Dilarang mengutip sebagian

## AKTIVITAS HUMAS PEMERINTAHAN KOTA PEKALONGAN DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN TATA KELOLA LEMBAGA PUBLIK

Oleh: Ivena Cika Tan

Dr. Imam Nuraryo<sup>1</sup>

Hak cipta milik IBI KKG (Inst Dr. Imam Nuraryo¹

Program Ilmu Komunikasi

E-mail: ivenacikatan18@gmail.com

ABSTRACT

ABSTRACT

ABSTRACT

ABSTRACT

ABSTRACT

ABSTRACT Ξοιμ their duties to implement the governance of public institutions in the city of Pekalongan, Central 🖫 and addition, this study also aims to determine the success of the Pekalongan municipal government  $\frac{2}{2}$  public relations in carrying out public governance for the Pekalongan city community. In this study the ચાર્યાનું પ્રજ્યુ a system theory which is a theory of Public Relations where this theory is open to the public about information because they establish social relations or social interaction with the community. By using the boundary spanning function which is where government organizations establish relationships between outside communities or the public or government or other internal or external organizations. From the results of the study stated that public relations Pekalongan city government works hard to build a relationship with the people of Pekalongan city, and they also provide the best service in providing data and information needed by the community because public relations is very transparent to the public regarding the data and also the information they provide for all citizens of the city of Pekalongan.The conclusion of this study is the Pekalongan city public relations government has Provided excellent services to its people, especially in providing information, they do not view their people from the upper or middle class plus the governance of public institutions or good governance becomes their foundation to provide the best service to the community, and they also do not want to Hose competitiveness with big cities that have implemented and implemented the governance of public institutions in their cities

Keywords: system theory, governance of public institutions, Public Relations, Pekalongan city government public relations

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mengenai humas pemerintahan kota Pekalongan dalam dalam dalam mengenai humas pemerintahan kota Pekalongan dalam d 🛱awa tengah, selain itu penelitian ini juga bertujuan dalam mengetahui keberhasilan yang dijalankan humas pemerintahan kota Pekalongan dalam menjalankan tata kelola publik untuk masyarakat kota pekalongan. Dalam penelitian ini penulis menggunakan teori sistem yang merupakan teori Public Relations yang dimana teori ini bersifat terbuka kepada masyarakat mengenai informasi karena mereka menjalin hubungan sosial atau interaksi sosial kepada masyarakatnya. Dengan menggunakan fungsi boundary spanning yaitu dimana organisasi pemerintah menjalin hubungan antar masyarakat luar atau publik maupun pemerintahan atau organisasi lainya internal atau eksternal. Dari hasil penelitian menyatakan bahwa humas pemerintah kota pekalongan bekerja keras untuk membangun suatu hubungan dengan masyarakat kota Pekalongan, serta mereka juga memberikan pelayanan terbaik dalam memberikan data dan juga informasi yang dibutuhkan oleh masyarakat dikarenakan humas berlaku sangat transparan kepada masyarakat mengenai data dan juga informasi yang mereka sediakan untuk seluruh warga kota Pekalongan.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Alamat Kini: Kwik Kian Gie School Of Business Jl. Yos Sudarso No. Kay 87, Kota Jakarta Utara, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 14350 Telp. (021) 65307062



Kesimpulan dari penelitian ini adalah humas pemerinthan kota Pekalongan sudah memberikan pelayanan yang sangat baik kepada masyarakatnya terutama dalam memberikan informasi, mereka tidak memandang masyarakatnya dari kalangan atas atau menengah ditambah tata kelola lembaga publik atau good governance menjadi suatu tumpuan mereka untuk memerikan pelayanan yang terbaik kepada masyarakatnya, serta mereka juga tidak mau kalah saing dengan kota-kota besar yang sudah mengenerapkan dan mengimplemetasikan tata kelola lembaga publik di kota mereka.

# Kata Kunci : Teori Sistem, Tata kelola lembaga publik, Public Relations, Humas Pemerintahan kota Pekalongan

Public relations pemerintah atau lebih dikenal dengan nama Humas bukanlah sebuah jabatan yang biasa jika kita melihat secara teoritis. Namun pada kenyataannya saat ini masih banyak persepsi bahwa public relations pemerintah (humas) sebagai pusat informasi, tukang kliping, penyelenggara kegiatan, penyambung media dan kebijakan, praktik serta konstituen organisasi. Peran public relations yang dianggap tidak urgensi didalam organisasi beran yang sangat penting.

ेंT च्रांuan dari keberadaan seorang Humas terlepas dari level dan tipe pemerintahan adalah: memberi informasi konstituen tentang ak⊈ivitas ≧agen pemerintah, memastikan kerjasama aktif dalam program pemerintah, mendorong warga mendukung kebijakan dan program Pang sudah ditetapkan, melayani sebagai advokat publik untuk administrator pemerintah menyampaikan opini publik kepada pembuat keputusan, mengelola isu publik didalam organisasi), mengelola informasi internal (newsletter, elektronik dan isu dari ≅siŧūs internet organisasi), memfasilitasi hubungan media (menjaga hubungan dengan pers) serta membangun komunitas dan bangsa.

Fungsi Humas telah lama dibentuk di pemerintahan, tetapi fungsi ini belum sepenuhnya efektif. Sudah jelas terlihat dari beberapa kendala yang dialami oleh seorang humasseperti persepsi sebagian besar warga menganggap pemerintah sebagai sistem yang ruwet, dipenuhi kepentingan pribadi dan korupsi.

Namun tidak dapat dipungkiri bagaimana peran public relations dalam menciptakan tata kelola lembaga publik yang akhir-akhir ini mulai diterapkan oleh pemerinta dan sebagainya. Padahal untuk menjadi seorang *public relations* 

officer seseorang harus memenuhi beberapa kualifikasi yaitu kemampuan berkomunikasi secara verbal dan tulisan, kemampuan untuk menciptakan networking, kemampuan untuk berorganisasi dan kemampuan untuk berimiginasi karena dalam tugas sehari- hari public relations selalu berkomunikasi dengan berbagai pihak dan harus memahami secara menyeluruh kultur, kebijakan, praktik serta konstituen organisasi.

Adaupun Humas memilki peranan penting, mulai dari pusat informasi publik, menjalin internal relations antar karyawan, berhubungan baik dengan media dan sebagainya. Dalam proses penciptaan tata kelola lembaga publik kerjasama yang solid antar karyawan sangat berpengaruh besar, karena dalam suatu organisasi jika tubuh didalamnya kuat dan menjalani tugas sesuai dengan aturan pasti akan baik berjalan dengan dan tumbuhnya organisasai sehat. Kebanyakan yang masyarakat belum mengetahui bagaimana tata kelola lembaga publik diterapkan, bahkan masyarakat tidak mengetahui bahwa mereka merupakan salah satu unsur penting dalam berjalannya tata kelola lembaga publik.

Tata kelola lembaga publik dalam pemerintahan yang baik, atau dapat disebut governance seturut kesepakatan Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) merupakan salah satu fungsi dan tugas tanggung jawab sebuah negara yang berkembang ataupun yang maju, begitupun dengan Indonesia yang hampir dari seluruh wilayah daerah kota baik kota kecil maupun kota besar sudah memberlakukan tata kelola lembaga publik yang baik untuk masyarakatnya.

Beberapa definisi mengenai good governance dikemukakan oleh beberapa lembaga. Salah satunya United Nation Development Program



tanpa izin IBIKKG

(UNDP) lembaga atau **PBB** untuk pengembangan negara-negara di dunia mendefinisikan tata kelola lembaga public dalam pemerintahan yang baik sebagai suatu atanggung awab dari kewenangan ekonomi, kewenangan administrasi, dan kewenangan क्रेर्जांtik untik mengatur masalah-masalah sosial negara tersebut. Dari pengertian tersebut, Herlihat tiga sektor utama dari kewenangan pemerintah yang kemudian digunakan untuk sebesar-besar kepentingan rakyat

Pelayanan publik menjadi suatu hal yang sangat penting untuk kita telusuri perkembangannya serring dengan berlakunya Undang-Undang Nomor 32 tahun 2004 tentang Pemerintah Dærah dan Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang pertimbangan Keuangan Antara Pemerintah Daerah dan Pemerintah Pusat. Berlakunya peraturan tersebut mengakibatkan interaksi antara aparat daerah dan masyarakat menjadi lebih intensif. Hal ini ∃diŧambah ≒dengan semakin kuatnya tuntutan demokratisasi dan pengakuan akan hak-hak asasi manusia yang melahirkan tuntutan gterhadap 🗦 manajemen pelayanan berkualitas, yang bercirikan pemerintahan yang baik good governance.

Penyelengaraan tata kelola lembaga public juga tertulis pada UU No. 28 Tahun 1998 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme mengenai asas-asas umum pemerintahan negara yang baik, yakni adanya asas kepastian hukum memastikan bahwa hukum mengenai korupsi sangat berlangsung pada suatu pemerintahan di wilayah atau kota tersebut.

Humas pemerintahan juga harus memiliki kejelasan hak dan kewajiban providers dan masyarakat diartikan disini adalah hak-hak dan kewajiban, baik para providers maupun masyarakat harus dirumuskan secara jelas dan dilengkapi dengan sanksi serta ketentuan ganti rugi, dan yang paling penting iyalah efektivitas penanganan keluahan masyarakat pelayanan yang baik sedapatnya mungkin untuk menghindari suatu permasalahan atau sebuah keluahan yang datang dari masyarakat itu sendiri.

Jika muncul permasalahan atau keluhan pemerintahan atau Humas bisa harus merancang suatu mekanisme yang dapat memastikan bahwa keluhan tersebut akan segera ditangani dengan baik dengan Humas dan dapat diserahkan kepada bidang tertentu, contohnya maslah pembangunan maka Humas akan menyerahkan kepada pihak pembangunan dari kota tersebut.

Dalam tata kelola lembaga publik Humas juga harus memiliki layanan yang sepenuh hati untuk melayani msyarakat, pelayanan ini berdasarkan dari pelayanan yang berasal dari staff Humas yang bekerja dalam menangani pelayanan publik, pelayanan ini mempunyai wujud dari watak, emosi, keyakinan, nilai, sudut pandang, dan juga perasaan. Nilai yang sebenarnya dalam pelayanan sepenuh hati terletak pada kesungguhan empat sikap atau yang disebut dengan 4P yaitu, passionate (gairah), progressive (progresif), proactive (proaktif), dan positive (positif).

Passionate atau gairah merupakan semanagat yang besar terhadap pekerjaan bagi diri sendiri dan orang lain, seorang Humas harus mampu membangun sikap semangat dalam melayani masyarakat dan ditambah dengan layanan dengan sepenuh hati membuat masyarakat lebih percaya dan lebih merasa nyaman dengan pelayanan yang diberikan oleh humas, sikap progresif penciptaan layanan sepenuh hati yang dibuat secara unik yang meningkatkan layanan dan gaya pribadi masksudnya adalah bagaimana pribadi Humas harus lebih progresif dalam melayani masyarakat.

Dalam pelayanan publiknya Humas juga bekerja sama dengan bidang-bidang lain dalam membuat sebuah informasi publik yang ditujukan kepada masyarakat kota Pekalongan, salah satunya adalah mereka bekerja sama dengan DIKOMINFO Kota Pekalongan (Dinas Komunikasi dan Informatika kota Pekalongan) merupakan salah satu penyambung dan penggerak dari Humas dikarenakan mereka menyimpan arsip penting dan informasi layanan publik di kota pekalongan. Bukan Humas saja yang dapat menyebarkan berita namun DIKOMINFO pun bersifat transparan kepada masyarakat kota Pekalongan.



Selain itu kedua lembaga publik ini juga bekerja sama dengan media lokal dan membuat situs sendiri diakrenakan zaman yang sudah semakin moderen dan juga cangih mereka juga omengikuti masyarakat yang pada dasarnya sudah menggunkan teknologi dalam mencari ক্রি**u**atu informasi mengenai keria pemerintahan sendiri, serta mereka membuat beberapa macam aplikasi yang menolong para masyarakat dalam memberikan informasi mengenai kesehatan ataupun keuangan.

Humas pemerintahan kota pekalongan dikarenakan tata kelola lembaga publik adalah sebagai tumpu bagaimana pemerintah mau menjalin dan terbuka kepada masyarakat tanpa harusada yang ditutupi, dan banyak masyarakat merasa nyaman dengan Humas pemerintahan sekarang dengan system yang menurut mereka Jebih terbuka kepada masyarakatnya.

Humas sendiri juga banyak memberikan informasi dari keberhasilan Walikota Pekalongan sebagaipemimpin dan juga mampu Walikota memberikan informasi mengenai kinerja Walikota Pekalongan, sehingga tidak dianggap masyarakat tidak beranggapan mereka tidak bekerja ramun mereka berusaha supaya masyarakat dapat mempercayai pemerintahan dewat Humas pemerintahan kota Pekalongan.

Maka dari itu peneliti membuat penelitian ini, dikarenakan banyak hal menarik yang bisa diambil dari dalam penelitian ini seperti bagaimana peran Humas dapat menjadi salah roda penggerak mengimplementasikan tata kelola lembaga bublik yang baik. Demikian juga berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan peneliti, peneliti merasa tertarik untuk melakuka penelitian yang berjudul "Aktivitas Humas pemerintahan kota Pekalongan Dalam Mengimplementasikan Tata Kelola Lembaga Publik".

### **KAJIAN PUSTAKA**

#### Landasan Teoritis

#### 1. Teori Sistem

Manusia merupakan makhluk sosial yang saling berhubungan dan membutuhkan satu dengan lainnya, hal tersebut lah yang mendasari esensi dari teori sistem. Karena, pada dasarnya, teori sistem memfokuskan perhatian untuk memahami bagaimana kualitas fungsi yang dijalankan setiap sistem dalam suatu relasi dinamis dengan sistem-sistem lainnya (Kriyantono 2014: 77).

Dengan kata lain, teori sistem mengatakan bahwa hal yang penting dari teori ini adalah hubungan sosialnya. Hubungan sosial yang baik merupakan hasil (output) dari suatu interaksi sosial yang dalam hal ini adalah interaksi antara organisasi dengan publiknya. Menurut Kriyantono (2014: 77) mengatakan bahwa apabila sistem ini diterapkan, maka prinsip pokok yang berlaku yaitu organisasi merupakan salah satu bagian (subsistem) dari suatu sistem sosial yang lebih kompleks, berhubungan, karenanya saling tergantung, dan saling memengaruhi satu sama lainnya.

Oleh karena itu, menjalin hubungan dalam organisasi merupakan suatu hal yang harus diperhatikan dan harus diterapkan. Sebagai suatu sistem, organisasi juga harus memiliki karakteristik yang dimiliki setip sistem sosial menurut Kriyantono (2014:79). keseluruhan dan saling bergantung (whoeleness and interdependece), hierarki (hierarchy), peraturan sendiri dan kontrol (self-regulation and control), pertukaran dengan lingkungan (interchange the environment), with perubahan keseimbangan (balance), dan kemampuan adaptasi (change and adaptability), dan sama tujuan (equifinality).

Menurut Heath (dalam Kriyantono, 2014: 78) mengatakan bahwa teori sistem berguna untuk memahami proses public relations. Praktisi Public Relationsdapat menjadikan teori ini sebagai dasar menjalin hubungan dengan publiknya sebagaimana yang teah dikatakan oleh Grunig & Hunt (dalam Kriyantono, 2014) bahwa definisi Public Relations sebagai "management of communication between an organization and it's public" tersebut didasarkan pada pendekatan teori sistem atas public relations.



Teori ini juga menganggap bahwa aktivitas organisasi mengakibatkan konsekuensi (dampak) bagi publiknya. Dengan kata lain, Public Relationsmemiliki peran yang sangat okrusial dalam menjalankan hubungan dengan publiknya⊆dan hasil yang akan didapat di apubliknya seperti citra dan reputasi organisasi ∃̇̃tu∃sendiri∃

Teori sistem juga memiliki fungsi boundary spanning merupakan fungsi yang membantu berjalanya suatu sistem, Dalam sebuah organisasi boundary spanning merupakan sebuah kegiatan yang dilakukan untuk memberikan informasi tentang organisasi kepada publik. Muhammad (2005:128)menjelaskan bahwa boundary spanning adalah "tingkatan dimana para anggota tim melakukan komunikasi dengan pihak luar tim". Pada sebuah organisasi, "pihak luar tim" berarti publik di har struktur organisasi. Kegiatan ini dilakukan agar tidak terjadi salah paham antara organisasia dengan publik mengenai isu-isu yang tengah beredar mengenai organisasi.

Tiguan fungsi boundary spanning adalah membangun sistem komunikasi dua arah antara organisasi dengan publik. Hal ini akan membuat publik tidak merasa dikucilkan dan meminimalisir tindakan-tindakan publik yang akan merugikan organisasi. Komunikasi dua arah akan mempermudah organisasi dalam membuat suatu keputusan agar dapat mewadahi keinginan dan kebutuhan publiknya.

Dapat dikatakan boundary spanning juga sangat bermanfaat di ranah kegiatan pemerintahan, tefutama pada humas pemerintahan Kota Pekalongan yang dimana mereka menyambung komunikasi mereka secara publik atau luas. Komunikasi yang dimaksud adalah bagaimana menyampaikan informasi kepada masyarakat mengenai peraturan baru yang akan dilaksanakan oleh pemerintahan.

Boundary spanning juga dilibatkan sebagai salah satu interaksi pemerintah (organisasi) dengan publiknya, menurut Kriyantono (2014: 77) bahwa komunikasi yang harus dilakukan haruslah secara luas atu tidak bergantung dengan interaksi internal dan proses tetapi melainkan harus melakukan interaksi dengan kelompok lainya

Teori sistem juga memiliki beberapa bentuk seperti teori sistem sosial dari Katz dan Khan (1961) nenurut mereka struktur sosial berbeda dengan struktur mekanis dan struktur biologis, jika suatu sistem sosial berhenti maka tidak mempunyai struktur terpisah dari kegiatanya. Teori ini menyadari bagaiaman suatu keadaan yang terorganisasikan perlu mengenal berbagai hambatan untuk mengurangi komunikasi secara acak ke saluran-saluran yang sesuai untuk pencapaian tujuan organisasi.

#### 2. Fungsi Public Relations

Peran public relations dalam pemerintahan juga menjadi salah satu fungsi manajemen yang membangun dalam mempertahankan hubungan yang baik dan bermanfaat antara organisasi dengan masyarakat yang mempengaruhi kesusksesan atau kegagalan dalam organisasi pemerintahan tersebut, peran profesi public relations semakin bias tanpa adanya profesi sehingga diharapkan spesialisasi seorang praktisi humas memahami peranya dengan baik, gukan hanya pelengkap kerja dan pekerjaan rangkap seorang sekretaris direksi. Konsep peranan petugas humas dikembangkan oleh Broom (1989), yang dikembangkan oleh Broom dan juga Smith mengatakan bahwa peran humas atau public relations merupakan salah satu kunci penting pemahaman fungsi humas komunikasi organisasi.

Fungsi public relations sendiri terdapat dua jenis vaitu fungsi konstruktif dan fungsi korektif yang membedakan kedua fungsi ini adalah fungsi konstruktif merupakan fungsi yang diamanan peran humas dalam hal ini mempersiapkan mental dari publik atau masyarakat untuk menerima suatu kebijakan pemerintah untuk mengetahui kepentingan publik, mengevaluasi perilaku publik ataupun organisasi, menyiapkan prakondisi untuk mencapai saling pengertian, percaya dan salaing membantu terhadap tujuan tata kelola lembaga publik atau organisasi pemerintahan yang dia wakilkan.



Sedagkan fungsi korektif merupakan fungsi yang memposisikan public relations sebagai problem solver, apabila pemerintahan mengalami suatu prmasalahan atau sedang okritis dengan publiknya atau masyarakat, public Felation harus berperan dalam mengatasi permasalahan tersebut, fungsi public relations juga untik membantu masyarakat yang kompleks dan pluralistic untuk menentukan keputusan dan menjalankan fungsi secara lebih efektif dengan memberikan kontribusikontribusi∂dan pemahaman bersama diantara kelompokataupun sebuah institusi.

relations juga berfungsi meyelaraskan kebijakan publik dan privat, enela vani berbagai macam institusi di dalam masyarakat, seperti institusi bisnis, serikat perdagangan, agen pemerintahan, asosiasi Sukarela, yayasan, rumah sekolah, perguruan tinggi, dan institusi tersebut harus mengembangkan hubungan yang lebih efektif dengan banyak audiens atau publik yang berbeda-beda seperti karyawan , anggota darikelompok-kelompok tertentu, konsumen, komunitas lokal suatu daerah, shareholder, dan Instirusi lain dengan masyarakat yang lebih Juas. Manajemen dari sebuah institusi harus memaham secara mendalam sikap dan nilai yang dianut publik mereka dalam rangka meraih tujuan institusionalnya, tujuanya sendiri adalah mereka dibentuk oleh lingkungan eksternal Praktisi public relations bertindak sebagai Konselor bagi manajemen mediator membantu menerjemahkan tujuan privat kedalam bahasa kebijakan dan tindakan Syang masuk asal yang bisa dipahami oleh masyarakat.

Public Velation sebagai alat penggerak manajemen moderen, public relations, secara struktura merupakan bagian integral dari kelembagaan atau organisasi yang diartikan sebagai public relations bukanlah merupakan fungsi terpisah dari fungsi kelembagaan atau organisasi tersebut. Fungsi ini sangat sejalan dengan dengan konsep humas yang berkembang kini adalah konsep menekankan pentingnya komunikasi dua arah, diambil dari Howard Child, fungsi dasar public relations bukan untuk menampilkan pandangan organisasi atau seni sikap publik, meinkan

untuk melakukan rekonsiliasi atau penyesuaian terhadap kepentingan masyarakat setiap aspek pribadi organisasi ataupun perilaku perusahaan yang mempunyai signifikan sosial, jadi public relations berfungi untuk membantu organisasi melakukan penyesuaian terhadap lingkunganya tempat organisasi tersebut beroperasi.

#### 3. Humas Pemerintahan

Dilembaga pemerintahan, humas pemerintahan berperan sebagai pemyampaian informasi tentang kebijakan-kebijakan penguasa kepada rakyatnya, menurut Siramesh (2004) menyatakan bahwa dalam sistem ini pers sangat dikontrol oleh pemerintahan sehingga pers berfungsi menyampaikan sebuah informasi yang datangnya dari pemerintahan itu sendiri untuk rakyat dan tidak sebaliknya, saat ini istilah Public Relation suntuk humas sudah banyak dikenal oleh masyarakat luas.

Pada tahun 1972 humas atau public relation sudah mulai dikenal oleh masyarakat maka pada tahun 1987 maka berdirilah PERHUMAS atau persatuan humas dan juga munculnya APPRI asosiasi perusahaan Public Relations diakarenakan Indonesia kemajuan ekonomian pada zaman Soeharto, dan juga didukung pembangunan pada zaman itu yang sangat luar biasa. Humas pemerintahan tidak sebagai digunakan penghubung kepentingan perusahaan dan stakeholder, ada beberapa faktor salah satu penunjang perkembangan humas pemerintahan yang ada di Indonesia menurut Vercic, Gruning, dan Gruning menyebutkan bahwa perkembangan humas dipengaruhi beberapa faktor pendorong yang dimana mendorong perkembangan humas di pemerintahan, seperti adanya dorongan dari demokratis kehidupan politik, industrialisasi, perkembangan teknologi komunikasi, privatisasi dan liberasi perekonomian, dan penerapan good governance atau tata kelola lembaga publik.

Sistem politik menjadi salah satu tolak ukur pendorong humas adalah demokrasi, menurut Sriramesh bahwa dalam pasar bebas dengan kompetisi yang sifatnya terbuka, strategi dari humas sendiri sangat diperlukan untuk memenangkan sebuah pertandingan. Humas





juga berperan sebagai bagian yang dapat membangun sebuah citra lembaga bisnis, citra corporate, citra produk, dan citra suatu pemerintahan atau lembaga. Pada zaman cyber aini humasiebih mudah dan praktis komunikasi aan riset⊆dapat dilakukan melalui internet, aprivatisasi dan juga liberalisasi perekonomian menjadikan sebuah peluang bisnis lebih terbuka dan kompetitif.

Kedudukan dan peran humas dalam pemerintahan terdapat beberapa aspek yang mengatakan bahwa sistem humas dalam sistem pemerintahan terdapat adanya environment, boundary, input dan output, throughtput dan Feedback menurut Grunig dan Hunt (1984) abahwa i pemerintahan atau organisasi merupakan suatu sistem yang memiliki batas-⊕atas wilayah yang jelas, hidup pada dingkungan tertentu saja. Pemerintahan dengan sistem yang tertutup diartikan bahwa mereka berinteraksi sama sekali dengan ⊕publiknya atau masyarakat sekitar mereka, ketika sebuah sistem tidak bisa memenuhi Rebutuhan dan serta menyerap keluarannya sendiri dengan kata lain ia (pemerintahan atau dembaga) memerlukan atau bergantung pada sistem lain atau lingkunganya untuk bisa bertahan Bidup dan sistem tersebut secara otomatis telah berubah menjadi sistem yang terbuka.

Humas merupakan fungsi yang diperlukan oleh sebuah organisasi atau pemerintahan yang menganut sistem terbuka untuk mengelola hubungan yang baik atau interaksi dengan publik serta komunikasi yang baik dengan organisasi atau pemerintahan yang lain dan pihak – pihak luar, lanjutan menurut Grunig dan Hunt menyebut humas dengan istilah boundary spanner karena posisinya yang mengantarai atau berada diperbatasan manajemen pusat dengan bagian-bagian lain yang ada di dalam organisasi serta antara organisasi lingkunganya. Dengan demikian kehadiran humas pemerintahan menjadi salah satu yang diperlukan dalam pemerintahan karena fungsi dan peranya menjadi salah satu penghubung baik itu masyarakat ataupun organisasi pemerintahan yang ada di luar sana.

Humas juga mempunyai dua faktor yang memengaruhi keberadaanya dalam sebuah pemerintahan, pertama yang adalah besarkecilnya organisasi atau pemerintahanya mencangkup kemampuan sumber daya yang dimiliki pemerintahan atau organisasi tersebut, kedua adalah kemampuan kepemimpinan yang di pimpin oleh kepala bidah humas disuatu pemerintahan.

Peran dan kedudukan humas pemerintahan menurut Cutlip, Center, dan juga Broom (1985) menggambarkan kedudukan humas pemerintahan adalah sejajar dengan fungsi, tugas, dan peran mereka seperti organisasi lainya yang ada di pemerintahan. Menurut Grunig dan juga Hunt yang merajuk karya Broom dan Dozier mengidentifikasikan bahwa peran humas pemerintahan sebagai teknisi dan peran manajer.

Menurut Dozier terdapat tiga jenis manajer dalam humas pemerintahan, yang pertama adalah expert preciber yaitu merupakan ahli dan penasihat bagi manajemen humas pemerintahan, kedua communication facilitator merupakan fasilitator komunikasi pemerintahan lain ataupun publiknya, terakhir ketiga problem sloving process fasilitator anggota humas yang dibentuk dalam tim yang dilibatkan untuk menyelesaikan suatu masalah.

#### 4. Tata Kelola Lembaga Publik

United National Development Program menurut (Suprayitno 2004) mendefinisikan governance sebagai "penggunaan wewenang ekonomi, politik dan administrasi guna mengelola urusan- urusan negara pada semua tingkat. Tata pemerintahan mencakup seluruh mekanisme, proses dan lembaga-lembaga kelompok-kelompok warga dan masyarakat mengutarakan kepentingan mereka, menggunakan hak hukum, mematuhi kewajiban dan menjembatani perbedaanperbedaan diantara mereka.

Ada tiga pilar utama yang mendukung kemampuan suatu bangsa dalam melaksanakan kelola lembaga publik tata ,yaitu Negara/pemerintah (the state), masyarakat adab, masyarakat madani, masyarakat sipil (civil society), dan pasar atau dunia usaha.



Penyelenggaraan pemerintahan yang baik dan bertanggung jawab baru tercapai bila dalam penerapan otoritas politik, ekonomi dan administrasi ketiga unsur tersebut memiliki ajaringan dan interaksi yang setara dan sinerjik. Interaksi dan kemitraan seperti itu biasanya aru dapat berkembang subur bila ada kepercayaan (trust), transparansi, partisipasi, Serta tata aturan yang jelas dan pasti, Tata kelola lembaga publik yang sehat juga akan berkembang sehat dibawah kepemimpinan Syang Berwibawa dan memiliki visi yang jelas.

Tata kelola lembaga publik juga tidak tidak depas dar dasar pelayanan prima, definisi Aaksana prima menurtu Mukarom & Laksana mengatakan pelayanan prima dalam tata kelola Tembaga publik suatu bentuk kegiatan yang dilaksanakan oleh pemerintahan termasuk humas dalam tata ketola lembaga publik sebagai pemenuhan kebutuhan penerima pelayanan maupun belaksanaan ketentuan peraturan perundang undangan.

Menurut Undang-undang kepegawaian no 33 ahun 1999, Pegawai Negeri Sipil atau PNS =se<del>l</del>aku apatur pemerintahan memiliki memberikan ≟kewajiban untuk bertugas apeTayanan 🖳 kepada masyarakat professional, selaku pelayanan PNS harus memberikan pelayanan yang baik kepada publik atau masyarakatnya dan melayani masyarakat tanpa pandang bulu. Jadi PNS, harus berkewajiban memberikan pelayanan atau melyani bukan dilayani.

Pelayanan publik atau tata kelola lembaga publik adalah segala bentuk pelayanan yang diberikan oleh pemerinahan pusat dalam rangka memenuhi kebutuhan masyarakat sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (keputusan MENPAN no.81/1993). Dalam **=**rangka meningkatkan pelayanan diperlukan bentuk pelayanan prima.

Tujuan pelayanan prima dalam tata kelola lembaga publik adalah memberikan pelayanan yang dapat memenuhi dan memuaskan masyarakat serta memberikan fokus pelayanan kepada masyarakat. Pelayanan prima dalam sektor publik atau masyarakat didasarkan pada aksioma bahwa pelayana publik adalah suatu pemeberdayaan. Jika pelayanan pada sektor bisnis berorientasi suatu profit, pelayanan prim dalam tata kelola lembaga publik bertujuan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat secara sangat baik atau terbaik.

Perbaikan pelayanan dalam tata kelola lembaga publik merupakan kebutuhan yang mendesak kunci keberhasilan reformasi sebagai administrasi negara. Pelayanan prima dalam tata kelola lembaga publik bertujuan untuk memberdayakan masyarakat, bukan memperdayakan masyarakat atau membebani masyarakat, sehingga pemerinahan terutama humas dalam membangun sebuah kepercayaan masyarakat kepada pemerintahan. Sebuah kepercayaan merupakan modal bagi kerja sama dan partisipasi masyarakat dalam program pembangunan.

Memberikan suatu pelayanan yang terbaik untuk masyarakat dalam meningkatkan tata kelola lembaga publik, pemerintahan harus memenuhi dan memuaskan pelanggan sesuai dengan kebutuhan dalam rangka seperti berikut, pertama memberdayakan masyarakat sebagai pelanggan pelayanan publik. kedua membangun dan menumbuhkan kembali kepercayaan masyarakat kepada pemerintahan.

Pelayanan prima dalam tata kelola lembaga publik akan memberikan manfaat bagi upaya peningkatan kualitas pelayanan pemerintahan kepada masyarakat sebagai pelanggan dan acuan pengembangan penyusunan standar Sebagai penyedia pelayanan pelayanan. pemerintahan memiliki acuan tentang bentuk, alasan, waktu, tempat, dan proses pelayanan yang seharusnya, berikut merupakan manfaat pelayanan prima dalam tata kelola lembaga publik, pertama adalah meningkatkan kualitas pelayanan pemerintah terutama humas kepada masyarakat, kedua acuan untuk pengembangan penyusunan standar pelayanan, dan ketiga merupakan acuan untuk pelayan, pelanggan, atau stakeholder dalam kegiatan pelayanan (why, when, with, whom, where, 5W+1H how) pelayanan harus dilakukan.

#### METODE PENELITIAN

A. Subjek Penelitian



Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, kualitatif itu sendiri dikenal dengan istilah subjek penelitian. Menurut Sugiyono (2011) metode penelitian kualitatif penelitian kualitatif Suatu ∘adalah metode penelitian Berlandaskan pada filsafat postpositivisme, digunakan untuk meneliti pada kondisi objek yang alamah dimana peneliti adalah sebagai ≝ngtrumen kunci, pengambilan sampel sumber dafa ⊆dilakukan secara purposif, teknik pengumpulan dengan triangulasi, analisis data Dersifat induktif/kualitatif, dan hasil penelitian Rualitatif Tebih menekankan makna daripada generalisasi.

Penelitian kualitatif bertumpu pada latar belakang 💆 alamiah secara holistik. memposisikan manusia sebagai alat penelitian, melakukan analisis data secara induktif, lebih mementingkan proses daripada hasil serta hasil penelitian yang dilakukan disepakati oleh peneliti dan subjek penelitian.

Karakteristik dari penelitian kualitatif pada pelaksanaannya, jenis penelitian ini terdapat cifi khusus yang membedakannya dengan metode penelitian yang lain. Adapun ciri-ciri penelitian kualitatif adalah sebagai berikut, yang pertama adalah lingkungan alam sebagai sumber data biasanya sumber daya yang digunakan dalam penelitian ini berasal dari ingkungan alamiah, yaitu berbagai peristiwa wang terjadi dalam kondisi dan situasi sosial. Proses riset dilakukan dengan beriteraksi Jangsung melalui pengamatan, pencatatan, dan menggali sumber informasi yang berhubungan dengan peristiwa yang diteliti, proses tersebut, peneliti mempelajari proses penemuan dengan mencatat melakukan analisis, membuat aporan, dan menyimpulkan kegiatan riset tersebut. Hasil temuan dilapangan yang masih berbentuk teori, prinsip, dan konsep, akan dikembangkan lagi. Terakhir karakteristik kelima mengutamakan makna Dalam penelitian kualitatif makna disampaikan yang berhubungan dengan persepsi orang dengan suatu kejadian yang diteliti. subjek pada penelitian ini adalah dua orang perwakilan dari Humas pemerintahan kota Pekalongan, satu dari **DIKOMINFO** narasumber kota Pekalongan, dan empat narasumber dari masyarakat lokal kota Pekalongan. Narasumber

pertama adalah Bapak Restu, beliau berumur 45 tahun, dan menjabat sebagai kepala Humas protokol kota Pekalongan, narasumber yang kedua adalah Bapak Anwar, beliau berumur 27 tahun yang menjabat sebagai sekretaris daerah Humas kota Pekalongan.

Narasumber yang ketiga adalah Ibu Nurul, beliau berumur 42 tahun, dan beliau menjabat sebagai kepala bidang informasi **PPID DIKOMINFO** informatika kota Pekalongan, narasumber ketujuh adalah Abi Pramana mahasiswa 21 tahun, berkuliah di Universitas Diponegoro Semarang, Narasumber kedelapan bernama Nuriah Irsani pekerjaan karyawan pabrik berumur 17 tahun, Narasumber kesembilan adalah Abdul Kholiq berumur 50 tahun pekerjaan pengemudi ojek online di kota Pekalongan, Narasumber kesepuluh yang terakhir bernama Akhlum Nur Alam berumur 30 tahun pekerjaan pengemudi ojek online di kota Pekalongan.

#### **B.** Desain Penelitian

Penelitian menggunakan metode kualitattif deskrptif merupakan salah satu dari jenis penelitian yang termasuk dalam jenis penelitian kualitatif. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengungkapkan kejadian atau fakta, keadaan, fenomena, variabel dan keadaan yang terjadi saat penelitian berlangsung dengan menyuguhkan apa yang sebenarnya terjadi. Penelitian ini menafsirkan dan menguraikan data yang bersangkutan dengan situasi yang sedang terjadi, sikap serta pandangan yang terjadi di dalam suatu masyarakat, pertentangan antara dua keadaan atau lebih, hubungan antar variable yang timbul, perbedaan antar fakta yang ada serta pengaruhnya terhadap suatu kondisi, dan sebagainya.

Menurut Sugiyono (2011) penelitian kualitatif deskriptif adalah metode deskriptif adalah suatu metode yang digunakan untuk menggambarkan atau menganalisis suatu hasil penelitian tetapi tidak digunakan untuk membuat kesimpulan yang lebih luas.

Tujuan dari penelitian deskriptif kualitatif dengan rumusan masalah pertanyaan penelitian / identifikasi masalah penelitian. Hal ini disebabkan tujuan dari





penelitian ini akan menjawab pertanyaan yang sebelumnya dikemukakan oleh rumusan masalah serta penelitian/ pertanyaan identifikasi masalah.

Dalam penelitian ini, pada umumnya akan Heriadi tiga hal kemungkinan masalah yang dibawa oleh peneliti ke penelitian tersebut, dengan menggunakan metode kualitatif deskriptif vaitu, pertama masalah yang dibawa peneliti adalah masalah tetap, yaitu judul dari penelitian deskriptif kualitatif mulai awal pengajuan proposal hingga akhir laporan tetap sama kedua merupakan masalah yang diajukan oleh Deneliti menjadi berkembang serta lebih mendalam sesudah peneliti penelitian tersebut di lapangan, dalam hal ini tidak terlalu banyak hal yang berubah, hanya **Butul** penyempurnaan saja. Peneliti menggunakan sistem wawancara berbentuk FGD (Focus Group Disscusion) FGD adalah diskusi terfokus dari suatu group untuk membahas suatu masalah tertentu, dalam 🖫 🕳 suasana informal dan santai. Jumlah pesertanya ⊕ervariasi≥antara 8-12 orang, dilaksanakan dengan panduan seorang moderator. Penggunaan FGD untuk mewawancarai pihak Himas pemerintahan kota Pekalongan.

Peneliti juga menggunakan teknik wawancara terstruktur, kepada pihak DIKOMINFO kota Pekalongan dan juga empat narasumber mengenai topik penelitian peneliti. Wawancara menurut Sugiyono (2011) menurut Sugiyono wawancara merupakan suatu teknik pengumpulan data yang dilakukan secara terstruktur maupun tidak terstruktur dan bisa dilakukan dengan cara tatap muka atau secara angsung maupun dengan menggunakan aringan telepon.

Sebelum nelakukan penelitian peneliti sudah mempersiapkan pertanyaan kepada Humas kota Pekalongan, **DIKOMINFO** Pekalongan, dan juga warga lokal Pekalongan, dalam mengambil data tersebut peneliti menggunakan sistem FGD kepada ketua Humas protokol dan juga sekretaris daerah dari pihak Humas peneliti memberikan pertanyaan secara langsung kepada narasumber yang sudah di tetapkan oleh peneliti.

Serta melakukan wawancara terstruktur secara langsung kepada Kepala bidang informasi dan PPID DIKOMINFO kota pekalongan, dan melakukan wawancara langsung kepada masyarakat kota Pekalongan.

#### C. Jenis Data

Sumber Data di dalam penelitian merupakan faktor yang sangat penting, karena sumber data akan menyangkut kualitas dari hasil penelitian. Oleh karenanya, sumber data menjadi bahan dalam penentuan pertimbangan metode pengumpulan data. Sumber data terdiri dari : sumber data pimer dan sumber data sekunder

Data primer adalah data yang diperoleh langsung dari subjek penelitian, dalam hal ini peneliti memperoleh data atau informasi langsung dengan menggunakan instrumeninstrumen yang telah ditetapkan. Data primer dikumpulkan oleh peneliti untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan penelitian.

Pengumpulan data primer merupakan, bagian internal dari proses penelitian dan yang seringkali diperlukan tujuan untuk pengambilan keputusan. Data primer dianggap lebih akurat, karena data ini disajikan secara terperinci. Data ini diambil dari jawaban data primer diperoleh dari hasil wawancara dari karyawan atau staff Humas Pemerintahan Kota Pekalongan

Data sekunder merupakan data yang telah tersedia dalam berbagai bentuk. Biasanya sumber data ini lebih banyak sebagai data statistik atau data yang sudah diolah sedemikian rupa sehingga siap digunakan dalam statistik tersedia biasanya pada kanto-kantor pemerintahan, biro jasa data, perusahaan swasta atau badan lain yang berhubungan dengan pengunaan data

Data sekunder umumnya berupa bukti, catatan atau laporan historis yang telah tersusun dalam arsip (data dokumenter) yang dipublikasikan yang tidak dipublikasikan. Dalam penelitian ini data sekunder didapat dari lembaga maupun perusahaan atau pihak-pihak yang berkaitan dengan penelitian ini.

#### D. Teknik Pengumpulan Data



Menurut Sugiyono (2011) dalam bukunya mengatakan pengumpulan data dapat diakukan dalam beberapa setting, berbagai sumber, dan juga berbagai cara. Bisa dilihat dari setting-nya adata dapat didapatkan dengan cara setting secara **I**miah (natural setting), aboratorium dengan metode eksperimen dirumah dengan beberapa responden, pada suatu seminar, diskusi, di jalan dan lain-lain. Dalam penelitian ini peneliti menggunaka steknik wawancara secara terstruktur dan juga FGD Focus Group Disscusion).

Menurut Moleong wawancara merupakan, percakapan dengan tujuan tertentu. Yang mana percakapan tersebut dilakukan oleh dua pihak atau lebih, vaitu pewawancara mengajukan pertanyaan) dan diwawancarai Yang memberikan jawaban atas pertanyaanpertanyaannya).

Sedangkan FGD menurut Coloumbia dan Hening mereka mengemukakan bahwa Focus Grup Discussion adalah wawancara dari sekelompok kecil yang dipimpin seorang narasumber atau moderator yang tugas mereka satah satunya mendorong peserta untuk berani berbicara terbuka dan spontan mengenai hal yang dianggap penting namun berhubungan dengan topik diskusi yang sedang dibahas.

Dalam penelitian tersebut peneliti juga melakukan observasi terhadap media yang dipakai oleh Humas pemerintahan kota Pekalongan, bagaimna cara mereka untuk menyampaikan informasi kepada masyarakat.

Peneliti juga menggunakan teknik dokumentasi dalam mengambil data wawancara seperti wawancara dan juga berfoto bersama para <sup>≅</sup>narasumber yang peneliti wawancara selama berada di kota Pekalongan

#### E. Teknis Analisis Data

Analisis menurut Sugiyono (2011) merupakan proses mengorganisasikan dan mengurutkan data kedalam pola, kategori, dan satu uraian dasar sehingga dapat ditentukan tema dan dapat dirumuskan hipotesis kerja seperti yang disarankan oleh data. Analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis

data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi.

Dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan dipelajari. Pada akhirnya mudah dipahami oleh diri sendiri maupun orang lain.

Dalam penelitian ini teknis analisis data yang dipakai oleh peneliti adalah dengan melakukan wawancara dengan bentuk FGD (Focus Grup Disscusion) untuk Humas pemerintahan kota Pekalongan dan wawancara terstruktur untuk DIKOMINFO kota Pekalongan dan juga warga lokal kota Pekalongan yang sering menerima informasi yang datang dari Humas dan juga DIKOMINFO kota Pekalongan.

Dalam penelitian ini peneliti juga melakukan reduksi data, menurut Sugiyono reduksi data adalah merangkum data yang kita dapatkan melalui teknik wawancara menurut Sugiyono (2011) mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya. Sehingga data yang telah direduksi akan memberikan gambaran yang lebih jelas dan mempermudah peneliti untuk melakukan pengumpulan data. Dengan demikian data yang telah direduksi akan memberikan gambaran yang lebih jelas, dan mempermudah peneliti melakukan pengumpulan untuk selanjutnya, dan mencarinya bila diperlukan.

Dari wawancara tersebut peneliti dapat menyimpulkan data yang sudah dikumpulkan, kesimpulan dalam penelitian kualitatif mungkin dapat menjawab rumusan masalah yang dirumuskan sejak awal, tetapi mungkin juga tidak, karena rumusan masalah dalam penelitian kualitatif masih bersifat sementara dan dapat terus berkembang setelah penelitian berada di lapangan. Hasil penelitian yang didapat akan dicocokan kembali terhadap data yang didapat agar peneliti mendapatkan hasil kesimpulan yang terpercaya yang dikemukakan oleh Sugiyono (2011).

#### HASIL ANALISIS & PEMBAHASAN

#### 1. Kota Pekalongan





Kota Pekalongan adalah salah satu kota di pesisir pantai utara Provinsi Jawa Tengah. Kota ini berbatasan dengan laut jawa di utara, Kabupaten Pekalongan di sebelah selatan dan abarat dan Kabupaten Batang di timur. Kota Pekalongan terdiri atas 4 kecamatan, yakni Pekalongan Utara. Pekalongan Barat. Pekalongan Selatan dan Pekalongan Timur. Keta PekaTongan terletak di jalur pantai Utara Jawa yang menghubungkan Jakarta-Semarang-Surabaya.

Kota Pekalongan berjarak 384 km di timur Jakarta dan 101 km sebelah barat Semarang. Kota Pekalongan mendapat julukan kota batik. Hal ini tidak terlepas dari sejarah bahwa sejak puluhan dan ratusan tahun lampau hingga sekarang, sebagian besar proses produksi batik Pekalongan dikerjakan di rumah-rumah. Akibatnya batik Pekalongan menyatu erat dengan kehidupan masyarakat Pekalongan. Batik telah menjadi nafas penghidupan masyaraka Pekalongan dan terbukti tetap dapat Eksis dan tidak menyerah pada perkembangan aman, sekaligus menunjukkan keuletan dan keluwesan masyarakatnya untuk mengadopsi pemikiran pemikiran baru.

# 2. Homas Pemerintahan Kota Pekalongan Homas kota Pekalongan merupakan ujung

∄ombak keberhasilan hubungan antara pemerintahan kota Pekalongan dan masyrakat kota Pekalongan sesuai dengan perda bahwa Humas kota Pekalongan adalah penyambung masyarakat dengan Walikota dan wakil ≒Walikota yang tugasnya membantu Ememberikan sebuah informasi keluar mengenai kegiatan yang dilakukan ataupun tata kelola yang sedang dijalankan oleh Walikota dan Walikota dalam membangun kota wakil Pekalongan yang baik.

Selain itu Humas juga mempublikasikan setiap kegiatan dan keberhasilan suatu projek yang sudah disusun oleh Walikota dan jajaranya, contoh keberhasilan yang dipblikasikan seperti pembangunan saluran untuk menanggulangi kebanjiran dibeberapa wilayah yang ada di pekalongan, Humas pekalongan juga bekerja dengan membangun hubungan baik dengan para masyarakatnya.

Tata kelola yang dibuat oleh pihak Humas pemerintahan kota Pekalongan sendiri adalah bagaimana menciptakan suatu kepercayaan kepada masyarakat bahwa mereka juga bisa digunakan sebagai lahan untuk permasalahan yang ada pada masyarakat di kota Pekalongan. Bukan hanya masalah saja tetapi bagaimana para Humas mau mendengarkan masyarakat yang mempunya usulan tentang tata kelola yang lebih baik, Humas juga harus cepat dan juga merespon permasalahan yang terjadi ataupun kelola tanggapan mengenai tata Pekalongan untuk yang lebih baik lagi.

Bukan hanya untuk tata kelola saja tetapi Humas juga dapat digunakan sebagai salah satu dinas yang dapat mensosialisasikan karya atau usaha kecil dari warga kota Pekalongan, selaku Humas sendiri harus mengunggah hasil karya dari kota Pekalongan seperti mulai dari hasil karya, wisata, dan juga kuliner dari kota Pekalongan, sehingga pemerintah membuat buku mencangkup menenai kota Pekalongan mengenai wisata,kuliner, dan budaya yang ada di kota Pekalongan.

Selain itu Humas kota pekalongan dibagi menjadi dua subag yaitu bagian protokol dan juga bagian informasi da dokumnetasi, bagian protokol bekerja dalam kegiatan dilakukan oleh Walikota sedangkan bagian informasi dan dokumentasi hanya memberikan informasi dan mempublikasikan kegiatan yang dilakukan oleh Walikota mengenai pembangnunan dan juga menaruh informasi tersebut di media yang digunakan untuk melakukan publikasi seperti media cetak lokal dan elektronik lokal.

Namun Humas Pemerintahan kota Pekalongan berganti nama menjadi Protokol komunikasi pimpinan kota Pekalongan, yang dimana kerjanya sama dengan Humas namun protokol hanya memberikan dokumentasi dan informasi dari sisi pemerintahan untuk masyarakat, dan layanan informasi publik sudah diserahkan semua kepada DIKOMINFO untuk informasi publik yang lebih luas lagi.

#### 3. DIKOMINFO Kota Pekalongan

tanpa izin IBIKKG

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

IK KIAI

Dinas Komunikasi dan Informatika (Diskominfo) Kota Pekalongan adalah salah satu Dinas Teknis di lingkungan Pemerintah Pekalongan, Kota □ menyelenggarakan kewenangan urusan pemerintahan Komunikasi dan Informatika. Secara legal formal. Diskominfo Kota Pekalongan dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Pekalongan Nomor 1 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kota Pekalongan. Perda Nomor 1 Tahun 2011 ini merupakan revisi atau evaluasi atas berbagai Perda tahun 2008 vang berkaitan dengan Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kota Pekalongan (Perda Nomor 4, 5, 6, 7 dan 8 Tahun 2008).

Sekalipun nomenklatur, secara pembentukan Diskominfo berdasarkan Perda Nomor 1 Tahun tahun 2011 ini merupakan Dinas baru, namun demikian secara operasional sebenarnya pemerintahan yang terkait dengan komunikasi dan sudah informatika dilaksanakan oleh Pemerintah Kota Pekalongan dengan nama dan level kelembagaan yang berbeda.

Sebelum terbentuknya Diskominfo tahun 2011 penyelenggaraan urusan pemerintahan di bidang Komunikasi dan Informatika diselenggarakan oleh 2 (dua) unit 🕏 kelembagaan, yaitu **Bagian** Pengelolaan Data Elektronik (PDE) pada Sekretariat Daerah (Eselon III-A)., dan Bidang Komunikasi dan Informatika pada Dinas Perhubungan, Komunikasi Informatika dan pariwisata Budaya (Dishubkominfoparbud).

Sejalan dengan restrukturisasi kelembagaan perangkat daerah berdasarkan Perda Nomor 1 Tahun 2011 tersebut, maka kedua lembaga tersebut kemudian 'dimerger' menjadi satu dan berubah nama menjadi Dinas Komunikasi dan 🚆 Informatika, sehingga Dishubkominfoparbud, berubah menjadi Dishubparbud saja, dan kelembagaan Bagian PDE pada Setda di tiadakan.

Perubahan terkait kelembagaan yang mengelola urusan komunikasi dan informatika di Kota Pekalongan mengalami beberapa dinamika. Sebelum tahun 2008 sendiri, penyelenggaraan urusan Kominfo, terutama yang berkaitan dengan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) ditangani oleh Bidang Data Elektonik yang berada atau menjadi satu dengan Badan Arsip, Data Elektornik dan Perpustakaan Daerah (Bardepusda).

#### **ANALISIS**

Penyampaian informasi yang dilakukan oleh Humas dan juga DIKOMINFO juga berdasarkan informasi yang didapatkan dilapangan oleh teknisi komunikasi masing-masing organisasi pemerintahan yaitu Humas dan DIKOMINFO, pada gambar dibawah ini merupakan contoh situs resmi dari Humas dan DIKOMINFO mengenai acara ataupun perlakuan kebijakan yang dilakukan oleh Walikota dan Wakil Walikota. Dalam situs resmi ini Humas dan juga DIKOMINFO mengunduh berita mengenai keberhasilan pemimpin ataupun keberhasilan program yang mampu meminmalisirkan keadaan yang dialami oleh masyarakat Pekalongan terkini mengenai pembangunan infrastruktur kota Pekalongan, serta dalam situs resmi ini Humas dan juga **DIKOMINFO** memberikan informasi mengenai keberhasilan yang dilakukan oleh pemerintahan kota Pekalongan. satunya adalah keberhasilan Walikota kota Pekalongan dalam pelayanan publik yang membaik, sehinnga Walikota mendapatkan penggahargaan. Dalam situs resmi DIKOMINFO kota Pekalongan, mereka menulis mengenai keberhasilan program yang berlaku untuk membantu gerakan ini juga sangat masyarakat, membantu bagaimana proses mengimplementasikan tata kelola lembaga publik adalah memberikan pelayanan publik yang dikerahkan oleh pemerintahan kota Pekalongan. selain keberhasilan DIKOMINFO juga memberikan informasi bukan pemerintahan saja tetapi juga Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

masyarakatnya. Salah satunya bagaimana DIKOMINFO memberikan informasi mengenai bagaimana masyarakat akan dikenalkan mengenai smart city untuk mendukung dan mengimplementasikan tata kelola lembaga publik di kota Pekalongan.

Media sosial yang digunakan Pemerintahan juga memberikan informasiinformasi kepada masyarakat mngenai kegiatan yang dilakukan oleh Walikota dan juga Wakil Walikota seperti yang Peneliti katakana bahwa mereka lebih fokus terhadap pimpinan mereka juga memberikan informasi mengenai kegiatan pimpinan kota Pekalongan, dilihat dari postingan atau unduhan dari informasi yang diunggah dalam akun media sosial Humas Pemerintahan dapat dilihat bahwa pemerintahan ingin menjalin hubungan dengan menggunakan cara memberikan bukti yang baik dan positif kepada masyarakat mengenai citra dari pimpinan kota Pekalongan itu sendiri.

Selain itu Humas Pemerintahan dan juga DIKOMINFO adalah bagian yang saling bekeria sama namun dalam penampain informasi **DIKOMINFO** memberikan informasi mereka secara luas dengan adanya media sosial mereka juga lebih cekatan leluasa dan sangat mengambil suatu informasi mengenai peristiwa yang terjadi hingga kebijakankebijakan yang berlaku di kota Pekalongan. Conton dari informasi yang diberikan adalah kenaikan pendapatan biaya eksport dan import di kota Pekalongan sehingga menguntungkan masyarakat.

Dalam media sosial twitter mereka juga memberikan informasi berupa membuat seminar yang diperutukan untuk siswa siswi sekolah menengah pertama dan juga menengah atas mereka bekerja sama dengan BNN kota pekalongan mengenai bahaya dari pemakaian narkoba di Indonesia, dan mereka juga menjelaskan mengapa acara itu diadakan untuk menindak dan memberikan pengetahuan mengenai bahaya dari narkoba itu sendiri.

Karena mereka miliki para ahli dalam lingkungan organisasi mereka lingkup kerja Humas dan DIKOMINFO kota Pekalongan seperti penasihat ahli yang peran, fungsi, dan tugasnya adalah mereka merupakan orang yang ditunjuk untuk memecahkan suatu permasalahan antara masyarakat dan juga pemerintahan yang terjadi kepada masyarakat mengenai suatu infrastruktur di kota Pekalongan yang kurang berjalan ataupun bencana yang sedang mereka alami biasanya masyarakat akan secara langsung datang mengutarakan permasalahan tersebut ataupun menggunakan media vang digunakan oleh Humas untuk kepentingan permasalahan masyarakat penasihat ahli dalam Humas dan juga DIKOMINFO memberikan solusi yang terbaik dengan membuat program yang dimana program tersebut akan diimplementasikan agara masalah yang sama tidak terjadi lagi karena adanya program yang sudah dinuat dari Humas **DIKOMINFO** dan Pekalongan. Pada penelitian ini peneliti juga menysipkan dokumen mengenai situs pengaduan kota Pekalongan.

Bukan hanya penasihat ahli saja yang bekerja namun dibalik itu terdapat fasilitator komunikasi yang fungsi, tugas, dan peranya adalah sebagai mediator antar permasalahan masyarakat dan pemerintahan,mereka mencairkan suasana antara pemerintahan dan juga masyarakat itu sendiri, dan mereka merupakan penghubung antara masyarakat dan juga pemerintahan dan membantu pihak Humas ataupun **DIKOMINFO** terutama manajemen untuk mendengar keluhan dan harapan masyarakat untuk pemerintahan kota Pekalongan yang lebih baik laigi kedepanya.

Mereka juga harus bisa menjabarkan keinginan, kebijakan, dari publik ke pemerintahan sehingga timbulnya kepercayaan dan adanya timbal balik antara masyarakat dan juga pemerintahan maupun antara organisasi ke pemerintahan begitupun sebaliknya, timbal balik yang diberikan masyarakat kepada Humas DAN

tanpa izin IBIKKG

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

K KIAI

DIKOMINFO adalah adanya dukungan terhadap sistem yang berlaku pada pemerintahan dan masyarakat lebih percaya terhadapa pemerintahan karena mereka mendengar permasalahan dari masyarakat.

Selain itu juga terdapat fasilitator pemecah maslah dalam Humas pemerintahan Kota pekalongan dimana fungsi, tugas, dan peran mereka adalah memcahakan dan membantu Humas jika bidang Humas sedang mengalami suatu permasalahan yang kritis dan mereka juga bertindak sebagai konsultan yang dapat memcahkan suatu permasalahan Humas kepada publiknya ataupun pemerintahan ke publik. Contohnya adalah bagaimana Humas dapat menjelaskan tentang pemasukan pengeluaran Walikota dalam pembangunan gazebo di alun-alun kota Pekalongan yang anggaranya cukup mahal atau boros.

ını tanpa Terakhir ada teknisi komunikasi teknisi komunikasi dalam Humas pemerintahan kota 

Pekalongan bukan seorang engineering alat komunikasi yang digunakan sebagai fasilitas Humas untuk membuat hubungan kepada publiknya, teknis komunikasi merupakan journalist in resident diartikan mereka harus terjun kelapangan langsung untuk mendapatkan suatu\_\_ informasi dan mendokumentasikanya.

Informasi dan dokumentasi yang mereka ambil merupakan acara atau kegiatan yang diadakan oleh pemerintahan atau acaraacara yang digelar setiap tahunya.

Teori sistem sendiri juga berperan penting dalam majunya Humas pemerintahan kota Pekalongan dan DIKOMINFO bagaimana pemerintah menggunakan sebuah sistem yang semua masyarakat harus mengetahui sistem yang berlaku pada pemerintahan dan mendukung sistem pemeritahan tersebut , teori ini juga berbicara mengenai fungsi boundary spanning yaitu bagaimana pemerintahan membuat seuatu hubungan kepada publiknya atau masyarakatnya.

Seperti pembahasan dan juga gambar yang sudah disisipkan oleh peneliti adalah bagaimana Humas pemerintahan kota pekalongan membuat sistem untuk diketahui oleh masyarat kota pekalongan itu sendiri, dan membuat media pendukung untuk mengimplementasikan tata kelola yang publik yang sudah ada terdapat pada Undang-undang negara tahun 2009 mengenai pelayanan publik.

#### **Hasil Analisis**

Dapat dikatakan bahwa Humas Pemerintahan sendiri memberikan begitu banyak kemudahan bagimasyarakatnya dan juga mereka juga tidak melihat perbedaan masyarakat yang diberikan informasi dari Humas kepada masyarakat di kota Pekalongan, karena adanya sifat public relations dan boundary spanning dalam teori sistem menjadikan mereka dapat berhubungan dan berkomunikasi baik dengan masyarakatnya dan memberikan informasi secara terbuka kepada masyarakatnya.

Dengan pelayanan ppid sangat membantu masyarakat dalam mencari informasi yang diberikan oleh Humas Pemerintahan kepada masyarakat dan Humas Pemerintahan juga langsung memberikan dukungan penuh dengan sistem pemerintahan untu memberikan layanan terbaik kepada masyarakat dengan gerakan good governance, ini ditandai dengan pengahrgaan yang diberikan kepada negara kota pekalongan kepada dalam memberikan layanan publik yang baik secara tiga tahun berturut-turut.

Humas Pemerintahan juga dibantu peran oleh DIKOMINFO dikarenakan Humas Pemerintahan berubah sistem pada tanggal 1 Januari 2020, dan Humas dipindahkan sebagin kepada DIKOMINFO Kota Pekalongan, pekerjaan mereka sama dengan Humas, namun pemberitahuan nformasi mereka jauh lebih luas karena berfokus pada setiap golongan dan juga dinas pemerintahan yang ada di Kota Pekalongan.



Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

mengutip sebagian atau

luruh karya

SIINT

Sama dengan Humas Pemerintahan bahwa DIKOMINFO mempunya para ahi yang mau mengambil informasi atau mendokumentasi hasil dari sistem pemerintahan yang berlaku, dan mereka akan memasukan semua data pada situs yang resmi mereka memudahkan masyarakat, dan mereka juga memberikan informasi bukan lewat media atau situs tetapi juga melalui banner atau baliho yang mereka pasang diwilayah kota Pekalongan yang terpencil yang masyarkatnya belum teknologi mengenal yang sekarang berkembang. Pelayanan yang diberikan dari EDIKOMINFO sendiri seperti pembuatan call center dan juga aplikasi yang membantu masyarakat aplikasi ini merupakan hasil kerjasama antar dinas-dinas yang ada di kota Pekalongan.

Bukam hanya dalam membangun aplikasi saja letapi juga membantu masyarakat dalam mencari informasi lowongan pekeriaan yang diadakan oleh setiap dinas di kota Pekalongan, informasi diberikan melali media cetak dan juga media sosial DIKOMINFO.

## Hasil Analisa & Pembahasan

Dari hasil pembahasan dan juga penelitian ini dikatakan mengenai Humas pemerintahan kota Pekalongan dalam mengimplementasikan tata kelola lembaga publik dalam kota Pekalongan sangatlah berjalan dengan baik, terutama pada bagian dimana mereka mengimplemantasikan suatu pelayanan yang bisa membantu kehidupan masyarakat di kota Pekalongan. perlu diketahui jika Pekalongan merupakan kota yang keci dan diapit oleh kota yang besar dan daerah di pulau awa yang cukup besar keberadaanya itula yang membuat mereka tidak mau kalah saing dengan kota besar lainya.

Mereka juga membuat sejumlah media untuk memudahkan masyarakat untuk melihat informasi yang dibagikan oleh Humas dan juga DIKOMINFO media yang

digunakan berupa sosial media seperti twitter,instagram,dan lain-lain

Humas juga memberikan informasi tersebut dikarenakan adanya peraturan mengenai pelayanan publik yang sudah terdapat di undang-undang, yang dimana mereka tidak melihat dari segimana masyarakat tersebut diartikan mereka sangat terbuka kepada masyarakat kecil ataupun masyarakat menengah keatas. Humas juga dibantu oleh SDM yang sangat baik dikarenakan dibagi menjadi dua bagian yaitu protokol dan juga dokumnetasi mereka bekeria sama memberikan informasi terbaru.

Humas pun juga membuat situs untuk menuntaskan permasalahan masyarakat di kota Pekalongan, dengan dibangunya situsini sangat berguna bagi pemerintahan terutama Humas karena permasalahan akan segera cepat ditanggapi dan langsung dilaporkan kepada pihak yang terkait untuk memecahkan masalah tersebut dan situsitu juga dapat memberikan masukan-masukan yang penting untuk menjadikan kota Pekalongan yang lebih baik lagi secara pemerintahan.

bekerja juga sama dengan DIKOMINFO kota Pekalongan, dinas ini membantu Humas dalam segi dokumentasi dan juga tata kelola lembaga publik sebagai tolak ukur kota Pekalongan dalam mengembangkan dan memajukan tata kelola lembaga publik di kota Pekalongan.

DIKOMINFO merupakan dinass yang membantu Humas dalam memberikan informasi secara informatif dan juga komunikatif. Dalam undang-undang nomor 25 tahun 2008 mengenai pelayanan publik, salah satu pasal mengatakan bahwa kota harus bisa memberikan data data secara ril mengenai pemerintahan kota tersebut.

Bisa mengambil garis besar bahwa **DIKOMINFO** merupakan dinas yang menjadikan tata kelola lembaga publik menjadi slah satu tolak ukur untuk menjadikan kota Pekalongan menjadi kota yang baik, berinovasi, dan juga maju dalam tanpa izin IBIKKG

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

IK KIA

pemerintahan dan pengembanganya. Dinas ini juga mendukung gerakan ini sudah sejak lama dan mereka juga membantu dalam memberikan informasi kepada masyarakat secara luas tanpa melihat latar belakang mereka.

Kedua organisasi ini juga memberikan pelayanan yang sepenuh hati kepada masyarakatnya erutama masyarakat yang tergolong memiliki ekonomi rendah sekalipun mereka juga membantu mereka dalam memberikan informasi seperti layanan beras gratia tau pengobatan gratis yang diadakan oleh dinas pemerintahan yang ada di kota Pekalongan.

Mereka juga terbuka dengan data – data seperti contoh gaji Walikota dan anggaran desa yang diterima mereka pajang melalui media banner atau baliho yang mereka sebar 🚆 keempat titik wilayah Pekalongan, dan masyarakat lebih tahu mengenai pekerjaan apa yang dikerjakan pemerintah selama ini. DIKOMINFO juga memberikan data informasi kepada masyarakat dimana data tersebut bisa diakses melalui situs PPID kota pekalongan yang didalamnya terdapat data – data pemerintahan yang bisa diakses kecuali yang dikecualikan ataupun masyarakat bisa datang sendiri ke DIKOMINFO untuk mendapatkan data tersebut.

Peneliti dapat menarik besar garis masyarakat mengenai pernyataan mengenai pertanyaan yang ditanyakan oleh peniliti, bahwa mereka sangat bersyukur dikarenakan adanya Humas pemerintahan kota Pekalongan dikarenakan mereka terbuka dengan segala informasi dari dalam pemerintahan atau transparan kepada masyarakat dan Humas juga bersifat open public dikarenakan mereka mau menerima kritik dan saran dari masyarakat kepada pemerintahan serta mereka mau menerima dan mendengarkan permasalahan yang sedang terjadi kepada masyarakat.

Selain sifat yang transparan kepada masyarakat dan mau mendengar permasalahan masyarakat mereka juga membantu masyarakat yang mempunyai usaha seperti kuliner ataupun pengerajin batik Humas mau membantu dalam mempromosikan usaha-usaha mereka, dan usaha mereka dikenal oleh banyak orang bukan dari warga lokal saja tetapi juga masyarakat luar Pekalongan.

Humas dan juga DIKOMINFO berusaha untuk menjadikan kota Pekalongan yang terbaik dengan memberikan pelayanan kepada masyarakatnya yang terbaik meskipun kota kecil mereka ingin kota Pekalongan dianggap menjadi kota yang buka terkenal akan batiknya saja tetapi juga akan implementasi layanan publik yang baik bagi masyarakatnya.

Ini merupaka bentuk nyata dari teori sistem yang dipergunakan dalam penelitian ini, dikarenakan pemerintahan memberikan pelayanan yang terbaik mengimplementasikan tata kelola lembaga publik, dan Humas Pemerintahan dan **DIKOMINFO** berupaya mewujudkan gerakan in karena sudah tertulis pada undang-undang pemerintahan Hasilnya masyarakat banyak dibantu oleh Humas dan Juga DIKOMINFO dalam segi memperkenalkan kota Pekalongan di mata dunia atau diluar kota Pekalongan itu sendiri.

Dengan pemerintah mendengar opini masyarakat itu juga dapat menimbulkan hubungan yang baik antara masyarakat dan juga Pemerintahan karena adanya hubungan sosial, yang terjalin dari komunikasi dua arah antar masyarakat dan juga Pemerintahan.

#### **PENUTUP**

#### **SIMPULAN**

Simpulan pertama adalah bagaimana peranan humas itu sangat dibutuhkan bukan hanya humas saja tetapi humas juga bekerjasama dengan DIKOMINFO yang membantu memberikan informasi dan juga dokumentasi mengenai pekerjaan pemerintah, dan mereka juga membantu



Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

IK KIAI

mendokumentasi keberhasilan-keberhasilan Walikota dalam membangun kota Pekalongan yang sangat baik. Karena sifat mereka yang sangat transparan kepada masyarakat mempunyai kepercayaan , dukungan , dan menghargai pekerjaan yang di kerjakan oleh pemerintah kota Pekalongan.

Simpulan kedua fungsi, peran , dan tugas dari keempat fasilitator yang ada di humas kota pekalongan seperti penasihat ahli, fasilitator komunikasi, fasilitator pemecah masalah, dan teknisi komunikasi sangatlah mendukung pekerjaan humas dan juga DIKOMINFO dikarenakan organisasi ini mempunya beberapa bagian yang mempunyai jalinan kerja sama dengan media lokal mulai dari media cetak dan elektronik lokal serta bagian memasukan dokumentasi dan juga informasi melalui situs resmi mereka. Mereka juga terbuka mengeni data-data yang diinginkan oleh masyarakat terutama pada masyarakat atau mahasiswa yang ingin melakukan observasi atau penelitian yang Amembutuhkan data - data dari mereka, bagian humas dan DIKOMINFO membiika data terkecuali data-data yang dikecualikan.

Simpulan ketiga masyarakat juga sangat berterima kasih dikarenakana adanya dan juga DIKOMINFO yang humas membantu mempromosikan usaha kecil mereka mulai dari kuliner hingga pengerajin batik sekalipun, dikarenakan Pekalongan merupakan kota kecil yang hidup tidak berarti kota kecil tidak bisa berbuat apa-apa mereka bisa membuat sesuatu yang bisa menghasilkan dan juga diingat oleh masyarkat luar. masyarakat juga sangat bisa terbuka kepada humas pemerintahan dengan menuliskan permasalahan mereka yang berhubungan dengan pembangunan dan layanan, humas juga mau mendengarkan masalah dan masukan dari masyarakat menjadikan kota Pekalongan kota yang baik, maju, dan berinovatif serta kedua bagian ini humas dan DIKOMINFO juga

mendukung peran tata kelola lembaga publik di kota Pekalongan.

Hasil dari simpulan ini juga tidak terlpas dari teori sistem yang digunakan penulis dimana teori sistem merupakan teori Public Relations yang sangat berhubungan dengan organisasi dan para publiknya karena sifatanya yang membutuhkan hubungan dengan sosial masyarakat pemerintahan kota yang ada di wilayah Indonesia, dengan adanya funsi boundary spanning dapat menghasilkan pemerintahan yang dapat dipercaya oleh masyarakat. Karena sistem mereka terbuka Humas Protokol dan DIKOMINFO dapat menyebarkan dokumentasi dan juga informasi diberikan vang kepada masyarakat mengenai keseriusan mereka dalam memajukan tata kelola lembaga publik bagi kota Pekalongan, dan gerakan ini juga didukung oleh pelayanan publik yang baik dan juga undang-undang pemerintahan kota mengenai tata kelola negara atau wilayah di Indonesia.

#### Saran Akademis

Penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan studi Ilmu Komunikasi yang membahas tentang fungsi, tugas, dan juga peran mengenai humas pemerintahan kota Pekalongan dalam mengimplementasikan tata kelola lembaga publik yang baik kepada masyarakat loka kota Pekalongan atau bisa dibilang studi mengenai Government Relation, dan Good Governance selain itu, semoga penelitian ini bermanfaat dan berguna bagi peneliti selanjutnya yang tertarik untuk melakukan penelitian mengenai fungsi, tugas, dan juga peran dari humas pemerintahan kota Pekalongan ataupun kota-kota yang ada di Indonesia

Peneliti juga berharap peneliti selanjutnya juga menggunakan teori *Public Relation* yaitu teori sistem dengan fungsi *boundary spanning*, Penelitian ini kedepannya juga akan menjadi bahan referensi bagi para peneliti selanjutnya yang berminat untuk melakukan penelitian mengenai tata kelola



a

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

∃:

mencantumkar

W

lan

ilarang

lembaga publik atau Good Government mengenai suatu kota entah kota kecil ataupun kota besar.

# Saran Paktis

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukkan, referensi dan dapat menjadi pengetahuan, khususnya untuk para peneliti selanjutnya yang berminat untuk melakukan penelitian mengenai tata keloladembaga publik yang terfokus pada fungsi tugas, dan peran humas pemerintahan untuk membangun tata kelola lembaga publik yang baik untuk suatu daerah terutama humas pemerintahan vang Bekerja utnuk mengimplmentasikan tata kelola lembaga publik yang baik.

# DAFTAR PUSTAKA

Aditrianto, Ridho. (2016). "Strategi Media Aditrianto, Ridho. (2016). "Strategi Media Relations Humas Pemerintah Kabupaten Grobogan Dalam Melaksanakan Publisitas". Skripsi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah.

Astuty Sri., et al. (2017) "Analisis Fungs dan Peran Humas Dalam Upaya Implementasi Good Governance (Studi pada Bagian Humas Sekretariat Daerah Kota Banjarmasin)" Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Lambung Mangkuat, Jurnal Marketing Communication Vol. 2 No. 1, 1 Maret 2017

Abidin, Yusuf Zainal. (2016),Pemerintahan: Komunikasi Filosofi, Konsep dan Aplikasi, Bandung, Penerbit: Pustaka Setia.

Butterick, Keith. (2012). Pengantar Public Relations: Teori dan Prakti. Jakarta. Penerbit: PT Raja Grafindo Persada.

Bimasakti, Firman. (2017). Tata Kelola Pemerintahan **Berbasis** Elektronik Goverment di Kabupaten Semarang (Studi Kependudukan Kasus Dinas Pencatatan Sipil Kabupaten Semarang) Vol.6 No. 3 2017

DINKOMINFO Kota Pekalongan. (n,d), DINKOMINFO, singkat https://kominfo.pekalongankota.go.id/, diakses pada 07 Januari 2020

Grunig J.E, and Hunt T. (1984), Managing Public Relation, For Worth, Penerbit: Rine Hart & Witson.

Herlina, Sisilia. (2015)"Strategi Komunikasi Humas dalam Membentuk Citra Pemerintahan di Kota Malang ", Jurnal Penelitian Komunikasi Vol 4 No.3, 2015.

Humas Pemerintahan Kota Pekalongan,(n,d). Sejarah singkat kota Pekalongan, https://humas.pekalongankota.go.id/, diakses pada 05 Januari 2020

Kriyantono, Rachmat. (2014). Teori – Teori Public Relations Perspektif Barat & Lokal : Aplikasi Penelitian dan Praktik, Jakarta, Penerbit: Kencana.

Kolondam, Helly . (2014) "Pengaruh Good *Terhadap Implemntasi* Goverance Kebijakan Tata Kota di Kota Manado" Skripsi Ilmu Komunikasi Universitas Sam Ratulangi Manado, Jurnal 2014.

Larasati, Belinda Devi. (2016) "Peran Humas sebagai Fasilitator Komunikasi Pada Biro Humas Pemprov Kalimantan Selatan", Jurnal Penelitian Komunikasi Vol 19 No.1, Juli 2016.

Luqman, Yanuar. (2014) "Peran dan Posisi Hubungan Masyarakat Sebagai Fungsi Manajemen Perguruan Tinggi Negeri Semarang", Jurnal Interaksi, Vol. 2 No. 1,

The state of the s Pelayanan Publik, Bandung, Penerbit: CV.

Rosadi. (199).Manajemen Humas dan Komunikasi Konsepsi dan Bandung, Penerbit: Raja

Manajemen Perg
Semarang", Jurnal
Januari 2013: 3-10

Mukarom., et al
Mukarom., et al
Mukarom., et al
Pelayanan Publik,
Pustaka Setian.

Institution Ruslan, Rosadi
Ruslan, Rosadi
Ruslan, Rosadi
Ruslan, Bandur
Grafindo Persada.

Surakarta. Riyan
"Peranan Humas
Subarta Melalui
Menyampaikan
Skripsi Studi Ilmu

Menyampaikan
Skripsi Studi Ilmu Surakarta. Riyantie, Mayang. (2011), "Peranan Humas Pemerinta Kabupaten Subang Melalui Konfrensi Pers Dalam Informasi Korupsi", Skrips Studi Ilmu Komunikasi Konsentrasi Humas Universitas Komputer Indonesia Bandung. Gie)

Sriramesh, Krishnamurthy. (2004). The Global Public Relations Handbook Theory, Research, and Practice, NewYork, Penerbit: Routledge.

Sugiyono, (2011),Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D, Jakarta,

Penerbit : Alfabeta.

dan Informatika Kwik Kian Gie