

LAMPIRAN

Lampiran 1

Daftar emiten yang menjadi data penelitian

No.	Kode	Nama Perusahaan
1	ADRO	Adaro Energy Tbk.
2	ANTM	Aneka Tambang Tbk.
3	ASII	Astra International Tbk.
4	BBCA	Bank Central Asia Tbk.
5	BBNI	Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
6	BBRI	Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
7	BBTN	Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
8	BMRI	Bank Mandiri (Persero) Tbk.
9	CPIN	Charoen Pokphand Indonesia Tbk.
10	EXCL	XL Axiata Tbk.
11	INCO	Vale Indonesia Tbk.
12	INTP	Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.
13	ITMG	Indo Tambangraya Megah Tbk.
14	KLBF	Kalbe Farma Tbk.
15	PGAS	Perusahaan Gas Negara Tbk.
16	PTBA	Bukit Asam Tbk.
17	SMGR	Semen Indonesia (Persero) Tbk.
18	TBIG	Tower Bersama Infrastructure Tbk.
19	TLKM	Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.
20	TOWR	Sarana Menara Nusantara Tbk.
21	UNTR	United Tractors Tbk.
22	UNVR	Unilever Indonesia Tbk.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 2

Penelitian Terdahulu

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Teguh Erawati, Lia Indah Sari

Judul	Pengaruh Kepemilikan Manajerial, Ukuran Perusahaan, Manajemen Laba dan Komite Audit Terhadap Pengungkapan CSR
Variabel Penelitian	Kepemilikan Manajerial, Ukuran Perusahaan, Manajemen Laba, Komite Audit, dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Data sampel yang diperoleh dari 8 perusahaan pada sektor industri makanan & minuman yang terdaftar di BEI pada tahun 2015-2019
Tahun Penelitian	2015-2019
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda
Kesimpulan	Kepemilikan Manajerial dan Komite Audit memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> . Sedangkan, Ukuran Perusahaan dan Manajemen Laba tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .

2. Rizka Hadya, Romi Susanto

Judul	Model Hubungan Antara Keberagaman Gender, Pendidikan, dan Nationality Dewan Komisaris Terhadap Pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Variabel Penelitian	Gender Dewan Komisaris, Pendidikan Dewan Komisaris, Nationality Dewan Komisaris, dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Data sampel yang diperoleh dari 260 perusahaan yang terdaftar di BEI pada tahun 2012-2016
Tahun Penelitian	2012-2016
Model Penelitian	Regresi Panel

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Kesimpulan	Gender Dewan Komisaris dan Pendidikan Dewan Komisaris memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> . Sedangkan, Nationality Dewan Komisaris tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .
------------	--

3. Acep Edison

Judul	Struktur Kepemilikan Asing, Kepemilikan Institusional dan Kepemilikan Manajerial Pengaruhnya Terhadap Luas Pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) (Studi Empiris Pada Perusahaan Sektor Utama yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2014)
Variabel Penelitian	Kepemilikan Asing, Kepemilikan Institusional, Kepemilikan Manajerial, dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Seluruh perusahaan sektor utama yang terdaftar di BEI pada tahun 2013-2014
Tahun Penelitian	2013-2014
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda
Kesimpulan	Kepemilikan Asing, Kepemilikan Institusional, dan Kepemilikan Manajerial memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .

4. Martha Yurdila J, H. Mukhzarudfa, Wiralestari

Judul	<i>The Effect of Profitability, Firm Size, Board of Commissioners, Leverage and Media Exposure Toward Corporate Social Responsibility Disclosure (CSR) on The Listing and Go Public Companies in Indonesian Stock Exchange (IDX)</i>
Variabel Penelitian	Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, Dewan Komisaris, <i>Leverage</i> , Pengungkapan Media dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Data sampel yang di peroleh dari 66 perusahaan go public dan listing yang terdaftar di BEI tahun 2017
Tahun Penelitian	2017
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Kesimpulan	Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, Dewan Komisaris, <i>Leverage</i> , dan Pengungkapan Media memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .
------------	--

5. Dwiyan Al Rasyid

Judul	<i>Analysis of The Influence of Company Size, Economic Performance, Leverage, and Foreign Ownership on Corporate Social Responsibility Disclosure</i>
Variabel Penelitian	Ukuran Perusahaan, <i>Economic Performance</i> , <i>Leverage</i> , Kepemilikan Asing, dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Data sampel yang diperoleh dari 87 perusahaan pada sektor pertambangan yang terdaftar di BEI tahun 2013-2015
Tahun Penelitian	2013-2015
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda
Kesimpulan	Ukuran Perusahaan, <i>Economic Performance</i> , dan Kepemilikan Asing memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> . Sedangkan, <i>Leverage</i> tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .

6. Khaifa Indriani, Nabila Hilmy Zhafira

Judul	Pengaruh Persepsi Karyawan Atas <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Terhadap Komitmen Organisasi pada PT Raja Marga Nagan Raya
Variabel Penelitian	Karyawan dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	PT Raja Marga Nagan Raya
Tahun Penelitian	2021
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda
Kesimpulan	Karyawan memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7. Charoline Cheisviyanny, Nadia Dwi Tasya

Judul	Pengaruh <i>Slack Resources</i> dan Gender Dewan Terhadap Kualitas Pengungkapan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (Studi Empiris Perusahaan yang Menerbitkan Laporan Keberlanjutan dan Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2017)
Variabel Penelitian	<i>Slack Resources</i> , Gender Dewan dan <i>Corporate Social Responsibility</i>
Objek Penelitian	Data sampel yang diperoleh dari 28 perusahaan yang terdaftar di BEI pada tahun 2015-2017
Tahun Penelitian	2015-2017
Model Penelitian	Regresi Linier Berganda
Kesimpulan	Gender Dewan memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> . Sedangkan, <i>Slack Resources</i> tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap pengungkapan <i>Corporate Social Responsibility</i> .

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 3

Indikator Standar GRI 2016

Kategori : Umum	
Aspek : Pengungkapan Umum	
102-1	Nama Organisasi
102-2	Kegiatan, Merek, Produk, dan Jasa
102-3	Lokasi Kantor Pusat
102-4	Lokasi Operasi
102-5	Kepemilikan dan Bentuk Hukum
102-6	Pasar yang Dilayani
102-7	Skala Organisasi
102-8	Informasi mengenai Karyawan dan Pekerjaan Lain
102-9	Rantai Pasokan
102-10	Perubahan Signifikan pada Organisasi dan Rantai Pasokannya
102-11	Pendekatan atau Prinsip Pencegahan
102-12	Inisiatif Eksternal
102-13	Keanggotaan Asosiasi
102-14	Pernyataan dari Pembuat Keputusan Senior
102-15	Dampak Utama, Resiko, dan Peluang
102-16	Nilai, Prinsip, Standar, dan Norma Perilaku
102-17	Mekanisme untuk Saran dan Kekhawatiran tentang Etika
102-18	Struktur Tata Kelola
102-19	Medelegasikan Wewenang
102-20	Tanggung jawab Tingkat Eksekutif untuk Topik Ekonomi, Lingkungan dan Sosial
102-21	Berkonsultasi dengan para Pemangku Kepentingan mengenai Topik-Topik Ekonomi, Lingkungan dan Sosial
102-22	Komposisi Badan Tata Kelola Tertinggi dan Komitennya
102-23	Ketua Badan Tata Kelola Tertinggi
102-24	Menominasikan dan Memiliki Badan Tata Kelola Tertinggi
102-25	Konflik Kepentingan
102-26	Peran Badan Tata Kelola Tertinggi dalam menetapkan Tujuan, Nilai-Nilai dan Strategi
102-27	Pengetahuan Kolektif Badan Tata Kelola Tertinggi
102-28	Mengevaluasi Kinerja Badan Tata Kelola Tertinggi
102-29	Mengidentifikasi dan mengelola Dampak Ekonomi, Lingkungan dan Sosial
102-30	Keefektifan Proses Manajemen Resiko
102-31	Pengkajian Topik Ekonomi, Lingkungan dan Sosial
102-32	Peran Badan Tata Kelola tertinggi dalam Pelaporan Keberlanjutan
102-33	Mengomunikasikan Hal-Hal Kritis

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



102-34	Sifat dan Jumlah Total Hal-Hal Kritis
102-35	Kebijakan Remunerasi
102-36	Proses untuk menentukan Remunerasi
102-37	Keterlibatan para Pemangku Kepentingan dalam Remunerasi
102-38	Rasio Kompensasi Total Tahunan
102-39	Persentase Kenaikan dalam Total Rasio Kompensasi Total Tahunan
102-40	Daftar Kelompok Pemangku Kepentingan
102-41	Perjanjian Perundingan Kolektif
102-42	Mengidentifikasi dan Memilih Pemangku Kepentingan
102-43	Pendekatan terhadap Keterlibatan Pemangku Kepentingan
102-44	Topik Utama dan Masalah yang Dikemukakan
102-45	Entitas yang termasuk dalam Laporan Keuangan Dikonsolidasi
102-46	Menetapkan Isi Laporan dan Batasan Topik
102-47	Daftar Topik Material
102-48	Penyajian kembali Informasi
102-49	Perubahan dalam Pelaporan
102-50	Periode Pelaporan
102-51	Tanggal Laporan Terbaru
102-52	Siklus Pelaporan
102-53	Titik Kontak untuk pertanyaan mengenai Laporan
102-54	Klaim bahwa Pelaporan sesuai dengan Standar GRI
102-55	Indeks Isi GRI
102-56	<i>Assurance</i> oleh Pihak Eksternal
Aspek : Pendekatan Manajemen	
103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya
103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya
103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen
Kategori : Ekonomi	
Aspek : Kinerja Ekonomi	
201-1	Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan dan Didistribusikan
201-2	Implikasi Finansial serta Resiko dan Peluang Lain akibat Perubahan Iklim
201-3	Kewajiban Program Pensiun, Manfaat Pasti dan Program Pensiun Lainnya
201-4	Bantuan Finansial yang diterima dari Pemerintah
Aspek : Keberadaan Pasar	
202-1	Rasio Standar Upah Karyawan <i>Entry-Level</i> berdasarkan Jenis Kelamin terhadap Upah Minimum Regional
202-2	Proporsi Manajemen Senior yang berasal dari Masyarakat Lokal
Aspek : Dampak Ekonomi Tidak Langsung	
203-1	Investasi Infrastruktur dan Dukungan Layanan
203-2	Dampak Ekonomi Tidak Langsung yang Tidak Signifikan
Aspek : Praktik Pengadaan	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



204-1	Proporsi Pengeluaran untuk Pemasok Lokal
Aspek : Anti-Korupsi	
205-1	Operasi-Operasi yang dinilai memiliki Resiko terkait Korupsi
205-2	Komunikasi dan Pelatihan tentang Kebijakan dan Prosedur Anti Korupsi
205-3	Insiden Korupsi yang Terbukti dan Tindakan yang Diambil
Aspek : Perilaku Anti-Persaingan	
206-1	Langkah-Langkah Hukum untuk perilaku Anti Persaingan, Praktik Anti <i>Trust</i> dan Monopoli
Aspek : Pajak	
207-1	Pendekatan terhadap Pajak
207-2	Tata Kelola, Pengendalian, dan Manajemen Resiko Pajak
207-3	Keterlibatan Pemangku Kepentingan dan Pengelolaan perhatian yang berkaitan dengan Pajak
207-4	Laporan per Negara
Kategori : Lingkungan	
Aspek : Material	
301-1	Material yang digunakan berdasarkan Berat dan Volume
301-2	Material Input dari daur ulang yang digunakan
301-3	Produk <i>Reclaimed</i> dan Material Kemasannya
Aspek : Energi	
302-1	Konsumsi Energi dalam Organisasi
302-2	Konsumsi Energi diluar Organisasi
302-3	Intensitas Energi
302-4	Pengurangan Konsumsi Energi
302-5	Pengurangan pada Energi yang dibutuhkan untuk Produk dan Jasa
Aspek : Air dan Efluen	
303-1	Interaksi dengan Air sebagai Sumber Daya Bersama
303-2	Manajemen dampak yang berkaitan dengan Pembuangan Air
303-3	Pengambilan Air
303-4	Pembuangan Air
303-5	Konsumsi Air
Aspek : Keanekaragaman Hayati	
304-1	Lokasi Operasional yang dimiliki, disewa, dikelola, atau berdekatan dengan Kawasan Lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi diluar Kawasan Lindung
304-2	Dampak signifikan dari Kegiatan, Produk, dan Jasa Pada Keanekaragaman Hayati
304-3	Habitat yang Dilindungi atau Direstorasi
304-4	Spesies daftar merah IUCN dan spesies daftar Konservasi Nasional dengan habitat dalam wilayah yang terkena efek operasi
Aspek : Emisi	
305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) Langsung

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



305-2	Emisi Energi GRK (Cakupan 2) Tidak Langsung
305-3	Emisi GRK (Cakupan 3) Tidak Langsung
305-4	Identitas Emisi GRK
305-5	Pengurangan Emisi GRK
305-6	Emisi Zat Perusak Ozon (OD5)
305-7	Nitrogen Oksida (Nox), Sulfur Oksida (Sox) dan Emisi Udara yang signifikan lainnya
Aspek : Air Limba dan Limba	
306-1	Pelepasan Air berdasarkan Kualitas dan Tujuan
306-2	Limbah berdasarkan Jenis dan Metode Pembuangan
306-3	Tumpahan yang signifikan
306-4	Pengakuan Limbah berbahaya
306-5	Badan Air yang dipengaruhi oleh Pelepasan dan/atau Limpahan Air
Aspek : Kepatuhan Lingkungan	
307-1	Ketidakpatuhan terhadap Undang-Undang dan Peraturan tentang Lingkungan Hidup
Aspek : Penilaian Lingkungan Pemasok	
308-1	Seleksi Pemasok Baru dengan menggunakan Kriteria Lingkungan
308-2	Dampak Lingkungan Negatif dalam rantai pasokan dan tindakan yang telah diambil
Kategori : Sosial	
Aspek : Kepegawaian	
401-1	Perekrutan Karyawan Baru dan Pergantian Karyawan
401-2	Tunjangan yang diberikan kepada Karyawan purna waktu yang tidak diberikan kepada Karyawan sementara atau paruh waktu
401-3	Cuti Melahirkan
Aspek : Hubungan Tenaga Kerja/Manajemen	
402-1	Periode pemberitahuan minimum terkait perubahan operasional
Aspek : Kesehatan dan Keselamatan Kerja	
403-1	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja
403-2	Identifikasi Bahaya, Penilaian Resiko, dan Investigasi Insiden
403-3	Layanan Kesehatan Kerja
403-4	Partisipasi, Konsultasi, dan Komunikasi Pekerja tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja
403-5	Pelatihan bagi pekerja mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja
403-6	Peningkatan Kualitas Kesehatan Pekerja
403-7	Pencegahan dan Mitigasi dampak dari Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang secara langsung terkait hubungan bisnis
403-8	Pekerja yang tercakup dalam Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja
403-9	Kecelakaan Kerja
403-10	Penyakit akibat Kerja

Hak cipta Dilindungi Undang-Undang
 Hak milik, Merek dagang, Paten dan Penemuan lainnya dilindungi oleh undang-undang
 Kwik Kian Gie
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Aspek : Pelatihan dan Pendidikan	
404-1	Rata-rata jam pelatihan per tahun per Karyawan
404-2	Program untuk meningkatkan keterampilan Karyawan dan Program Bantuan Peralihan
404-3	Persentase Karyawan yang menerima tinjauan rutin terhadap Kinerja dan Pengembangan Karir
Aspek : Keanekaragaman dan Kesempatan Setara	
405-1	Keanekaragaman Badan Tata Kelola dan Karyawan
405-2	Rasio Gaji Pokok dan Remunerasi Perempuan dibandingkan Laki-Laki
Aspek : Non-Diskriminasi	
406-1	Insiden diskriminasi dan tindakan perbaikan yang dilakukan
Aspek : Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif	
407-1	Operasi pemasok dimana hak atas kebebasan berserikat dan perundingan kolektif mungkin beresiko
Aspek : Pekerja Anak	
408-1	Operasi dan pemasok yang beresiko signifikan terhadap Pekerja Anak
Aspek : Kerja Paksa atau Wajib Kerja	
409-1	Operasi dan pemasok yang beresiko signifikan terhadap Insiden Kerja Paksa atau Wajib Kerja
Aspek : Praktik Keamanan	
410-1	Petugas Keamanan yang dilatih mengenai Kebijakan atau Prosedur Hak Asasi Manusia
Aspek : Hak-Hak Masyarakat Adat	
411-1	Insiden pelanggaran yang melibatkan hak-hak masyarakat adat
Aspek : Penilaian Hak Asasi Manusia	
412-1	Operasi-operasi yang telah melewati tinjauan Hak Asasi Manusia atau Pelatihan Dampak
412-2	Pelatihan Karyawan mengenai Kebijakan atau Prosedur Hak Asasi Manusia
412-3	Perjanjian dan kontrak investigasi signifikan yang memasukkan klausul-klausul Hak Asasi Manusia atau yang telah melalui penyaringan Hak Asasi Manusia
Aspek : Masyarakat Lokal	
413-1	Operasi dengan keterlibatan Masyarakat Lokal, Penilaian Dampak, dan Program Pengembangan
413-2	Operasi yang secara aktual dan yang berpotensi memiliki dampak negatif signifikan terhadap Masyarakat Lokal
Aspek : Penilaian Sosial Pemasok	
414-1	Seleksi Pemasok Baru dengan menggunakan Kriteria Sosial
414-2	Dampak sosial negatif dalam rantai pasokan dan tindakan yang telah diambil
Aspek : Kebijakan Publik	
415-1	Kontribusi Politik
Aspek : Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan	

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



416-1	Penilaian Dampak Kesehatan dan Keselamatan dari berbagai Kategori Produk dan Jasa
416-2	Insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan Dampak Kesehatan dan Keselamatan dari Produk dan Jasa
Aspek : Pemasaran dan Pelabelan	
417-1	Persyaratan untuk Pelabelan dan Informasi Produk dan Jasa
417-2	Insiden ketidakpatuhan terkait Pelabelan dari Informasi Produk dan Jasa
417-3	Insiden ketidakpatuhan terkait Komunikasi Pemasaran
Aspek : Privasi Pelanggan	
418-1	Pengaduan yang berdasar mengenai pelanggaran terhadap Privasi Pelanggan dan Hilangnya Data Pelanggan
Aspek : Kepatuhan Sosial Ekonomi	
419-1	Ketidakpatuhan terhadap Undang-Undang dan Peraturan di Bidang Sosial dan Ekonomi

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 4

Kartuskor indeks *Corporate Social Responsibility Disclosure*

No.	Point yang tertera pada GRI 2016	Kode Emiten		
		PGAS	PGAS	TOWR
		2020	2021	2020
	Kategori : Umum			
	Aspek : Pengungkapan Umum			
1	102-1	1	1	0
2	102-2	1	1	0
3	102-3	1	1	0
4	102-4	1	1	0
5	102-5	1	1	0
6	102-6	1	1	0
7	102-7	1	1	0
8	102-8	1	1	0
9	102-9	1	1	0
10	102-10	1	1	0
11	102-11	1	1	0
12	102-12	1	1	1
13	102-13	1	1	0
14	102-14	1	1	0
15	102-15	1	1	0
16	102-16	1	1	0
17	102-17	1	1	0
18	102-18	1	1	0
19	102-19	1	1	1
20	102-20	1	1	1
21	102-21	1	1	1
22	102-22	1	1	1
23	102-23	1	1	1
24	102-24	1	1	1
25	102-25	1	1	1
26	102-26	1	1	1
27	102-27	1	1	0
28	102-28	1	1	0
29	102-29	1	1	0
30	102-30	1	1	1
31	102-31	1	1	0
32	102-32	1	1	0

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



33	102-33	1	1	0
34	102-34	1	1	0
35	102-35	1	1	0
36	102-36	1	1	0
37	102-37	1	1	0
38	102-38	1	1	0
39	102-39	1	1	0
40	102-40	1	1	0
41	102-41	1	1	0
42	102-42	1	1	0
43	102-43	1	1	0
44	102-44	1	1	0
45	102-45	1	1	1
46	102-46	1	1	1
47	102-47	1	1	1
48	102-48	1	1	1
49	102-49	1	1	1
50	102-50	1	1	1
51	102-51	1	1	1
52	102-52	1	1	1
53	102-53	1	1	1
54	102-54	1	1	1
55	102-55	1	1	1
56	102-56	1	1	0
	Aspek : Pendekatan Manajemen			
57	103-1	1	1	1
58	103-2	1	1	1
59	103-3	1	1	1
	Kategori : Ekonomi			
	Aspek : Kinerja Ekonomi			
60	201-1	1	1	1
61	201-2	1	1	1
62	201-3	1	1	0
63	201-4	1	1	1
	Aspek : Keberadaan Pasar			
64	202-1	1	1	0
65	202-2	1	1	0
	Aspek : Dampak Ekonomi Tidak Langsung			
66	203-1	1	1	1
67	203-2	1	1	0
	Aspek : Praktik Pengadaan			

1. Ditayang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



68	204-1	1	1	1
	Aspek : Anti-Korupsi			
69	205-1	1	1	0
70	205-2	1	1	0
71	205-3	1	1	0
	Aspek : Perilaku Anti-Persaingan			
72	206-1	0	0	0
	Aspek : Pajak			
73	207-1	1	1	0
74	207-2	1	1	0
75	207-3	1	1	0
76	207-4	1	1	0
	Kategori : Lingkungan			
	Aspek : Material			
77	301-1	1	1	1
78	301-2	1	1	0
79	301-3	1	1	0
	Aspek : Energi			
80	302-1	1	1	1
81	302-2	1	1	1
82	302-3	1	1	1
83	302-4	1	1	1
84	302-5	1	1	0
	Aspek : Air dan Efluen			
85	303-1	1	1	0
86	303-2	1	1	0
87	303-3	1	1	0
88	303-4	1	1	0
89	303-5	1	1	0
	Aspek : Keanekaragaman Hayati			
90	304-1	0	0	0
91	304-2	0	0	0
92	304-3	0	0	0
93	304-4	0	0	0
	Aspek : Emisi			
94	305-1	1	1	0
95	305-2	1	1	0
96	305-3	1	1	0
97	305-4	1	1	0
98	305-5	1	1	0
99	305-6	1	1	0

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



100	305-7	1	1	0
	Aspek : Air Limba dan Limba			
101	306-1	1	1	0
102	306-2	1	1	0
103	306-3	1	1	0
104	306-4	1	1	0
105	306-5	1	1	0
	Aspek : Kepatuhan Lingkungan			
106	307-1	0	0	0
	Aspek : Penilaian Lingkungan Pemasok			
107	308-1	0	0	0
108	308-2	0	0	0
	Kategori : Sosial			
	Aspek : Kepegawaian			
109	401-1	1	1	0
110	401-2	1	1	0
111	401-3	1	1	0
	Aspek : Hubungan Tenaga Kerja/Manajemen			
112	402-1	0	0	0
	Aspek : Kesehatan dan Keselamatan Kerja			
113	403-1	1	1	1
114	403-2	1	1	0
115	403-3	1	1	1
116	403-4	1	1	0
117	403-5	1	1	0
118	403-6	1	1	0
119	403-7	1	1	0
120	403-8	1	1	1
121	403-9	1	1	1
122	403-10	1	1	1
	Aspek : Pelatihan dan Pendidikan			
123	404-1	1	1	1
124	404-2	1	1	0
125	404-3	1	1	0
	Aspek : Keanekaragaman dan Kesempatan Setara			
126	405-1	1	1	0
127	405-2	1	1	0
	Aspek : Non-Diskriminasi			
128	406-1	1	1	0
	Aspek : Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif			

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



129	407-1	0	0	0
	Aspek : Pekerja Anak			
130	408-1	0	0	0
	Aspek : Kerja Paksa atau Wajib Kerja			
131	409-1	0	0	0
	Aspek : Praktik Keamanan			
132	410-1	1	1	0
	Aspek : Hak-Hak Masyarakat Adat			
133	411-1	0	0	0
	Aspek : Penilaian Hak Asasi Manusia			
134	412-1	0	0	0
135	412-2	0	0	0
136	412-3	0	0	0
	Aspek : Masyarakat Lokal			
137	413-1	1	1	1
138	413-2	1	1	0
	Aspek : Penilaian Sosial Pemasok			
139	414-1	0	0	0
140	414-2	0	0	1
	Aspek : Kebijakan Publik			
141	415-1	0	0	0
	Aspek : Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan			
142	416-1	1	1	0
143	416-2	1	1	0
	Aspek : Pemasaran dan Pelabelan			
144	417-1	1	1	0
145	417-2	1	1	0
146	417-3	1	1	0
	Aspek : Privasi Pelanggan			
147	418-1	0	0	0
	Aspek : Kepatuhan Sosial Ekonomi			
148	419-1	0	0	0
TOTAL		127	127	42

1. Ditayang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 5

Data Olahan

Nomor	Tahun	Emiten	csrd	fbc	ins_for	news	num_emp	mgr_own
1	2020	ADRO	0.48649	0.2	0	3.58	3.96	0.0618
2	2020	ANTM	0.58784	0	0	3.69	3.45	0.0002
3	2020	ASII	0.4527	0.1	0.5013	4.16	5.27	0.0005
4	2020	BBCA	0.46622	0	0	4.2	2.94	0.0019
5	2020	BBNI	0.35135	0.1	0	4.39	4.43	0.0003
6	2020	BBRI	0.62838	0.2	0	4.18	4.77	0.0002
7	2020	BBTN	0.44595	0	0.1124	3.8	4.05	0.0002
8	2020	BMRI	0.5473	0.2	0.3109	4.23	4.58	0.0891
9	2020	CPIN	0.40541	0	0	3.54	4.07	0.0004
10	2020	EXCL	0.37162	0	0	3.8	3.21	0.0003
11	2020	INCO	0.67568	0.3	0.4434	3.57	3.48	0.0001
12	2020	INTP	0.40541	0	0.51	3.48	3.56	0.0003
13	2020	ITMG	0.61486	0.14286	0.65	3.05	3.32	0.0005
14	2020	KLBF	0.47297	0.33333	0	3.82	4.08	0.0003
15	2020	PGAS	0.85811	0	0	3.96	3.12	0.0002
16	2020	PTBA	0.75676	0	0.081	3.75	3.31	0.0001
17	2020	SMGR	0.50676	0	0	3.71	3.84	0.0006
18	2020	TBIG	0.39189	0	0	3.36	2.82	0.0005
19	2020	TLKM	0.54054	0	0	3.72	4.4	0.0008
20	2020	TOWR	0.29054	0	0	3.29	3.12	0.0004
21	2020	UNTR	0.43243	0	0	3.8	3.43	0.0003
22	2020	UNVR	0.43243	0.16667	0	3.89	3.72	0.0015
23	2021	ADRO	0.7027	0.2	0	3.64	4.08	0.0618
24	2021	ANTM	0.60811	0	0	3.77	3.45	0.0003
25	2021	ASII	0.5473	0.1	0.5011	4.2	5.28	0.0003
26	2021	BBCA	0.46622	0	0	4.24	4.36	0.0019
27	2021	BBNI	0.62162	0.1	0	4.44	4.43	0.0003
28	2021	BBRI	0.63514	0.2	0	4.24	4.92	0.0002
29	2021	BBTN	0.60135	0	0.1179	3.84	4.05	0.0001
30	2021	BMRI	0.72973	0.18182	0.3117	4.33	4.59	0.1683
31	2021	CPIN	0.35811	0	0	3.56	4.2	0.0004
32	2021	EXCL	0.37838	0.25	0	3.87	3.2	0.0004
33	2021	INCO	0.35135	0.3	0.4433	3.62	3.47	0.0001
34	2021	INTP	0.52703	0	0.51	3.52	3.54	0.0003
35	2021	ITMG	0.53378	0.14286	0.6514	2.98	3	0.0005
36	2021	KLBF	0.41216	0.33333	0	3.81	4.04	0.0003

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



37	2021	PGAS	0.85811	0.16667	0	4.01	3.51	0.0002
38	2021	PTBA	0.73649	0	0	3.86	3.26	0.0006
39	2021	SMGR	0.60811	0	0	3.67	4.32	0.0006
40	2021	TBIG	0.41892	0	0	3.44	2.82	0.0004
41	2021	TLKM	0.60135	0	0	3.81	3.94	0.0008
42	2021	TOWR	0.36486	0	0	3.25	3.17	0.0003
43	2021	UNTR	0.45946	0	0	3.79	4.46	0.0003
44	2021	UNVR	0.52027	0.33333	0	3.92	3.69	0.0015
45	2022	ADRO	0.54054	0.2	0	3.8	4.13	0.0618
46	2022	ANTM	0.73649	0	0	3.84	3.45	0.0003
47	2022	ASII	0.62838	0.1	0.5013	4.39	5.3	0.0003
48	2022	BBCA	0.40541	0	0	4.38	3	0.0015
49	2022	BBNI	0.44595	0	0	4.59	4.43	0.0003
50	2022	BBRI	0.45946	0.3	0	4.36	4.87	0.0002
51	2022	BBTN	0.65541	0	0.0975	4.03	4.07	0.0001
52	2022	BMRI	0.55405	0.2	0.3344	4.44	4.62	0.1683
53	2022	CPIN	0.30405	0	0	3.71	4.02	0.0004
54	2022	EXCL	0.55405	0.28571	0	3.98	3.18	0.0003
55	2022	INCO	0.38514	0.3	0.4433	3.81	3.47	0.0001
56	2022	INTP	0.54054	0.14286	0.51	3.71	3.52	0.0003
57	2022	ITMG	0.65541	0.25	0.6514	3.18	3.06	0.0005
58	2022	KLBF	0.5473	0.33333	0	3.99	4.1	0.0003
59	2022	PGAS	0.68919	0.16667	0	4.16	3.5	0.0002
60	2022	PTBA	0.76351	0.16667	0	3.97	3.2	0.0006
61	2022	SMGR	0.52027	0	0	3.86	4.41	0.0008
62	2022	TBIG	0.48649	0.25	0	3.55	2.83	0.0003
63	2022	TLKM	0.47973	0	0	3.88	3.95	0.0008
64	2022	TOWR	0.78378	0	0	3.44	3.31	0.0003
65	2022	UNTR	0.35135	0	0	3.93	4.51	0.0003
66	2022	UNVR	0.52703	0.33333	0	4.08	3.69	0.0015
67	2023	ADRO	0.5473	0.2	0	4	4.18	0.0618
68	2023	ANTM	0.76351	0	0	4	3.42	0.0003
69	2023	ASII	0.64865	0.1	0.5013	4.61	5.3	0.0006
70	2023	BBCA	0.43919	0	0	4.61	4.85	0.0014
71	2023	BBNI	0.74324	0	0	4.79	4.44	0.0003
72	2023	BBRI	0.45946	0.3	0	4.54	4.89	0.0002
73	2023	BBTN	0.66892	0	0.0965	4.12	4.08	0.0001
74	2023	BMRI	0.74324	0.18182	0.3306	4.68	4.6	0.1456
75	2023	CPIN	0.35135	0	0	3.97	4.04	0.0003
76	2023	EXCL	0.31081	0.28571	0	4.23	3.17	0.0002
77	2023	INCO	0.79054	0.3	0.443	4.06	3.48	0.0001

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

78	2023	INTP	0.59459	0.14286	0.51	3.97	3.51	0.0003
79	2023	ITMG	0.79054	0.25	0.651	3.31	3.1	0.0005
80	2023	KLBF	0.58108	0.33333	0	4.05	4.12	0.0003
81	2023	PGAS	0.65541	0.125	0	4.37	3.52	0.0002
82	2023	PTBA	0.76351	0	0	4.13	3.19	0.0006
83	2023	SMGR	0.53378	0	0	4.02	4.06	0.0006
84	2023	TBIG	0.48649	0.25	0	3.79	2.87	0.0001
85	2023	TLKM	0.49324	0	0	4.04	3.87	0.0008
86	2023	TOWR	0.47973	0	0	3.54	3.34	0.0003
87	2023	UNTR	0.35811	0	0	4.19	4.57	0.0003
88	2023	UNVR	0.64189	0.33333	0	4.34	3.66	0.0015

Hak Cipta Di Lindungi
Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 6

Cara pengambilan variabel *Corporate Social Responsibility Disclosure*

Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	0.4865
ADRO (2021)	=	0.7027
ADRO (2022)	=	0.5405
ADRO (2023)	=	0.5473

Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	0.5878
ANTM (2021)	=	0.6081
ANTM (2022)	=	0.7365
ANTM (2023)	=	0.7635

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	0.4527
ASII (2021)	=	0.5473
ASII (2022)	=	0.6284
ASII (2023)	=	0.6486

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	0.4662
BBCA (2021)	=	0.4662
BBCA (2022)	=	0.4054
BBCA (2023)	=	0.4392

Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BBNI (2020)	=	0.3514
BBNI (2021)	=	0.6216
BBNI (2022)	=	0.4459
BBNI (2023)	=	0.7432

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	0.6284
BBRI (2021)	=	0.6351
BBRI (2022)	=	0.4595
BBRI (2023)	=	0.4595

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	0.4459
BBTN (2021)	=	0.6014
BBTN (2022)	=	0.6554
BBTN (2023)	=	0.6689

Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	0.5473
BMRI (2021)	=	0.7297
BMRI (2022)	=	0.5541
BMRI (2023)	=	0.7432

Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	0.4054
CPIN (2021)	=	0.3581
CPIN (2022)	=	0.3041
CPIN (2023)	=	0.3514

XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	0.3716
EXCL (2021)	=	0.3784
EXCL (2022)	=	0.5541
EXCL (2023)	=	0.3108

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	0.6757
INCO (2021)	=	0.3514
INCO (2022)	=	0.3851
INCO (2023)	=	0.7905

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	0.4054
INTP (2021)	=	0.5270
INTP (2022)	=	0.5405
INTP (2023)	=	0.5946

Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	0.6149
ITMG (2021)	=	0.5338
ITMG (2022)	=	0.6554
ITMG (2023)	=	0.7905

Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	0.4730
KLBF (2021)	=	0.4122
KLBF (2022)	=	0.5473
KLBF (2023)	=	0.5811

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	0.8581
PGAS (2021)	=	0.8581
PGAS (2022)	=	0.6892
PGAS (2023)	=	0.6554

Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	0.7568
PTBA (2021)	=	0.7365
PTBA (2022)	=	0.7635
PTBA (2023)	=	0.7635

Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	0.5068
SMGR (2021)	=	0.6081
SMGR (2022)	=	0.5203
SMGR (2023)	=	0.5338

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tower Bersama Infrastructure Tbk.

TBIG (2020)	=	0.3919
TBIG (2021)	=	0.4189
TBIG (2022)	=	0.4865
TBIG (2023)	=	0.4865

Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.

TLKM (2020)	=	0.5405
TLKM (2021)	=	0.6014
TLKM (2022)	=	0.4797
TLKM (2023)	=	0.4932

Sarana Menara Nusantara Tbk.

TOWR (2020)	=	0.2905
TOWR (2021)	=	0.3649
TOWR (2022)	=	0.7838
TOWR (2023)	=	0.4797

United Tractors Tbk.

UNTR (2020)	=	0.4324
UNTR (2021)	=	0.4595
UNTR (2022)	=	0.3514
UNTR (2023)	=	0.3581

Unilever Indonesia Tbk.

UNVR (2020)	=	0.4324
UNVR (2021)	=	0.5203
UNVR (2022)	=	0.5270
UNVR (2023)	=	0.6419

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 7

Cara pengambilan variabel *Female Board Commissioners*

Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	0.2000
ADRO (2021)	=	0.2000
ADRO (2022)	=	0.2000
ADRO (2023)	=	0.2000

Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	0.0000
ANTM (2021)	=	0.0000
ANTM (2022)	=	0.0000
ANTM (2023)	=	0.0000

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	0.1000
ASII (2021)	=	0.1000
ASII (2022)	=	0.1000
ASII (2023)	=	0.1000

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	0.0000
BBCA (2021)	=	0.0000
BBCA (2022)	=	0.0000
BBCA (2023)	=	0.0000

Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BBNI (2020)	=	0.1000
BBNI (2021)	=	0.1000
BBNI (2022)	=	0.0000
BBNI (2023)	=	0.0000

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 5)

2020	=	Arini Saraswaty Subianto
2021	=	Arini Saraswaty Subianto
2022	=	Arini Saraswaty Subianto
2023	=	Arini Saraswaty Subianto

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 10)

2020	=	Sri Indrastuti
2021	=	Sri Indrastuti
2022	=	Sri Indrastuti
2023	=	Sri Indrastuti

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 10)

2020	=	Ratih Nurdiati
2021	=	Ratih Nurdiati
2022	=	-
2023	=	-

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak prerogatif IBIKKG (Institut Bisnis dan Manajemen Kwik Kian Gie)



Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	0.2000
BBRI (2021)	=	0.2000
BBRI (2022)	=	0.3000
BBRI (2023)	=	0.3000

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	0.0000
BBTN (2021)	=	0.0000
BBTN (2022)	=	0.0000
BBTN (2023)	=	0.0000

Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	0.2000
BMRI (2021)	=	0.1818
BMRI (2022)	=	0.2000
BMRI (2023)	=	0.1818

Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	0.0000
CPIN (2021)	=	0.0000
CPIN (2022)	=	0.0000
CPIN (2023)	=	0.0000

Dewan Komisaris Perempuan (2/3 dari 10)

2020	=	1. Kartika Wirjoatmodjo 2. Dwi Ria Latifa
2021	=	1. Kartika Wirjoatmodjo 2. Dwi Ria Latifa
2022	=	1. Kartika Wirjoatmodjo 2. Dwi Ria Latifa 3. Nurmaria Sarosa
2023	=	1. Kartika Wirjoatmodjo 2. Dwi Ria Latifa 3. Nurmaria Sarosa

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Dewan Komisaris Perempuan (2 dari 10)

2020	=	1. Loeke Larasati A 2. Nawal Nely
2021	=	1. Loeke Larasati A 2. Nawal Nely
2022	=	1. Loeke Larasati A 2. Nawal Nely
2023	=	1. Loeke Larasati A 2. Nawal Nely

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruhnya atau sebagian dari karja tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	0.0000
EXCL (2021)	=	0.2500
EXCL (2022)	=	0.2857
EXCL (2023)	=	0.2857

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	0.3000
INCO (2021)	=	0.3000
INCO (2022)	=	0.3000
INCO (2023)	=	0.3000

Indocement Tungal Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	0.0000
INTP (2021)	=	0.0000
INTP (2022)	=	0.1429
INTP (2023)	=	0.1429

Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	0.1429
ITMG (2021)	=	0.1429
ITMG (2022)	=	0.2500
ITMG (2023)	=	0.2500

Dewan Komisaris Perempuan (2 dari 7/8)

2020	=	-
2021	=	1. Vivek Sood 2. Yasmin S. Wirjawan
2022	=	1. Vivek Sood 2. Yasmin S. Wirjawan
2023	=	1. Vivek Sood 2. Yasmin S. Wirjawan

Dewan Komisaris Perempuan (3 dari 10)

2020	=	1. Deshnee Naidoo 2. Farrah Carrim 3. Dwia Aries Tina P
2021	=	1. Deshnee Naidoo 2. Farrah Carrim 3. Dwia Aries Tina P
2022	=	1. Deshnee Naidoo 2. Farrah Carrim 3. Dwia Aries Tina P
2023	=	1. Emily Oslon 2. Farrah Carrim 3. Dwia Aries Tina P

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 7)

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	Rene Samir Aldach
2023	=	Rene Samir Aldach

Dewan Komisaris Perempuan (2 dari 8)

2020	=	1. Erika Wulandari Putri
2021	=	1. Erika Wulandari Putri
2022	=	1. Erika Wulandari Putri 2. Anita Ratnawati
2023	=	1. Erika Wulandari Putri 2. Anita Ratnawati

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	0.3333
KLBF (2021)	=	0.3333
KLBF (2022)	=	0.3333
KLBF (2023)	=	0.3333

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	0.0000
PGAS (2021)	=	0.1667
PGAS (2022)	=	0.1667
PGAS (2023)	=	0.1250

Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	0.0000
PTBA (2021)	=	0.0000
PTBA (2022)	=	0.1667
PTBA (2023)	=	0.0000

Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	0.0000
SMGR (2021)	=	0.0000
SMGR (2022)	=	0.0000
SMGR (2023)	=	0.0000

Tower Bersama Infrastructure Tbk.

TBIG (2020)	=	0.0000
TBIG (2021)	=	0.0000
TBIG (2022)	=	0.2500
TBIG (2023)	=	0.2500

Dewan Komisaris Perempuan (2 dari 6)

2020	=	1. Bernadette Ruth I.S 2. Lilis Halim
2021	=	1. Bernadette Ruth I.S 2. Lilis Halim
2022	=	1. Bernadette Ruth I.S 2. Lilis Halim
2023	=	1. Bernadette Ruth I.S 2. Lilis Halim

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 6)

2020	=	-
2021	=	Dini Shanti Purwono
2022	=	Dini Shanti Purwono
2023	=	Dini Shanti Purwono

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 6)

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	Devi Pradnya P
2023	=	-

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Dewan Komisaris Perempuan (1 dari 4)

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	Verena Lim
2023	=	Verena Lim

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Ditahang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk. Dewan Komisaris Perempuan

TLKM (2020)	=	0.0000
TLKM (2021)	=	0.0000
TLKM (2022)	=	0.0000
TLKM (2023)	=	0.0000

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Sarana Menara Nusantara Tbk.

TOWR (2020)	=	0.0000
TOWR (2021)	=	0.0000
TOWR (2022)	=	0.0000
TOWR (2023)	=	0.0000

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

United Tractors Tbk.

UNTR (2020)	=	0.0000
UNTR (2021)	=	0.0000
UNTR (2022)	=	0.0000
UNTR (2023)	=	0.0000

Dewan Komisaris Perempuan

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Unilever Indonesia Tbk.

UNVR (2020)	=	0.0000
UNVR (2021)	=	0.3333
UNVR (2022)	=	0.3333
UNVR (2023)	=	0.3333

Dewan Komisaris Perempuan (2 dari 6)

2020	=	-
2021	=	1. Alissa Wahid 2. Debora Herawati S
2022	=	1. Alissa Wahid 2. Debora Herawati S
2023	=	1. Alissa Wahid 2. Debora Herawati S

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 8

Cara pengambilan variabel *Institutional Foreign*

Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	0.0000
ADRO (2021)	=	0.0000
ADRO (2022)	=	0.0000
ADRO (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	0.0000
ANTM (2021)	=	0.0000
ANTM (2022)	=	0.0000
ANTM (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	0.5013
ASII (2021)	=	0.5011
ASII (2022)	=	0.5013
ASII (2023)	=	0.5013

Pemegang Saham

2020	=	Jardine Cycle & Carriage Ltd
2021	=	Jardine Cycle & Carriage Ltd
2022	=	Jardine Cycle & Carriage Ltd
2023	=	Jardine Cycle & Carriage Ltd

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	0.0000
BBCA (2021)	=	0.0000
BBCA (2022)	=	0.0000
BBCA (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BNI (2020)	=	0.0000
BNI (2021)	=	0.0000
BNI (2022)	=	0.0000
BNI (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	0.0000
BBRI (2021)	=	0.0000
BBRI (2022)	=	0.0000
BBRI (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	0.1124
BBTN (2021)	=	0.1179
BBTN (2022)	=	0.0975
BBTN (2023)	=	0.0965

Pemegang Saham

2020	=	Nixon L.P
2021	=	Nixon L.P
2022	=	Nixon L.P
2023	=	Nixon L.P

Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	0.3109
BMRI (2021)	=	0.3117
BMRI (2022)	=	0.3344
BMRI (2023)	=	0.3306

Pemegang Saham

2020	=	BlackRock Inc
2021	=	BlackRock Inc
2022	=	Canadian Imperial Bank
2023	=	Canadian Imperial Bank

Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	0.0000
CPIN (2021)	=	0.0000
CPIN (2022)	=	0.0000
CPIN (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	0.0000
EXCL (2021)	=	0.0000
EXCL (2022)	=	0.0000
EXCL (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	0.4434
INCO (2021)	=	0.4433
INCO (2022)	=	0.4433
INCO (2023)	=	0.4430

Pemegang Saham

2020	=	Vale Canada Limited
2021	=	Vale Canada Limited
2022	=	Vale Canada Limited
2023	=	Vale Canada Limited

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	0.5100
INTP (2021)	=	0.5100
INTP (2022)	=	0.5100
INTP (2023)	=	0.5100

Pemegang Saham

2020	=	Birchwood Omnia Ltd
2021	=	Birchwood Omnia Ltd
2022	=	Birchwood Omnia Ltd
2023	=	Birchwood Omnia Ltd

Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	0.6500
ITMG (2021)	=	0.6514
ITMG (2022)	=	0.6514
ITMG (2023)	=	0.6510

Pemegang Saham

2020	=	Banpu Minerals Pte. Ltd
2021	=	Banpu Minerals Pte. Ltd
2022	=	Banpu Minerals Pte. Ltd
2023	=	Banpu Minerals Pte. Ltd

Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	0.0000
KLBF (2021)	=	0.0000
KLBF (2022)	=	0.0000
KLBF (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	0.0000
PGAS (2021)	=	0.0000
PGAS (2022)	=	0.0000
PGAS (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	0.0810
PTBA (2021)	=	0.0000
PTBA (2022)	=	0.0000
PTBA (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	UL Equity Solid
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	0.0000
SMGR (2021)	=	0.0000
SMGR (2022)	=	0.0000
SMGR (2023)	=	0.0000

Pemegang Saham

2020	=	-
2021	=	-
2022	=	-
2023	=	-

1. Ditaring mengikuti prosedur atau seluruhnya karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



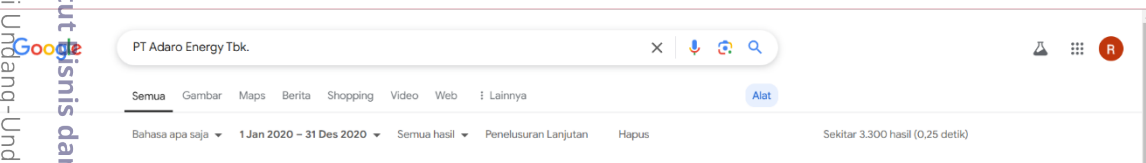
Lampiran 9

Cara pengambilan variabel Media

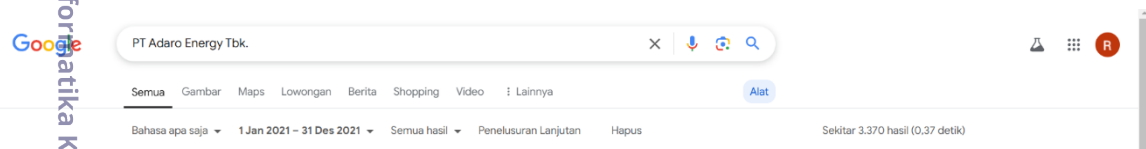
Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	3790
ADRO (2021)	=	4330
ADRO (2022)	=	6240
ADRO (2023)	=	10100

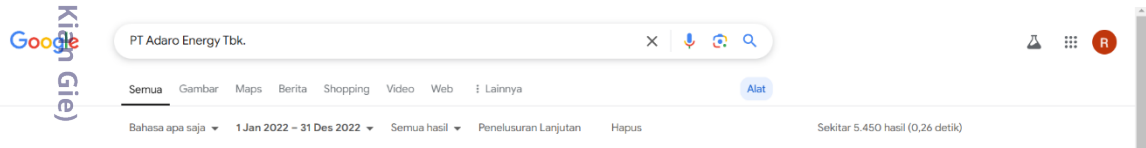
Tahun 2020



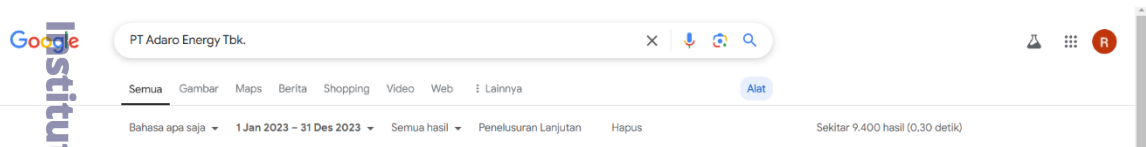
Tahun 2021



Tahun 2022



Tahun 2023



Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	4870
ANTM (2021)	=	5870
ANTM (2022)	=	6980
ANTM (2023)	=	10100

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	14300
ASII (2021)	=	16000
ASII (2022)	=	24300
ASII (2023)	=	40300

Tahun 2020

Tahun 2021

Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang.

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang.



Tahun 2022

Tahun 2023

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	15900
BBCA (2021)	=	17500
BBCA (2022)	=	23800
BBCA (2023)	=	40400

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BBNI (2020)	=	24300
BBNI (2021)	=	27300
BBNI (2022)	=	38900
BBNI (2023)	=	61400

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	15000
BBRI (2021)	=	17300
BBRI (2022)	=	22700
BBRI (2023)	=	34900

Tahun 2020

Copyright © 2023 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie (IKKGG) (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Diarahkan mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	6260
BBTN (2021)	=	6930
BBTN (2022)	=	10600
BBTN (2023)	=	13100

Tahun 2020

Tahun 2021

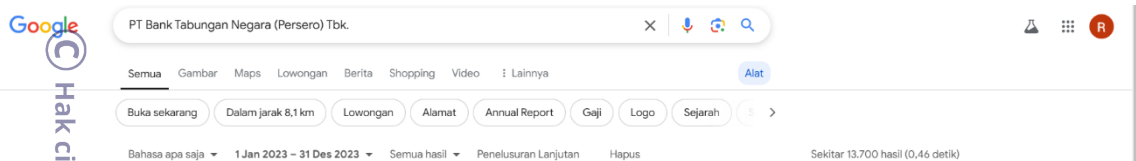
Tahun 2022

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Hak Cipta Instut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



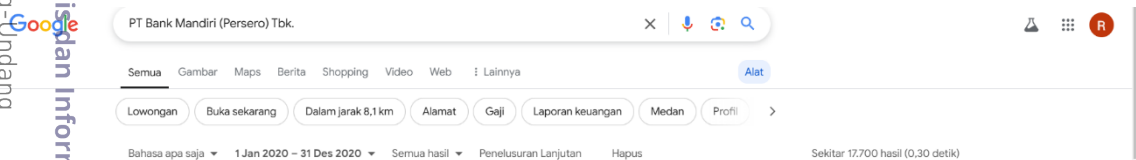
Tahun 2023



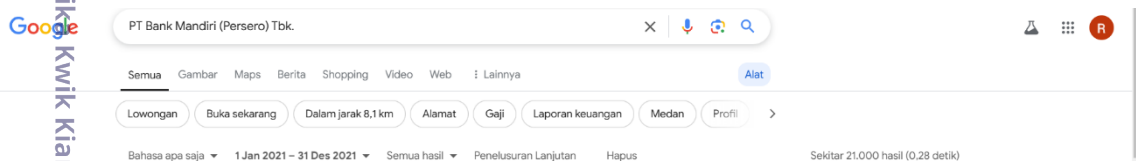
Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	17000
BMRI (2021)	=	21200
BMRI (2022)	=	27400
BMRI (2023)	=	47500

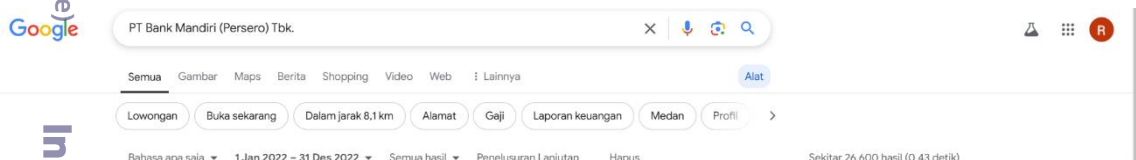
Tahun 2020



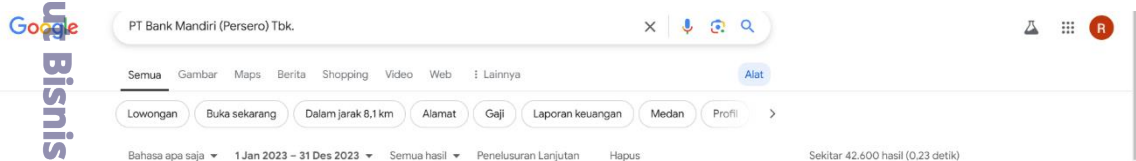
Tahun 2021



Tahun 2022



Tahun 2023



Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	3460
CPIN (2021)	=	3640
CPIN (2022)	=	5100
CPIN (2023)	=	9290

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Cipta Dilindungi Undang-Undang



Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	6330
EXCL (2021)	=	7430
EXCL (2022)	=	9450
EXCL (2023)	=	17100

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Hak Milik IBIKKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKS.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKS.



Tahun 2023

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	3750
INCO (2021)	=	4190
INCO (2022)	=	6500
INCO (2023)	=	11400

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Indocement Tunggul Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	3020
INTP (2021)	=	3300
INTP (2022)	=	5170
INTP (2023)	=	9400

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	1110
ITMG (2021)	=	959
ITMG (2022)	=	1530
ITMG (2023)	=	2040

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Hak Cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Tahun 2023

Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	6630
KLBF (2021)	=	6450
KLBF (2022)	=	9860
KLBF (2023)	=	11300

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	9040
PGAS (2021)	=	10200
PGAS (2022)	=	14300
PGAS (2023)	=	23400

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	5560
PTBA (2021)	=	7250
PTBA (2022)	=	9360
PTBA (2023)	=	13500

Tahun 2020

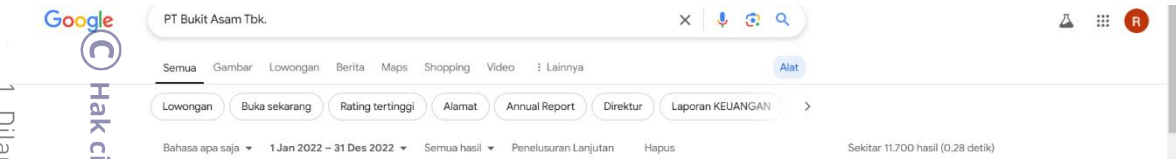
Tahun 2021

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

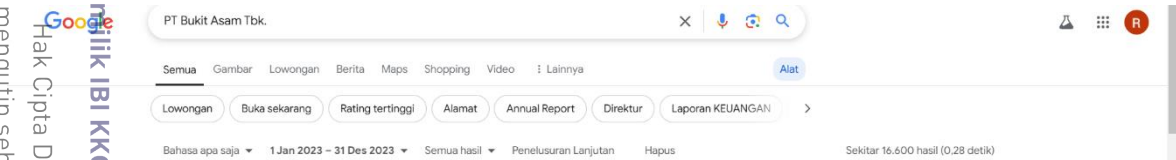
Hak Cipta Ditanggung Undang-undang Hak Cipta Ditanggung Undang-undang Insitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Tahun 2022



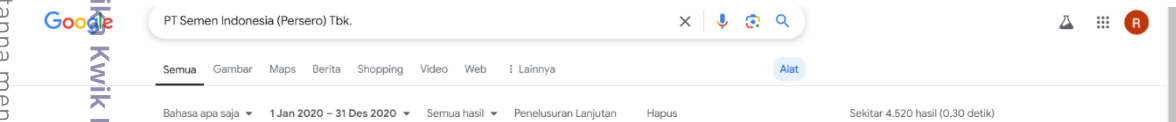
Tahun 2023



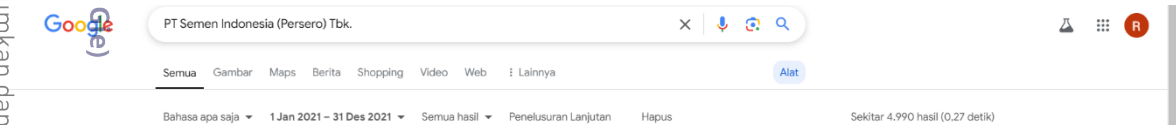
Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	5110
SMGR (2021)	=	4640
SMGR (2022)	=	7250
SMGR (2023)	=	10400

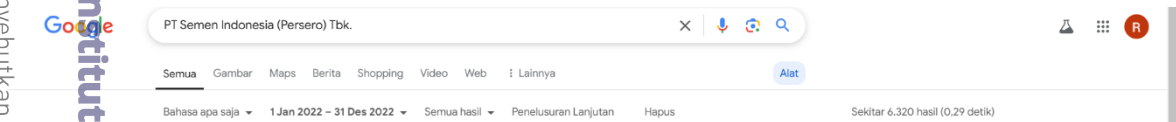
Tahun 2020



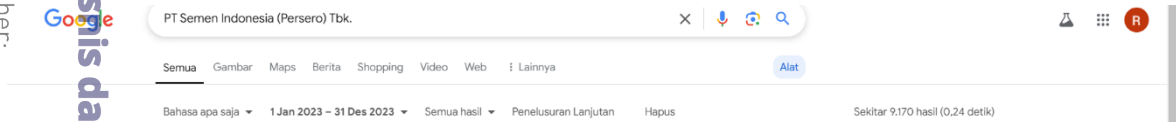
Tahun 2021



Tahun 2022



Tahun 2023



Tower Bersama Infrastructure Tbk.

TBIG (2020)	=	2310
TBIG (2021)	=	2760
TBIG (2022)	=	3550
TBIG (2023)	=	6100

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Hak Cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.

TLKM (2020)	=	5260
TLKM (2021)	=	6410
TLKM (2022)	=	7640
TLKM (2023)	=	10900

Tahun 2020

Tahun 2021

Tahun 2022

Tahun 2023

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

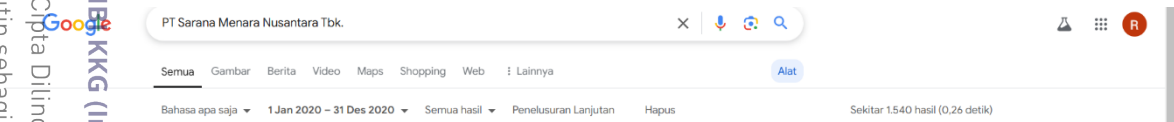
Hak milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



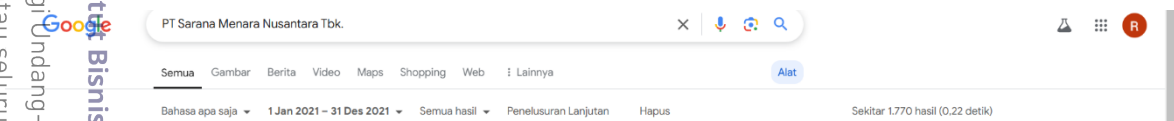
Sarana Menara Nusantara Tbk.

TOWR (2020)	=	1940
TOWR (2021)	=	1780
TOWR (2022)	=	2750
TOWR (2023)	=	3490

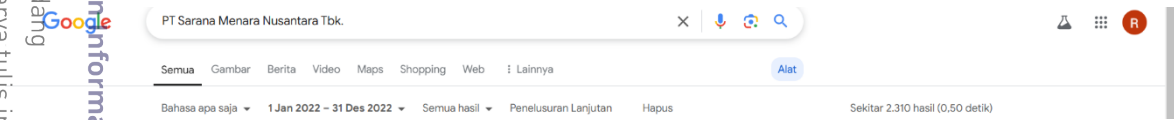
Tahun 2020



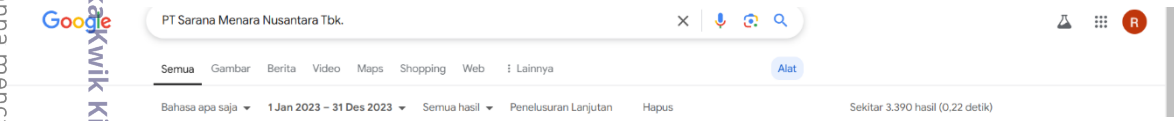
Tahun 2021



Tahun 2022



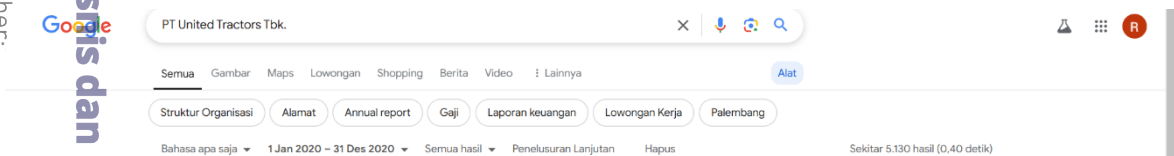
Tahun 2023



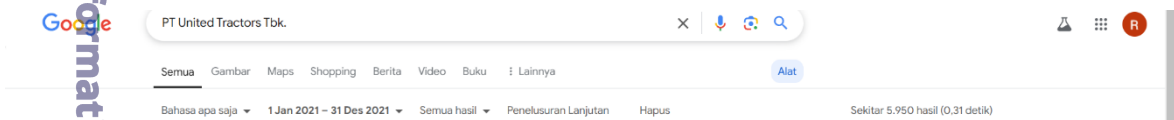
United Tractors Tbk.

UNTR (2020)	=	6260
UNTR (2021)	=	6210
UNTR (2022)	=	8480
UNTR (2023)	=	15600

Tahun 2020



Tahun 2021



1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Gedung Cipta Dilindangi Undang-Undang
 PT Sarana Menara Nusantara Tbk (Indonesian Business Information System)



Lampiran 10

Cara pengambilan variabel Karyawan

Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	9064
ADRO (2021)	=	11993
ADRO (2022)	=	13573
ADRO (2023)	=	15204

Category Kategori	Unit Satuan	2020	2021	2022	2023
Total Number of Employees Jumlah Total Karyawan	Persons Orang	9,064	11,993	13,573	15,204

Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	2825
ANTM (2021)	=	2825
ANTM (2022)	=	2840
ANTM (2023)	=	2646

Sumber Daya Manusia (Orang)* Human Resource (People)	2020	2021	2022
* Jumlah Pegawai Tetap Number of Permanent Employee	2.825	2.902	2.840

Golongan Jabatan/Kategori Jabatan (Operasional, Staf, Manajer) Position Class/Position Category (Operational, Staff, Manager)	
Divisi Division	106
Manajer Manager	247
Departemen Department	596
Section	822
Operator	536
Area	339
Jumlah Total	2.646

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	187365
ASII (2021)	=	188788
ASII (2022)	=	198203
ASII (2023)	=	201553



Jenis Kelamin Gender		2020
Pria Male		169,414
Wanita Female		17,951
Total		187,365

Jenis Kelamin Gender		2021	2022	2023
Pria Male		171,281	178,504	181,795
Wanita Female		17,507	19,699	19,758
Total		188,788	198,203	201,553

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	874
BBCA (2021)	=	23056
BBCA (2022)	=	1002
BBCA (2023)	=	70442

Departmental Level	2020
Board of Commissioners	-
Directors	6
Senior Manager	36
Middle Manager	306
Line Manager	341
Staff	185
Non staff	-
Total	874

Level of Position	Number of Participants (people)		
	2023*	2022	2021
Board of Commissioners	4	1	4
Directors	10	9	11
Senior Manager	1,549	63	171
Middle Manager	8,972	147	4,607
Line Manager	14,988	221	6,847
Staff	25,809	561	10,921
Non-staff	19,110	0	495
Total	70,442	1,002	23,056

Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BBNI (2020)	=	27202
BBNI (2021)	=	27177
BBNI (2022)	=	27170
BBNI (2023)	=	27570

Kontrak kepegawaian	2020		
	Pria	Wanita	Total
Tetap	12.241	12.860	25.101
Kontrak	693	1.021	1.714
Trainee	171	216	387
Total	13.105	14.097	27.202

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Kontrak Kewarganegaraan	2023		2022		2021	
	Laki-laki	Perempuan	Laki-laki	Perempuan	Laki-laki	Perempuan
Tetap	12.150	13.310	12.203	13.131	12.211	12.960
Kontrak	647	728	606	761	581	942
Trainee	395	340	222	247	261	222
Jumlah berdasarkan jenis kelamin	13.192	14.378	13.031	14.139	13.053	14.124
Jumlah keseluruhan	27.570		27.170		27.177	

Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	58545
BBRI (2021)	=	82718
BBRI (2022)	=	74735
BBRI (2023)	=	77739

Description	Unit	2020	2021	2022	2023
Attrition Rate	%	1.31	1.51	2.44	1.16
Number of days in a year	day	242	243	242	236
Total Employees	Person	88,184	82,718	74,735	77,739

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	11224
BBTN (2021)	=	11192
BBTN (2022)	=	11859
BBTN (2023)	=	12045

Gender	2020	
	Jumlah	(%)
Laki-laki	6.121	54,53
Perempuan	5.103	45,47
Jumlah	11.224	100

Gender	2023		2022		2021	
	Total	(%)	Total	(%)	Total	(%)
Male	6,288	52,20	6,261	52,80	6,049	54,05
Female	5,757	47,80	5,598	47,20	5,143	45,95
Total	12,045	100,00	11,859	100,00	11,192	100,00

Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	38247
BMRI (2021)	=	38644
BMRI (2022)	=	42100
BMRI (2023)	=	39517

1. Dilatarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Jumlah Pegawai

Number of Employees

Per 31 Desember 2020 sebanyak 38.247 orang

As of December 31 2020, there were 38,247 person

Keterangan	2021
Jumlah peserta pelatihan	765.324
Jumlah peserta pelatihan daring	743.152
Jumlah peserta pelatihan tatap muka	2.172
Jumlah karyawan yang mendapatkan pelatihan	38.644

Jenis Kelamin	Jumlah peserta pelatihan
Laki-laki	18.894
Perempuan	20.623
TOTAL	39.517

Kategori	Jumlah karyawan Total employees
Komisaris	12
Direktur	12
SEVP - SVP	160
VP - AVP	3.799
SM - FAM	13.405
Pelaksana	20.686
Non pelaksana	126
Pension/terminate	3.900
Jumlah	42.100

Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	11642
CPIN (2021)	=	15889
CPIN (2022)	=	10552
CPIN (2023)	=	10988

Jumlah Total Karyawan:	Perseroan dan entitas anak:
Total Number of Employees:	11,642 orang
	Company and subsidiaries:
	11,642

	2023		2022		2021	
	Laki-laki Men	Perempuan Women	Laki-laki Men	Perempuan Women	Laki-laki Men	Perempuan Women
Berdasarkan status ketenagakerjaan/ Based on employment status						
Permanen Permanent	7.983	1.581	7.446	1.463	6.746	1.327
Non Permanent Non-Permanent	1.032	392	1.212	431	4.106	3.710
Jumlah / Total	9.015	1.973	8.658	1.894	10.852	5.037

XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	1614
EXCL (2021)	=	1575
EXCL (2022)	=	1501
EXCL (2023)	=	1495



KINERJA SOSIAL	SATUAN	2023	2022	2021
Jumlah Karyawan	orang	1.495	1.501	1.575

Keterangan	2020
Jumlah karyawan	1.614

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	3006
INCO (2021)	=	2966
INCO (2022)	=	2934
INCO (2023)	=	3023

Uraian	Satuan	2023	2022	2021
Jumlah Pekerja Karyawan PT Vale Indonesia Tbk	Orang	3.023	2.934	2.966

Uraian Description	Satuan Unit	2020
Jumlah Karyawan Total Employees	Orang People	3,006

Indocement Tunggul Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	3607
INTP (2021)	=	3454
INTP (2022)	=	3349
INTP (2023)	=	3217

Status Ketenagakerjaan Employment Status	2020
Karyawan Tetap Permanent Employee	3.473
Karyawan Kontrak Contract Employee	134
Total	3.607

Status Ketenagakerjaan Employment Status	2023			2022			2021		
	Laki-laki Male	Perempuan Female	Total	Laki-laki Male	Perempuan Female	Total	Laki-laki Male	Perempuan Female	Total
Karyawan Tetap Permanent Employee	2.789	184	2.973	2.994	198	3.192	3.151	205	3.336
Karyawan Kontrak Contract Employee	226	18	244	149	8	157	92	6	98
Total	3.015	202	3.217	3.143	206	3.349	3.243	211	3.454

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Copyright © 2023. All rights reserved.



Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	2104
ITMG (2021)	=	999
ITMG (2022)	=	1147
ITMG (2023)	=	1247

Uraian Description	Jumlah Pekerja Peserta Pelatihan Total Employees Receiving Training
Hak Cipta	999
Jumlah Total	999

Uraian Description	Jumlah Pekerja Peserta Pelatihan Total Employees Receiving Training
Blindung Undan	1,147
Jumlah Total	1,147

Uraian Description	Jumlah Pekerja Peserta Pelatihan Total Employees Receiving Training
Jumlah Total	1,247

Uraian Description	Jumlah Pekerja Peserta Pelatihan Total Employees Receiving Training
Jumlah Total	2,104

Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	12137
KLBF (2021)	=	10903
KLBF (2022)	=	12724
KLBF (2023)	=	13205

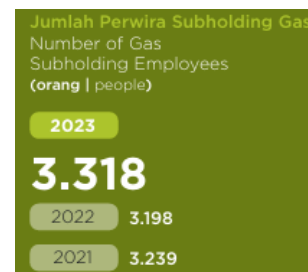
Status Kepegawaian Employment Status	2023
Tetap Permanent	13.205

Employment Status	2022	2021	2020
Permanent	12,724	12,334	12,137

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	1332
PGAS (2021)	=	3239
PGAS (2022)	=	3198
PGAS (2023)	=	3318

	2020	
	Pria/Male	Wanita /Female
Pekerja Tetap	991	341
Pekerja Temporer	0	0
TOTAL	991	341
	1.332	



1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	2057
PTBA (2021)	=	1827
PTBA (2022)	=	1599
PTBA (2023)	=	1561

karyawan baru tersebut, jumlah karyawan tetap Bukit Asam per 31 Desember 2022 tercatat sebanyak 1.599 orang. Selain bertambah karena masuknya karyawan

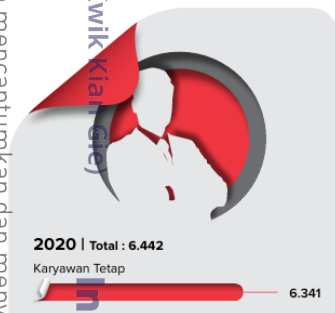
Berdasarkan proses rekrutmen pada tahun 2020, Perusahaan berhasil menjangkau karyawan baru sebanyak 169 orang. Dengan begitu total pegawai PTBA per 31 Desember 2020 sejumlah 2.057 orang. Jumlah ini

Selama tahun 2021, seleksi dilakukan satu kali, dan Perusahaan berhasil merekrut pegawai baru sebanyak 208 orang, naik dibanding rekrutmen tahun 2020 yang mencapai 169 orang. Dengan adanya tambahan pegawai baru tersebut, jumlah pegawai tetap PTBA per 31 Desember 2021 tercatat sebanyak 1.827 orang

Per 31 Desember 2023, jumlah pegawai Perusahaan mencapai 1.561 orang, mengalami penurunan sebesar 2,38% dibandingkan jumlah karyawan per 31 Desember 2022 yang sebanyak 1.599 orang. Penurunan ini disebabkan oleh

Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	6960
SMGR (2021)	=	21028
SMGR (2022)	=	25543
SMGR (2023)	=	11353



Uraian / Description	2023		2022		2021	
	Tetap / Permanent	Kontrak / Contract	Tetap / Permanent	Kontrak / Contract	Tetap / Permanent	Kontrak / Contract
Berdasarkan Gender / By Gender						
Laki-laki / Male	8.709	339	9.046	277	8.630	296
Perempuan / Female	985	141	1.001	118	870	113
TOTAL	9.694	480	10.047	395	9.500	409

Tower Bersama Infrastructure Tbk.

TBIG (2020)	=	655
TBIG (2021)	=	661
TBIG (2022)	=	677
TBIG (2023)	=	741

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Per 31 Desember 2020, Tower Bersama Group mempekerjakan 655 karyawan; setiap karyawan

Number of Employees (Employees / Karyawan)	661	677	741
--	-----	-----	------------

Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.

TLKM (2020)	=	25348
TLKM (2021)	=	8789
TLKM (2022)	=	8919
TLKM (2023)	=	7469

Skala usaha berdasarkan jumlah karyawan
Scale of our business is based on employee numbers

	2020
Karyawan	9.745
Entitas Anak / Subsidiary	15.603
Total	25.348

**Total Employees
7,469**

Description	2022	2021
Total of Telkom employees (people)	8,919	8,789

Sarana Menara Nusantara Tbk.

TOWR (2020)	=	1327
TOWR (2021)	=	1495
TOWR (2022)	=	2042
TOWR (2023)	=	2210

Kinerja Ekonomi Lokal Local Economic Performance	2023	2022	2021
Jumlah Karyawan Number of Employees	2.210	2.042	1.495

karyawan mengikuti pelatihan. Jumlah karyawan SMN mencapai 1.327 orang pada 31 Desember 2020, sehingga

United Tractors Tbk.

UNTR (2020)	=	2710
UNTR (2021)	=	29099
UNTR (2022)	=	32682
UNTR (2023)	=	37017

hal penambahan karyawan. Pada 31 Desember 2020 terdapat 29.324 orang karyawan Perseroan, berkurang 11,5% dibandingkan tahun sebelumnya dan untuk karyawan UT terdapat 2.710 orang karyawan, berkurang 1,8% dibandingkan tahun sebelumnya.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



tidak menambah ukuran organisasi. Pada 31 Desember 2022 terdapat 32.682 orang karyawan

Perseoran berasal dari Generasi Millennial dan Z. Per 31 Desember 2023, terdapat 37.017 karyawan yang tergabung dalam Perseoran.

	Deskripsi Description	2021
Jumlah total karyawan Total number of employees	Perusahaan Induk Parent Company	2.670
	Anak Perusahaan Subsidiary	26.448
	Jumlah Total	29.118

Unilever Indonesia Tbk.

UNVR (2020)	=	5222
UNVR (2021)	=	4950
UNVR (2022)	=	4849
UNVR (2023)	=	4589

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Jumlah Karyawan tetap Number of Permanent Employees	Orang Person	4.589	4.688	4.950

Uraian Description	Satuan Unit	2020
Jumlah Karyawan Tetap Number of Permanent Employees	Orang/Person	5.222

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 11

Cara pengambilan variabel Kepemilikan Manajerial

Adaro Energy Tbk.

ADRO (2020)	=	0.0618
ADRO (2021)	=	0.0618
ADRO (2022)	=	0.0618
ADRO (2023)	=	0.0618

Aneka Tambang Tbk.

ANTM (2020)	=	0.0002
ANTM (2021)	=	0.0003
ANTM (2022)	=	0.0003
ANTM (2023)	=	0.0003

Astra International Tbk.

ASII (2020)	=	0.0005
ASII (2021)	=	0.0003
ASII (2022)	=	0.0003
ASII (2023)	=	0.0006

Bank Central Asia Tbk.

BBCA (2020)	=	0.0019
BBCA (2021)	=	0.0019
BBCA (2022)	=	0.0015
BBCA (2023)	=	0.0014

Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

BBNI (2020)	=	0.0003
BBNI (2021)	=	0.0003
BBNI (2022)	=	0.0003
BBNI (2023)	=	0.0003

Pemilik Saham

2020	=	Garibaldi Thohir
2021	=	Garibaldi Thohir
2022	=	Garibaldi Thohir
2023	=	Garibaldi Thohir

Pemilik Saham

2020	=	Agus Surya Bakti
2021	=	Sutijastoto
2022	=	Sutijastoto
2023	=	Sutijastoto

Pemilik Saham

2020	=	Prijono Sugiarto
2021	=	Anthony John
2022	=	Anthony John
2023	=	Anthony John

Pemilik Saham

2020	=	Djohan Emir Setijoso
2021	=	Djohan Emir Setijoso
2022	=	Djohan Emir Setijoso
2023	=	Djohan Emir Setijoso

Pemilik Saham

2020	=	Agus Dermawan
2021	=	Agus Dermawan
2022	=	Agus Dermawan
2023	=	Pradjoto

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

BBRI (2020)	=	0.0002
BBRI (2021)	=	0.0002
BBRI (2022)	=	0.0002
BBRI (2023)	=	0.0002

Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

BBTN (2020)	=	0.0002
BBTN (2021)	=	0.0001
BBTN (2022)	=	0.0001
BBTN (2023)	=	0.0001

Bank Mandiri (Persero) Tbk.

BMRI (2020)	=	0.0891
BMRI (2021)	=	0.1683
BMRI (2022)	=	0.1683
BMRI (2023)	=	0.1456

Charoen Pokphand Indonesia Tbk.

CPIN (2020)	=	0.0004
CPIN (2021)	=	0.0004
CPIN (2022)	=	0.0004
CPIN (2023)	=	0.0003

XL Axiata Tbk.

EXCL (2020)	=	0.0003
EXCL (2021)	=	0.0004
EXCL (2022)	=	0.0003
EXCL (2023)	=	0.0002

Vale Indonesia Tbk.

INCO (2020)	=	0.0001
INCO (2021)	=	0.0001
INCO (2022)	=	0.0001
INCO (2023)	=	0.0001

Pemilik Saham

2020	=	Kartika Wirjoatmodjo
2021	=	Kartika Wirjoatmodjo
2022	=	Kartika Wirjoatmodjo
2023	=	Kartika Wirjoatmodjo

Pemilik Saham

2020	=	Chandra M. Hamzah
2021	=	Chandra M. Hamzah
2022	=	Chandra M. Hamzah
2023	=	Chandra M. Hamzah

Pemilik Saham

2020	=	M. Chatib Basri
2021	=	M. Chatib Basri
2022	=	M. Chatib Basri
2023	=	M. Chatib Basri

Pemilik Saham

2020	=	T. Thomas Effendy
2021	=	T. Thomas Effendy
2022	=	T. Thomas Effendy
2023	=	T. Thomas Effendy

Pemilik Saham

2020	=	Dian Siswarini
2021	=	M. Chatib Basri
2022	=	M. Chatib Basri
2023	=	M. Chatib Basri

Pemilik Saham

2020	=	Nicolas D. Kanter
2021	=	Febriany Eddy
2022	=	Deshnee Naidoo
2023	=	Emily Olson

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Jl. Ciputra Timur No. 10, Ciputra, Jakarta 11530
 Telp. (021) 2215 1111, Fax. (021) 2215 1112
 Email: info@kwikkiangie.ac.id, www.kwikkiangie.ac.id



Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.

INTP (2020)	=	0.0003
INTP (2021)	=	0.0003
INTP (2022)	=	0.0003
INTP (2023)	=	0.0003

Pemilik Saham

2020	=	Kevin G. Gluskie
2021	=	Kevin G. Gluskie
2022	=	Kevin G. Gluskie
2023	=	Kevin G. Gluskie

Indo Tambangraya Megah Tbk.

ITMG (2020)	=	0.0005
ITMG (2021)	=	0.0005
ITMG (2022)	=	0.0005
ITMG (2023)	=	0.0005

Pemilik Saham

2020	=	Mulianto
2021	=	Mulianto
2022	=	Mulianto
2023	=	Mulianto

Kalbe Farma Tbk.

KLBF (2020)	=	0.0003
KLBF (2021)	=	0.0003
KLBF (2022)	=	0.0003
KLBF (2023)	=	0.0003

Pemilik Saham

2020	=	Vidjongtius
2021	=	Vidjongtius
2022	=	Vidjongtius
2023	=	Vidjongtius

Perusahaan Gas Negara Tbk.

PGAS (2020)	=	0.0002
PGAS (2021)	=	0.0002
PGAS (2022)	=	0.0002
PGAS (2023)	=	0.0002

Pemilik Saham

2020	=	Arcandra Tahar
2021	=	Arcandra Tahar
2022	=	Arcandra Tahar
2023	=	Amien Sunaryadi

Bukit Asam Tbk.

PTBA (2020)	=	0.0001
PTBA (2021)	=	0.0006
PTBA (2022)	=	0.0006
PTBA (2023)	=	0.0006

Pemilik Saham

2020	=	Agus Suhartono
2021	=	Agus Suhartono
2022	=	Agus Suhartono
2023	=	Irwandy Arif

Semen Indonesia (Persero) Tbk.

SMGR (2020)	=	0.0006
SMGR (2021)	=	0.0006
SMGR (2022)	=	0.0008
SMGR (2023)	=	0.0006

Pemilik Saham

2020	=	Rudiantara
2021	=	Rudiantara
2022	=	Rudiantara
2023	=	Budi Waseso

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Jl. Cipta Dilindungi Undang-undang
 No. 101, RT. 10/RW. 10, Kuningan, Jakarta Selatan 12130, Indonesia
 Telp. (021) 5717 1000, Fax. (021) 5717 1001, Email: info@kwikkiangie.ac.id



Tower Bersama Infrastructure Tbk.

TBIG (2020)	=	0.0005
TBIG (2021)	=	0.0004
TBIG (2022)	=	0.0003
TBIG (2023)	=	0.0001

Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.

TLKM (2020)	=	0.0008
TLKM (2021)	=	0.0008
TLKM (2022)	=	0.0008
TLKM (2023)	=	0.0008

Sarana Menara Nusantara Tbk.

TOWR (2020)	=	0.0004
TOWR (2021)	=	0.0003
TOWR (2022)	=	0.0003
TOWR (2023)	=	0.0003

United Tractors Tbk.

UNTR (2020)	=	0.0003
UNTR (2021)	=	0.0003
UNTR (2022)	=	0.0003
UNTR (2023)	=	0.0003

Unilever Indonesia Tbk.

UNVR (2020)	=	0.0015
UNVR (2021)	=	0.0015
UNVR (2022)	=	0.0015
UNVR (2023)	=	0.0015

Pemilik Saham

2020	=	Herman Setya Budi
2021	=	Edwin Soeryadjaya
2022	=	Edwin Soeryadjaya
2023	=	Edwin Soeryadjaya

Pemilik Saham

2020	=	Ririek Adriansyah
2021	=	Ririek Adriansyah
2022	=	Ririek Adriansyah
2023	=	Bambang Permadi

Pemilik Saham

2020	=	Ferdinandus A. Santoso
2021	=	Ferdinandus A. Santoso
2022	=	Tonny Kusnadi
2023	=	Ferdinandus A. Santoso

Pemilik Saham

2020	=	Djony Bunarto T
2021	=	Frans Kesuma
2022	=	Djony Bunarto T
2023	=	Djony Bunarto T

Pemilik Saham

2020	=	Debora Herawati
2021	=	Ira Noviarti
2022	=	Ira Noviarti
2023	=	Sanjiv Mehta

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 12

Data Output SPSS

1. Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
CSRD	88	.29	.86	.5457	.13952
FBC	88	.00	.33	.1123	.12403
IFR	88	.00	.65	.1161	.20920
ME	88	2.98	4.79	3.9230	.37266
KA	88	2.82	5.30	3.8590	.64139
KM	88	.00	.17	.0097	.03265
Valid N (listwise)	88				

2. Uji Kesamaan Koefisien

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.506	.029		17.297	.000
D1	-.542	.372	-1.692	-1.457	.150
D2	.338	.379	1.056	.892	.376
D3	-.268	.385	-.838	-.697	.488
FBC_D1	-.223	.259	-.121	-.861	.392
IFR_D1	.027	.157	.022	.171	.865
ME_D1	.205	.132	2.454	1.557	.124
KA_D1	-.049	.067	-.603	-.725	.471
KM_D1	1.147	.863	.156	1.328	.188
FBC_D2	-.064	.243	-.040	-.263	.793
IFR_D2	.051	.154	.043	.332	.741
ME_D2	-.031	.112	-.384	-.275	.784
KA_D2	-.046	.058	-.559	-.794	.430
KM_D2	.309	.867	.042	.357	.722
FBC_D3	-.197	.244	-.121	-.809	.421
IFR_D3	.411	.154	.343	2.676	.009
ME_D3	.193	.124	2.517	1.559	.124
KA_D3	-.124	.067	-1.539	-1.831	.071
KM_D3	.637	.974	.077	.654	.515

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IBI KGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



3. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		88
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.12821166
Most Extreme Differences	Absolute	.049
	Positive	.049
	Negative	-.043
Test Statistic		.049
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

4. Uji Multikolonieritas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
FBC	.902	1.109
IFR	.834	1.199
ME	.567	1.763
KA	.603	1.658
KM	.873	1.146

5. Uji Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.348 ^a	.121	.067	.13206	1.776

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



6. Uji Heterokedastisitas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.099	.082		1.205	.232
FBC	-.109	.061	-.187	-1.788	.077
IFR	.013	.038	.037	.339	.735
ME	.060	.026	.307	2.330	.022
KA	-.056	.014	-.495	-3.871	.000
KM	-.122	.236	-.055	-.516	.607

a. Dependent Variable: ABS_RES

7. Uji Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.272	.161		1.694	.094
FBC	-.035	.120	-.032	-.291	.772
IFR	.155	.074	.238	2.097	.039
ME	.122	.050	.334	2.427	.017
KA	-.061	.028	-.288	-2.161	.034
KM	.560	.464	.134	1.206	.231

a. Dependent Variable: CSR

8. Uji Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.348 ^a	.121	.067	.13206

a. Predictors: (Constant), KM, IFR, KA, FBC, ME

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



9. Uji Kelayakan Model (Uji F)

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.197	5	.039	2.257	.056 ^b
	Residual	1.430	82	.017		
	Total	1.627	87			
a. Dependent Variable: CSRD						
b. Predictors: (Constant), KM, IFR, KA, FBC, ME						

10. Uji Hipotesis (Uji t)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.272	.161		1.694	.094
FBC	-.035	.120	-.032	-.291	.772
IFR	.155	.074	.238	2.097	.039
ME	.122	.050	.334	2.427	.017
KA	-.061	.028	-.288	-2.161	.034
KM	.560	.464	.134	1.206	.231
a. Dependent Variable: CSRD					

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.