kerja, menyusun, mengawasi dan memelihara dokumen yang berkaitan dengan K3, menyusun pelaporan kinerja K3, dan melakukan investigasi untuk menganalisis penyebab terjadinya kecelakaan kerja dan mengevaluasi insiden kecelakaan agar meminimalisir terjadi lagi di masa mendatang. - mempersiapkan barikade, Alat Pemadam Api Ringan (APAR), Alat Perlindungan Diri (APD) dan poster yang diperlukan pada tempatnya, mempersiapakan lingkungan kerja yang aman, merencanakan kegiatan safety, dan memberikan briefing kepada pemantu pelaksana, mandor dan subkontraktor. - Kembangkan kebijakan dan prosedur keselamatan yang spesifik untuk proyek. Ini mencakup pedoman untuk penggunaan alat pelindung diri, prosedur kerja aman, dan tanggung jawab tim. - Rencanakan dan laksanakan pelatihan keselamatan untuk semua karyawan yang terlibat dalam proyek, termasuk pelatihan khusus untuk risiko tertentu. - Lakukan evaluasi

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

		keselamatan pasca-proyek untuk menilai keberhasilan implementasi rencana keselamatan dan identifikasi area untuk perbaikan.
5	Kak Angel Gunawan	system yang dilakukan accounting dilakukan secara manual yaitu dilakukan dengan mencatatan di buku jurnal dan juga lewat computer diketik dan di simpan supaya bila terjadi kesalahan dalam pembuatan jurnal perusahaan dapat melihat kesalahan dalam jurnal tersebut lewat computer perusahaan. Kalau pada prosedurnya pertama, harus mengindentifikasi transaksi – transaksi pada perusahaan. Kedua, menganalisis transaksi dari setiap pengeluaran dan pemasukan dalam perusahaan. Ketiga pencatatan transaksi dalam jurnal. Keempat membukuan jurnal penyesuaian ke buku besar. Kelima membuat buku besar berdasarkan jurnal yang telah dibuat. Keenam, menyusun Neraca Saldo penyesuaian. Keenam membuat Neraca Saldo penyesuaian serta laporan keuangan. Ketujuh, menyusun jurnal penutup. Terakhir, menyusun neraca saldo setelah penutupan.
6	Pak Hadi Suyanto	- Pertama bila kita menerima BQ dari owner melakukan survey terlebih dahulu pekerjaan yang kita terlibat untuk menentukan apakah BQ yang dikirim oleh owner udah pasti atau belum. Kedua, setelah kita surve di lapangan supaya tahu apakah lapangan bagus untuk membuat proyek. Maka akan membuat surat penawaran harga terlebih dahulu untuk proyek tersebut. Ketiga, perusahaan menunggu untuk negosiasi penawaran tersebut agar proyek berjalan dengan lancar tanpa adanya perubahan dalam proyek tersebut. Keempat, setealah adanya persetujuan harga maka owner akan mengeluarkan PO atau SPK. Kelima setelah PO atau SPK diterbitkan kitamulai pelaksanann pekerjaan dengan persiapan material dibutuhkan. Keenam, setelah siap material maka teknisi perusahaan akan bekerja untuk menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan PO atau SPK yangtelah disetujui. Ketujuh, setelah pekerjaan selesai perusahaan akan membuat berita acara dan surat terima pekerjaan dan terakhir setelah berita Acara ditandatangani baru perusahaan membuat invoice tagihan. - Bagian purchasing yaitu menyusun daftar pengadaan barang dan jasa di perusahaan. Kedua, meminta persetujuan untuk proses pembelian ke manajemen. Ketiga, menyusun daftar supplier potensial untuk barang dan jasa yang dibutuhkan. Keempat, menghubungi supplier untuk mendapatkan surat penawaran harga (quotation). Kelima, melakukan negosiasi harga, fitur serta biaya dan waktu pengiriman dari supplier. Keenam, membuat dan kirim dokumen pemesanan atau Purchase Order (PO) ke supplier. Ketujuh, melacak pengiriman dan mengecek kualitas barang/jasa. Kedelapan, menyimpan semua dokumen yang terkait pengadaan. Kedelapan, berkoordinasi dengan tim gudang untuk

KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS
© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

		penyimpanan barang pesanan. Kesembilan, berkoordinasi dengan finance untuk melakukan pembayaran. Terakhir melakukan pengecekan terhadap stock perusahaan bila terjadi terjadi ada kesalahan dalam pemesanan barang

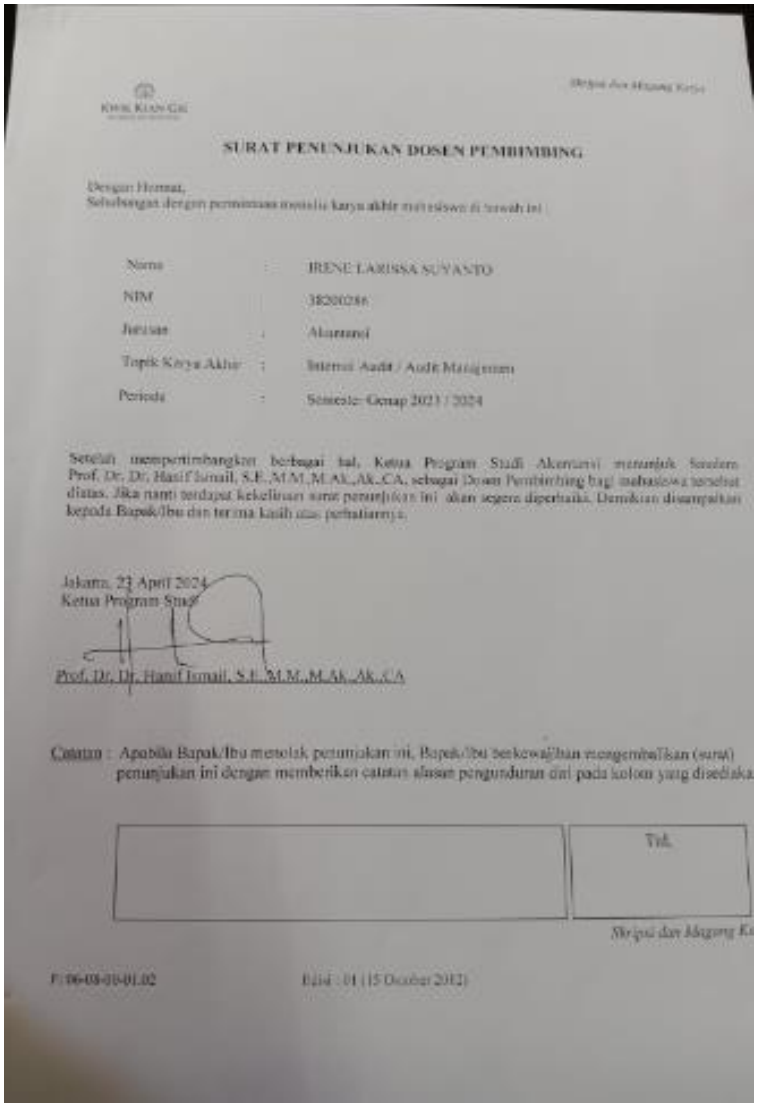
KWIK KIAN GIE SCHOOL OF BUSINESS

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



KWIK KIAN GIE

SURAT PENUNJUKAN DOSEN PEMBIMBING

Dengan Hormat,
Sehubungan dengan permintaan [illegible] karya akhir mahasiswa di bawah ini

Nama	:	IRENE LARISSA SUYANTO
NIM	:	38200286
Jurusan	:	Akuntansi
Topik Karya Akhir	:	Internal Audit / Audit Management
Periode	:	Semester Genap 2023 / 2024

Setelah mempertimbangkan berbagai hal, Ketua Program Studi Akuntansi menunjuk Saudara Prof. Dr. Dr. Hanif Ismail, S.E., M.M., M.Ak., Ak., CA. sebagai Dosen Pembimbing bagi mahasiswa tersebut diatas. Jika nanti terdapat kekeliruan surat penunjukan ini akan segera diperbaiki. Demikian disampaikan kepada Bapak/Ibu dan terima kasih atas perhatiannya.

Jakarta, 23 April 2024
Ketua Program Studi

Prof. Dr. Dr. Hanif Ismail, S.E., M.M., M.Ak., Ak., CA

Catatan : Apabila Bapak/Ibu menolak penunjukan ini, Bapak/Ibu berkewajiban mengembalikan (surat) penunjukan ini dengan memberikan catatan alasan pengunduran diri pada kolom yang disediakan

	Tgl.

F.06-03-03-01.02 Rev. 01 (15 Oktober 2012)

KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

SURAT PERNYATAAN

Nama

Program Studi

NIM

Alamat Lengkap

Kode pos

Telp Kantor

Telp Rumah

No. HP

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Kebenaran data dan hal-hal lain yang berhubungan dengan kesahan dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.

2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan kesahan/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko akibat yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum.

Jakarta

Yang membuat pernyataan

(Nama Lengkap)

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS